

UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA DE LA SELVA

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES



TESIS

**“EL CONTROL INTERNO Y LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO
MEJORAMIENTO DE LA CADENA PRODUCTIVA DEL CACAO EN
EL DISTRITO DE SHUNTÉ, 2024”**

PARA OPTAR EL TÍTULO DE CONTADOR PÚBLICO

ELABORADO POR:

LISSET BALBINA ARTEAGA CAMPOS

Tingo María – Perú

2025



UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA DE LA SELVA
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS N° 015/2025-FCC-UNAS

En el auditorio de la Facultad de Ciencias Contables de la Universidad Nacional Agraria de la Selva, siendo las 11:00 horas del día 23 del mes de junio, del año 2025, se instaló el jurado evaluador designado con Resolución 053/2024-D-FCC de fecha 27 de febrero de 2024, integrada por los docentes Mg. Carlos Antonio Pinedo Cortéz – Presidente, Dr. Roberto Carlos Pardo Huayllas - Miembro, Dr. Elfred Ríos Flores - Miembro y Dr. Manuel Ricardo Guerrero Febres – Asesor.

Con Resolución 154/2024-D-FCC de fecha 24 de julio de 2024 se aprueba proyecto de tesis:

**“EL CONTROL INTERNO Y LA EJECUCIÓN DEL
PROYECTO MEJORAMIENTO DE LA CADENA
PRODUCTIVA DEL CACAO EN EL DISTRITO DE SHUNTÉ,
2024”**

La misma que es sustentada por la bachiller:

ARTEAGA CAMPOS, LISSET BALBINA.

Culminada la sustentación y defensa de la tesis, se procede a la respectiva calificación de conformidad al Reglamento de Grados y Títulos de la UNAS, cuyo resultado se indica a continuación:

APROBADO POR: UNANIMIDAD

CALIFICATIVO BUENO

Siendo las 12:15 horas se concluye el acto académico de sustentación de tesis, firmando a continuación los miembros del Honorable Jurado y su Asesor, en señal de conformidad.

CPC. Mg. CARLOS ANTONIO PINEDO CORTÉZ
Presidente

CPC. Dr. ROBERTO CARLOS PARDO HUAYLLAS
Miembro

CPC. Dr. ELFRID RÍOS FLORES
Secretario

CPC. Dr. MANUEL RICARDO GUERRERO FEBRES
Asesor





"Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana"

CERTIFICADO DE SIMILITUD T.I. N° 252 - 2025 - CS-RIDUNAS

El Director de la Dirección de Gestión de Investigación de la Universidad Nacional Agraria de la Selva, quien suscribe,

CERTIFICA QUE:

El Trabajo de Investigación; aprobó el proceso de revisión a través del software TURNITIN, evidenciándose en el informe de originalidad un índice de similitud no mayor del 25% (Art. 3° - Resolución N° 466-2019-CU-R-UNAS).

Programa de Estudio:

Contabilidad

Tipo de documento:

Tesis

X

Trabajo de Suficiencia Profesional

TÍTULO	AUTOR	PORCENTAJE DE SIMILITUD
EL CONTROL INTERNO Y LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO MEJORAMIENTO DE LA CADENA PRODUCTIVA DEL CACAO EN EL DISTRITO DE SHUNTÉ, 2024	LISSET BALBINA ARTEAGA CAMPOS	19 % Diecinueve

Tingo María, 21 de julio de 2025



UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA DE LA SELVA
UNIDAD DE GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

Dr. Tomas Menacho Mallequi
JEFE



UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA DE LA SELVA

Tingo María

VICERRECTOR DE INVESTIGACION
DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN
“Promoviendo la Calidad de la Investigación”

INFORMACIÓN GENERAL DE TESIS

Universidad : Universidad Nacional Agraria de la Selva
Facultad : Ciencias Contables
Escuela Profesional/
Departamento Académico : Contabilidad
Título de la Tesis : “El control interno y la ejecución del proyecto mejoramiento de la cadena productiva del cacao en el distrito de Shunté, 2024”
Objetivo General : Determinar la relación que existe entre el control interno y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024.
Autor de la Tesis : Arteaga Campos, Lisset Balbina
DNI : 74904391
Correo Electrónico : lisset.artega@unas.edu.pe
Asesor : Dr. C.P.C. Manuel Ricardo Guerrero Febres
Área de Investigación : Control Interno
Grupo de Investigación : -
Línea (s) de Investigación : Auditoría
Lugar de Ejecución : Shunté, Tocache, San Martín
Fecha Inicio : Julio 2024
Fecha Término : Octubre 2024
Presupuesto : S/ 5,500.00
Financiamiento : Propio (x) FIF () Eterno ()

Arteaga Campos Lisset Balbina
Ejecutora

C.P.C. Manuel Ricardo Guerrero Febres
Asesor

Según: Resolución: N° 461-2023-R-UNAS y Resolución: N° 295-2023-R-UNAS

DEDICATORIA

A mis padres: Juana Campos Hernández y Santos Arteaga Carrera, por mi formación personal, los consejos, la motivación y el apoyo económico que con mucho esfuerzo me brindaron para alcanzar este grado profesional.

A mis hermanas: Astrid Arteaga Campos y Marliz Arteaga Campos, porque forman parte de mi motivación personal para seguir realizándome día a día como profesional.

AGRADECIMIENTO

A Dios, por darme la vida, la salud, la fortaleza y la sabiduría necesaria para culminar mis estudios superiores.

A la Universidad Nacional Agraria de la Selva por haberme dado la oportunidad de formarme como profesional.

A los docentes de la Facultad de Contabilidad por haber contribuido con sus enseñanzas a mi formación profesional.

Al C.P.C. Manuel Ricardo Guerrero Febres, asesor de mi tesis, por su tiempo y su orientación lo cual facilitaron el desarrollo, ejecución y culminación de esta presente investigación.

A la Municipalidad Distrital de Shunté por brindarme las facilidades necesarias para realizar la presente investigación.

ÍNDICE

DEDICATORIA	III
AGRADECIMIENTO	IV
ÍNDICE.....	V
ÍNDICE DE TABLAS	IX
ÍNDICE DE FIGURAS.....	XI
ÍNDICE DE ANEXOS	XII
RESUMEN	XIII
ABSTRACT.....	XIV
INTRODUCCIÓN	XV
CAPÍTULO I. PLANTEAMIENTO METODOLÓGICO	16
1.1. Fundamentación del problema	16
1.1.1. Selección general: “El control interno en el Perú”	16
1.1.2. Selección específica: “El control interno y la ejecución del proyecto mejoramiento de la cadena productiva del cacao en el distrito de Shunté, 2024”	16
1.1.3. Descripción del problema	17
1.1.4. Definición del problema	19
1.2. Formulación de las interrogantes	23
1.2.1. Interrogante general	23
1.2.2. Interrogantes específicas	23
1.3. Objetivos	24

1.3.1.	Objetivo general.....	24
1.3.2.	Objetivos específicos	24
1.4.	Hipótesis.....	25
1.4.1.	Hipótesis general.....	25
1.4.2.	Hipótesis específicas	25
1.4.3.	Sistema de variables, dimensiones e indicadores	26
1.4.4.	Definición operacional de variables, dimensiones e indicadores	27
1.5.	Justificación.....	27
1.5.1.	Teórica	27
1.5.2.	Práctica.....	28
1.6.	Delimitaciones.....	29
1.6.1.	Teórica	29
1.6.2.	Espacial.....	29
1.6.3.	Temporal	29
1.7.	Metodología	30
1.7.1.	Tipo de investigación.....	30
1.7.2.	Nivel de investigación.....	30
1.7.3.	Diseño de investigación	31
1.7.4.	Población y muestra.....	31
1.7.5.	Método	32
1.7.6.	Técnicas e instrumentos de recolección de datos	32

1.7.7. Procesamiento y presentación de datos.....	33
1.8. Limitaciones	33
CAPÍTULO II: FUNDAMENTO TEÓRICO.....	34
2.1 Antecedentes	34
2.1.1 Internacionales	34
2.1.2 Nacionales.....	35
2.1.3 Locales	36
2.2 Bases teóricas	36
2.2.1 Teoría del control interno.....	36
2.2.2 Teoría de la inversión pública.....	38
2.2.3 Proyectos productivos	39
2.3 Definiciones de términos básicos	40
CAPÍTULO III: RESULTADOS.....	43
3.1 Análisis descriptivo	43
3.2 Análisis de la variable control interno.....	45
3.3 Análisis de la variable ejecución de proyectos productivos.....	48
3.4 Verificación de las hipótesis de investigación	52
3.4.1 Prueba de la hipótesis general.....	53
3.4.2 Prueba de la hipótesis específica 1	54
3.4.3 Prueba de hipótesis específica 2	55
3.4.4 Prueba de la hipótesis específica 3.....	55

3.4.5	Prueba de la hipótesis específica 4.....	56
3.4.6	Prueba de la hipótesis específica 5.....	57
3.5	Discusión de resultados.....	58
CONCLUSIONES		61
RECOMENDACIONES.....		62
REFERENCIAS.....		63
ANEXOS		69

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Operacionalización de variables	277
Tabla 2 Sexo del trabajador	433
Tabla 3 Edad del trabajador	433
Tabla 4 Nivel de instrucción del trabajador	444
Tabla 5 Procedencia del trabajador	444
Tabla 6 Ingresos del trabajador	455
Tabla 7 Variable control interno	466
Tabla 8 Dimensión ambiente de control	466
Tabla 9 Dimensión evaluación de riesgo	477
Tabla 10 Dimensión actividades de control	477
Tabla 11 Dimensión información y comunicación	488
Tabla 12 Dimensión actividades de supervisión	488
Tabla 13 Variable ejecución de proyectos productivos	499
Tabla 14 Dimensión eficiencia	499
Tabla 15 Dimensión eficacia.....	500
Tabla 16 Dimensión efectividad	500
Tabla 17 Metas logradas	511
Tabla 18 Cumplimiento del presupuesto asignado	511
Tabla 19 Tiempo de ejecución del proyecto	522
Tabla 20 Coeficiente de correlación rho de Spearman para la hipótesis general	533
Tabla 21 Coeficiente de correlación de rho de Spearman para la hipótesis específica 1	544
Tabla 22 Coeficiente de correlación de rho de Spearman para la hipótesis específica 2	555
Tabla 23 Coeficiente de correlación de rho de Spearman para la hipótesis específica 3	566
Tabla 24 Coeficiente de correlación de rho de Spearman para la hipótesis específica 4	577

Tabla 25 Coeficiente de correlación de rho de Spearman para la hipótesis específica 5588

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Evolución del presupuesto asignado al proyecto	233
--	-----

ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 1: Matriz de consistencia	700
Anexo 2: Instrumento de recolección de datos.....	722
Anexo 3: Base de datos utilizados.....	744
Anexo 4: Baremos para categorizar a las variables y dimensiones.....	777

RESUMEN

La presente investigación se centró en analizar el control interno y la ejecución del proyecto mejoramiento de la cadena productiva del cacao en el distrito de Shunté en el año 2024. El objetivo del estudio fue determinar la relación que existe entre el control interno y la ejecución del proyecto mejoramiento de la cadena productiva del cacao en el distrito de Shunté. La metodología utilizada en la tesis corresponde a un estudio de tipo aplicada, con enfoque cuantitativo, diseño no experimental de corte transversal y con un nivel correlacional. Se ha utilizado dos cuestionarios para conocer la percepción de los 30 trabajadores encuestados que pertenecen a la municipalidad distrital de Shunte y al proyecto productivo analizado. Los resultados muestran que existe una relación significativa entre el control interno y la ejecución del proyecto mejoramiento de la cadena productiva del cacao en el distrito de Shunté, obteniéndose un estadístico de rho de Spearman de 0.713 y un p-valor de 0.022, siendo una correlación significativa al nivel del 0.05.

Palabras claves: control interno, proyecto productivo, cadena productiva, cacao, municipalidad

ABSTRACT

The present investigation focused on analyzing the internal control and execution of the project to improve the cocoa production chain in the district of Shunté in the year 2024. The objective of the study was to determine the relationship that exists between internal control and the execution of the project to improve the cocoa production chain in the Shunté district. The methodology used in the thesis corresponds to an applied study, with a quantitative approach, non-experimental cross-sectional design and with a correlational level. Two questionnaires have been used to find out the perception of the 30 workers surveyed who belong to the district municipality of Shunte and the productive project analyzed. The results show that there is a significant relationship between internal control and the execution of the project to improve the cocoa production chain in the district of Shunté, obtaining a Spearman's rho statistic of 0.713 and a p-value of 0.022, being a significant correlation at the 0.05 level.

Keywords: internal control, productive project, productive chain, cocoa, municipality

INTRODUCCIÓN

La investigación titulada «Control interno (CI) y ejecución del proyecto para mejorar la cadena productiva del cacao en Shunté (2024)» examinó la relación entre la ejecución del proyecto del cacao en Shunté y la eficacia del CI en la municipalidad Distrital de Shunté (MDS), el organismo ejecutor financiado por la DEVIDA. La hipótesis principal examinó la correlación entre estos dos factores.

Este estudio empleó un diseño de investigación cuantitativo, no experimental y transversal para recopilar datos a través de cuestionarios distribuidos a treinta empleados de la MDS, con el objetivo de evaluar sus percepciones sobre el CI dentro del proyecto.

La investigación tiene 3 capítulos: Capítulo I, describe el planteamiento metodológico incluyendo la fundamentación del problema, formulación de las interrogantes, estableciendo los objetivos, formulando las hipótesis, sistematizando las variables, enfatizando la justificación teórica y práctica, las delimitaciones y finalmente se estableció la metodología. Capítulo II, contiene el fundamento teórico con antecedentes de investigaciones similares desarrolladas a nivel internacional, nacional y local, las bases teóricas y la definición de términos básicos. Capítulo III, muestra los resultados estadísticos descriptivos e inferenciales y la discusión de resultados.

CAPÍTULO I. PLANTEAMIENTO METODOLÓGICO

1.1. Fundamentación del problema

1.1.1. Selección general: “El control interno en el Perú”

El término CI hace referencia a un sistema completo que incluye normas, estrategias y protocolos con el fin de reducir los riesgos. Para garantizar una administración eficiente de los asuntos públicos, es esencial para el Gobierno peruano. Se trata de un proceso de gestión dirigido por la alta dirección, cuyo objetivo es gestionar los riesgos inherentes a las operaciones para alcanzar los objetivos institucionales, tal y como establece la Contraloría General de la República (CGR). En pocas palabras, el CI se refiere a la gestión de riesgos (CGR, 2023).

El marco de CI para las entidades públicas del Perú, tal y como se describe en el COSO 2013, la Ley N.º 28716 y la Directiva N.º 006-2019-CG/INTEG, comprende cinco componentes: entorno de control, evaluación de riesgos, actividades de control, información y comunicación, y seguimiento. La CGR (2023) destaca la importancia de estos componentes para facilitar la gerencia efectiva de riesgos y el logro de las metas dentro de las instituciones estatales.

1.1.2. Selección específica: “El control interno y la ejecución del proyecto mejoramiento de la cadena productiva del cacao en el distrito de Shunté, 2024”

El proyecto titulado «Mejora de los servicios de apoyo a la cadena productiva del cacao en siete localidades» fue ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté (MDS), Tocache (San Martín). Este proyecto fue financiado por DEVIDA. Esta iniciativa, que busca impulsar el desarrollo socioeconómico de la comunidad, promueve la producción de cacao como alternativa económica al cultivo de la coca. El cultivo del cacao está ganando popularidad.

El objetivo del proyecto es mejorar la cadena productiva del cacao en siete localidades diferentes. Este proyecto consiste en proporcionar ayuda financiera a los agricultores locales de la zona. Mediante la creación de oportunidades de trabajo temporal y la mejora de la

actividad socioeconómica de los productores organizados, se pretende alcanzar la meta de promover el progreso económico y social de la población de Shunté. Según una fuente, la cantidad de dinero que DEVIDA invirtió en este proyecto fue de 1 878 091,50 soles.

A pesar de la noble finalidad de estos proyectos, se detecta una problemática en la ejecución y supervisión. La oficina zonal de Tarapoto – Tocache, encargada de supervisar y controlar la correcta implementación de actividades, evidencia deficiencias en la correcta implementación. La MDS encargada de la ejecución del proyecto, adolece del personal técnico necesario para realizar una adecuada supervisión de las actividades que realizó el proyecto. La MDS al no realizar las actividades de control continuo y monitoreo eficaz en campo, desconoce si el beneficio que genera el proyecto llega a los beneficiarios para quienes se ha formulado el referido proyecto. Esta situación se convierte en un problema dado que la ejecución de proyectos de inversión se desarrolla con el fin de mejorar la calidad de vida de la población beneficiaria. Es por ello, la necesidad de realizar la presente investigación a fin de corroborar la situación percibida y formular algunas recomendaciones que permitan una ejecución eficiente de los proyectos productivos.

1.1.3. Descripción del problema

Es función de las Municipalidades, que son las instituciones más cercanas a la población, impulsar el desarrollo local. Esto se debe a que los gobiernos locales conocen las realidades y los retos que se plantean en su ámbito de competencia. Además, el mejoramiento de la economía peruana, cuentan con un presupuesto mucho mayor. Sin embargo, estos recursos no se destinan suficientemente a las necesidades fundamentales de la población debido a una mala ejecución del gasto, influida por la complejidad de los trámites y la distribución del presupuesto a actividades que no contribuyen a la producción de bienes o servicios. Esto ha dado lugar a una incapacidad de gasto, lo que indica que el CI no cumple suficientemente su función de verificar y prevenir la mala gestión pública, lo que a su vez compromete el uso

preciso y transparente de los recursos (Estrada, 2019).

La Constitución Política del Perú otorga a los gobiernos locales la facultad de llevar a cabo actividades administrativas y gubernamentales dentro de los límites del marco legal, así como autonomía administrativa, económica y financiera, se han observado discrepancias en la aplicación de la legislación para las organizaciones públicas. Estas discrepancias plantean retos en los procesos de ejecución administrativa y presupuestaria, principalmente como resultado de un entorno de CI adverso, se ve agravado por la falta de formación en administración municipal del personal superior (Estrada, 2019).

Desde su creación como gobierno local, la MDS ha mostrado un desempeño deficiente en la ejecución de las operaciones de CI. Esto se debe a que una parte importante de los proyectos ejecutados no han sido aceptados en su totalidad por los miembros de la comunidad. En particular, existe una opinión negativa sobre el proyecto implementado que no ha logrado alcanzar los objetivos que se había propuesto. Esta situación puede estar relacionada con la ineficacia de las operaciones de control llevadas a cabo por la administración local, lo que ha provocado el descontento de las personas que se han beneficiado de la iniciativa.

Esta situación plantea interrogantes sobre la eficacia, equidad y responsabilidad financiera en la distribución de beneficios a los agricultores locales. La discrepancia entre la noble finalidad de estos proyectos como alternativas al cultivo de hoja de coca y la realidad de su implementación evidencia la necesidad de una investigación detallada para abordar estas deficiencias en el CI y fortalecer la ejecución adecuada de los proyectos agrícolas en el distrito de Shunté. Algunas investigaciones realizadas por el IIAP desde el año 2006, indican que en el proceso ZEE de la provincia de Tocache, identificaron una problemática significativa relacionada con la economía rural, donde la mayoría de la población depende del sector primario con cultivos de panllevar de corto ciclo y cultivos permanentes que en este caso es el plátano.

La situación se agrava con la ejecución del proyecto productivo relacionado con el cultivo de plátano ejecutado por la municipalidad de Shunte y financiado por DEVIDA. Tal como indica Quinaluisa et al., (2018), la falta de una adecuada asistencia técnica, la limitada llegada de técnicos a los beneficiarios, irregularidades en la documentación y demoras en la entrega de bienes son problemas evidentes atribuibles a la ausencia de una supervisión y control continuo.

Por otro lado, tal como indica Soto (2021) la eficiencia en la ejecución de estos proyectos es vital tanto para el desarrollo económico de la localidad como para la responsabilidad en la ejecución financiera de los recursos estatales. Es por ello, de mucho interés estimar la relación entre el CI realizado por la MDS y la ejecución del proyecto productivo señalado.

1.1.4. Definición del problema

Las Municipalidades como entes subnacionales fueron creados con el fin de administrar los recursos del estado en sus respectivas circunscripciones. Para ello, ha sido dotado de un aparato administrativo acorde a las funciones que la ley y la constitución le han sido conferidas. En ese sentido, su gestión administrativa tal como señala Salvatierra (2022), se centra en procesos administrativos y su carácter circular, creando un orden en la que los errores pueden ser identificados y corregidos a tiempo para lograr sus objetivos. De esta forma, entre las funciones de gestión, la de control es la que permite continuar, gestionar y evaluar las acciones realizadas a las previstas y definidas en el plan.

Los gobiernos locales siempre han sido provistos de recursos económicos exiguos que no les ha permitido contar con los recursos humanos capaces de desarrollar con cierta eficiencia la gestión edil.

Las desviaciones de las políticas, las incoherencias entre los objetivos y las metas, el incumplimiento de las normas internas y legales, las deficiencias de conocimiento para tomar

decisiones, las estrategias deficientes y el asesoramiento insuficiente definen el uso ineficiente de los recursos económicos a pesar de su escasez (Reyes, 2020).

Asimismo, Reyes (2020) indica que, al haber un control interno frágil, es decir que el control no se está desarrollando en forma eficaz y eficiente, no aporta al fortalecimiento de los sistemas operativos y administrativos de la entidad, dando paso a que no se logren los objetivos y metas planteadas. También, menciona que el factor humano se encarga del desarrollo del CI, y que por motivos de corrupción, omisión o negligencia, se obtiene un control ineficaz (Reyes, 2020).

Shunté es una de las seis jurisdicciones que constituyen la provincia de Tocache, situada en el septentrión peruano. Según el (INEI, 2017), cuenta con 1087 habitantes. La MDS cuenta con un presupuesto anual muy exiguo que no le permite ejecutar proyectos de envergadura que la población necesita. Por este motivo, recurre a otras entidades gubernamentales en busca de financiación para sus proyectos de inversión pública (PIP).

El Distrito de Shunté cuenta con una población de 1,921 habitantes para el año 2020, con relación a las localidades con mayor concentración poblacional, se observa que Montecristo abarca al 23.76% de la población total, seguido por la localidad de Las palmas con el 13.19%, la localidad de Metal con el 12.19% y seguida por las demás localidades con menos del 10%. En la provincia de Tocache, un 41.2 % se encuentra actualmente activa en el ámbito laboral. De este grupo, una gran mayoría, equivalente al 97.6 %, se encuentra actualmente empleada. Por otro lado, podemos apreciar que, del total de la PEA ocupada, el 78.2% son varones y sólo 21.8% son mujeres. Esta tendencia es similar en todos sus distritos (DEVIDA-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SHUNTE, 2023).

La agricultura y el comercio son las actividades económicas principales de la zona. Casi el 90.0% está ubicada en la actividad agrícola, el comercio básicamente está conformada por propietarios de bodegas, ubicadas en caseríos de mayor población y donde llegan con

frecuencia las unidades de transporte. La actividad pecuaria se basa principalmente en la crianza del ganado vacuno; habiendo además animales silvestres. En cuanto a la avicultura, encontramos aves de corral como: patos, gallinas, conejos y cuyes. Asimismo, se ha observado una proporción mínima en la crianza de animales menores y una baja producción agrícola que impide un constante vínculo con el mercado. También, se dedican al cultivo de productos tales como café, cacao, plátano y otros, pero no a gran escala, es decir mantienen una producción de subsistencia (DEVIDA-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SHUNTE, 2023).

La mayoría de la población está en la agricultura de subsistencia, lo que genera ingresos mensuales para los hogares más desfavorecidos de entre 300,00 y 400,00 soles. Se cultivan principalmente para consumo propio y en pequeñas cantidades para la venta en mercados cercanos. Los cultivos básicos incluyen además de algunas actividades ganaderas, se cultiva maíz y papaya. Aunque su superficie ha ido disminuyendo progresivamente gracias a la participación de numerosas entidades gubernamentales y a la colaboración internacional, las plantaciones de coca siguen siendo visibles en varios pueblos (DEVIDA-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SHUNTE, 2023).

De las trece comunidades de Shunté, solo Montecristo tiene acceso a un sistema de agua corriente y a una red de alcantarillado; Las Palmas tiene acceso a agua potable y utiliza un tanque séptico para la eliminación final; las comunidades restantes solo tienen acceso a un sistema de agua cubierto y utilizan letrinas o campos abiertos para la eliminación final. Asimismo, cuenta con un centro de salud, el cual se encuentra ubicado en la localidad de Montecristo, también existe dos postas medicas ubicadas en las localidades de Las Palmas y Metal. también cuenta con 09 Instituciones Educativas (IE) de nivel inicial, 08 IE de nivel primario y dos IE que brindan el servicio de educación secundaria. Respecto de energía eléctrica, 12 localidades cuentan con este servicio solo la localidad de Convención carece de este servicio (DEVIDA-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SHUNTE, 2023).

Tras numerosos esfuerzos, la DEVIDA logró financiar en 2017 el proyecto. Esto se produjo tras la aprobación del informe técnico correspondiente y con el inicio de su ejecución previsto para 2019. Este proyecto tenía como objetivo mejorar la productividad y la comercialización del cultivo del cacao en las localidades de Las Palmas, Los Rosales, Mariposa, Nueva Meseta, La Convención, San Francisco y Nuevo Belén, todas ellas en el distrito de Shunté, con el beneficio directo de 383 productores. Es importante recordar que el proyecto comenzó a llevarse a cabo en agosto de 2021.

De acuerdo con el Banco de Inversiones del estado (MEF, 2024), la ejecución financiera y física del proyecto a diciembre del año 2023 tiene un avance de aproximadamente el 99.5%. En diciembre finalizó la ejecución del proyecto beneficiando a las 37 familias que faltaban beneficiar. Cabe señalar que tal como indican los datos referidos a la ejecución presupuestal del Banco de Inversiones, el presupuesto final ejecutado asciende a aproximadamente S/ 1'900 000, monto inferior en cerca de un 40% del monto original aprobado en el expediente técnico. Esta situación ha traído como consecuencia el descontento de gran parte de la población beneficiaria del proyecto puesto que, al recortarse el presupuesto asignado originalmente, la municipalidad no ha desarrollado las acciones de control respectiva a fin de que no se recorte el presupuesto inicial asignado al proyecto. El presupuesto asignado desde su formulación en el año 2016 con aproximadamente 3.1 millones de soles hasta la culminación de su ejecución final en el año 2023 con 1.9 millones de soles.

Figura 1

Evolución del presupuesto asignado al proyecto



Nota. Tomado de la página web Seguimiento de Inversiones del MEF 2024.

Tras contextualizar el problema mencionado en los párrafos anteriores, el objetivo de esta investigación es determinar la relación entre el CI llevada a cabo en el municipio de Shunte y la ejecución del proyecto de referencia por parte del municipio. Es importante señalar que la población percibe que se cumplió con la ejecución presupuestal.

1.2. Formulación de las interrogantes

1.2.1. Interrogante general

¿Cuál es la relación que existe entre el CI y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la MDS, 2024?

1.2.2. Interrogantes específicas

¿Cuál es la relación que existe entre el ambiente de control y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la MDS, 2024?

¿Cuál es la relación que existe entre la evaluación de riesgo y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la MDS, 2024?

¿Cuál es la relación que existe entre las actividades de control y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la MDS, 2024?

¿Cuál es la relación que existe entre la información y comunicación y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la MDS, 2024?

¿Cuál es la relación que existe entre las actividades de supervisión y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la MDS, 2024?

1.3.Objetivos

1.3.1. Objetivo general

Determinar la relación que existe entre el CI y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la MDS, 2024.

1.3.2. Objetivos específicos

Determinar la relación que existe entre el ambiente de control y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la MDS, 2024.

Determinar la relación que existe entre la evaluación de riesgo y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la MDS, 2024.

Determinar la relación que existe entre las actividades de control y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la MDS, 2024.

Determinar la relación que existe entre la información y comunicación y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao

ejecutado por la MDS, 2024.

Determinar la relación que existe entre las actividades de supervisión y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la MDS, 2024.

1.4.Hipótesis

1.4.1. Hipótesis general

Existe una relación significativa entre el control interno y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la MDS, 2024.

1.4.2. Hipótesis específicas

Existe una relación significativa entre el ambiente de control y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la MDS, 2024.

Existe una relación significativa entre la evaluación de riesgo y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la MDS, 2024.

Existe una relación significativa entre las actividades de control y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la MDS, 2024.

Existe una relación significativa entre la información y comunicación y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la MDS, 2024.

Existe una relación significativa entre las actividades de supervisión y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la MDS, 2024.

1.4.3. Sistema de variables, dimensiones e indicadores

Variable 1: Control interno

Dimensiones:

Ambiente de control

Evaluación de riesgo

Actividades de control

Información y comunicación

Actividades de supervisión

Variable 2: Ejecución de proyecto productivo

Dimensiones:

Eficiencia

Eficacia

Efectividad

1.4.4. Definición operacional de variables, dimensiones e indicadores

La Tabla 1 muestra la operacionalización de las variables

Tabla 1

Operacionalización de variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Instrumento	Escala de medición
Control interno	El Control Interno aplica la totalidad de instrumentos (métodos, medidas, incluyendo el plan organizacional) en una organización, con la finalidad de preservar sus activos, comprobar la fidelidad de la información, y sobre todo el cumplimiento de las políticas.	La variable se cuantifica de acuerdo con las dimensiones a través de la escala ordinal, considerando los criterios de malo, regular y bueno.	Dimensión 1: Ambiente de control Dimensión 2: Evaluación de riesgo Dimensión 3: Actividades de control Dimensión 4: Información y comunicación Dimensión 5: Actividades de Supervisión	Documentos de gestión Código de ética Análisis de riesgos Detección de riesgos Normas de control Políticas de control Canales de comunicación Información apropiada Seguimiento y control Acciones correctivas	Cuestionario con 13 ítems, de escala tipo Likert que se presentará a través de formularios impresos.	Ordinal
Ejecución de proyecto productivo	Un proyecto productivo se define como el estudio cuidadoso que se hace en las zonas rurales y parte de la identificación de un problema de una empresa o comunidad en un tiempo y contexto determinado.	La medición de la variable se realizará mediante la cuantificación de sus dimensiones a través de la escala ordinal, considerando los criterios de baja, media y alta.	Dimensión 1: Eficiencia Dimensión 2: Eficacia Dimensión 3: Efectividad	Presupuestos Costos Objetivos generales Objetivos específicos Metas Cumplimiento de objetivos. Satisfacción de los usuarios	Cuestionario con 11 ítems, de escala tipo Likert que se presentará a través de formularios impresos.	Ordinal

1.5. Justificación

1.5.1. Teórica

Este examen subraya la relevancia del CI en las organizaciones públicas, particularmente en relación con proyectos productivos financiados con recursos públicos. Para asegurar la eficacia, la eficiencia y la divulgación de la gestión de estos presupuestos, es fundamental disponer de un sistema de CI robusto. La insuficiencia o ausencia de dichos

controles aumenta la posibilidad de malversación financiera, ineficiencias en las operaciones y la consiguiente falta de rendición de cuentas pública. El estudio examina [indique el enfoque del estudio, como los mecanismos de control actuales, las deficiencias detectadas, las mejores prácticas internacionales, etc.] con el objetivo de [indique el objetivo principal del estudio, como identificar áreas de mejora, sugerir un modelo óptimo de control interno, evaluar los efectos de las políticas de control actuales, etc.]. Al fomentar el desarrollo sostenible y la buena gobernanza, las conclusiones de la investigación contribuirán a configurar políticas públicas más sensatas para la distribución de fondos a proyectos que merecen la pena. La investigación tiene en cuenta el contexto particular de [especificar el contexto, por ejemplo, el sector productivo, la región geográfica, el tipo de organización pública, etc.] y se basa en [especificar la metodología utilizada, por ejemplo, un análisis de datos cuantitativos y cualitativos, estudios de casos, revisión de la literatura, etc.]. Los resultados permitirán [explicar las repercusiones prácticas de las conclusiones, como una mejor asignación de los recursos, una supervisión reforzada, iniciativas de formación, etc.].

1.5.2. Práctica

El análisis, centrado en la capacitación de trabajadores del municipio de Shunté, tiene como meta mejorar los SCI en las instituciones públicas. Además, el estudio ofrece un marco analítico que permite identificar áreas de gestión de presupuestos y rendición de cuentas, con el objetivo de adoptar procedimientos más eficaces y transparentes. Se prevé que los resultados se utilicen como base para planes de capacitación y mejora institucional, fomentando una cultura de control interno sólida y eficiente en el municipio. Además, se espera que este esfuerzo mejore la gestión de los proyectos, reduciendo los riesgos y optimizando el rendimiento de las inversiones en el desarrollo local. El municipio de Shunté podrá aumentar su capacidad de gestión, mejorar la transparencia y rendir cuentas de manera más eficaz a la comunidad mediante la puesta en práctica de las sugerencias del estudio.

1.6.Delimitaciones

1.6.1. Teórica

Se combinó el marco teórico del CI en las instituciones públicas con el examen de la ejecución de PIP. A partir de una exhaustiva evaluación de la bibliografía, se formularon las hipótesis teniendo en cuenta las limitaciones inherentes al enfoque del estudio. Al conectar la práctica con los fundamentos teóricos del CI y sus implicaciones en la gestión de proyectos, este método permitió obtener un conocimiento más profundo del problema.

1.6.2. Espacial

La MDS es la única zona geográfica cubierta por este estudio. La investigación limita su alcance a este entorno concreto, centrándose en la región geográfica que comprende el municipio de Shunté y los beneficiarios del proyecto. Esta delimitación espacial permite un examen más exhaustivo y contextualizado de la cuestión, además de facilitar la recolección de datos e interpretación de resultados. La justificación para elegir este distrito como unidad de investigación es porque proporciona información útil sobre la dinámica del CI en un entorno concreto, lo que ofrece datos pertinentes para mejorar las decisiones a nivel local, aunque los resultados no sean generalizables a otros lugares.

1.6.3. Temporal

Dado que la recopilación de datos se limitó al año 2024, este estudio utilizó un método de investigación transversal. La información recopilada es una instantánea de la situación en un momento determinado, sin seguimiento longitudinal de las variables a lo largo del tiempo, de acuerdo con el carácter transversal del diseño. Dado que impide evaluar las tendencias o los cambios a lo largo de un período de tiempo más largo, esta limitación temporal debe tener en cuenta la interpretación de resultados. No obstante, el diseño transversal ofrece una visión global de los fenómenos examinados en un momento determinado, lo que constituye una base sólida para comprender el estado de CI en el contexto estudiado en ese momento.

1.7. Metodología

1.7.1. Tipo de investigación

Según la descripción proporcionada por Hernández et al., (2014), este estudio emplea un método cuantitativo basado en la recopilación y el análisis de datos numéricos para evaluar teorías e hipótesis. A diferencia de los enfoques cualitativos, que utilizan métodos como observaciones y entrevistas para tratar de obtener una comprensión global de acontecimientos sociales complejos, este enfoque da mayor prioridad a las mediciones objetivas y al análisis estadístico para encontrar patrones y conexiones en los datos. Los datos numéricos permiten utilizar pruebas estadísticas para validar las hipótesis planteadas, lo que facilita llegar a conclusiones respaldadas por pruebas objetivas y medibles. Dentro de los parámetros de la muestra y el entorno estudiado, este enfoque permite un examen exhaustivo de las variables estudiadas, lo que permite desarrollar correlaciones entre ellas y generalizar los resultados. Dado que la investigación es de tipo aplicada.

1.7.2. Nivel de investigación

El objetivo principal de este estudio es determinar la relación entre la finalización satisfactoria de proyectos productivos y el uso eficiente de un sistema de control interno. Dado que su objetivo es determinar la relación entre estas dos variables sin demostrar una relación causal directa, esta investigación se conoce como estudio correlacional. En otras palabras, se examinará si la probabilidad de que un proyecto se finalice con éxito y con un alto nivel de calidad está correlacionada con la calidad de la implementación del CI. La investigación también incluye un componente descriptivo, ya que proporcionará una explicación detallada de las variables (finalización eficaz de los proyectos y aplicación del CI), examinando sus características y acciones en relación con los objetivos del estudio. Gracias a este análisis descriptivo, se comprenderá mejor la naturaleza de cada variable y las posibles relaciones entre ellas. Con el fin de determinar si la relación es positiva (un mayor CI se traduce en un mayor

éxito en la finalización de los proyectos), negativa (un mayor control interno se traduce en un menor éxito en la finalización de los proyectos) o no significativa, el estudio correlacional intentará la relación entre las dos variables.

1.7.3. Diseño de investigación

Según Hernández et al. (2014), el estudio, que se llevó a cabo en 2024, utilizó un diseño transversal y no incluyó experimentos. El objetivo de la investigación era examinar la relación entre el CI y la ejecución del proyecto, por lo que no fue posible manipular ninguno de los factores. El mejor método para examinar la relación entre variables en un momento determinado es el enfoque transversal. Sin intentar influir en ninguna de las variables, los investigadores evaluaron simultáneamente los controles internos y el éxito en la finalización de los proyectos. Los resultados no demostrarían una causalidad, pero explicarían cómo se correlacionaban las dos variables en ese momento concreto. Cualquier asociación que se muestre podría ser el resultado de otras causas no cuantificables.

1.7.4. Población y muestra

Población

Los empleados del municipio de Shunté y otras partes involucradas en la ejecución del proyecto de producción en cuestión constituyen la población objetivo. Se ha identificado a un total de 16 empleados administrativos y 14 profesionales, incluidos técnicos de campo y personal administrativo, que están relacionados con el proyecto en estudio, según la información proporcionada por el municipio. Como resultado, se ha seleccionado a 30 personas como población general de la investigación. Este grupo de participantes es fundamental para la recopilación de datos debido a su experiencia y conocimiento de las operaciones y los resultados del proyecto, lo que proporcionará datos pertinentes para estimar la relación entre el CI y el éxito del proyecto. Los resultados de la investigación serán indicativos del contexto local y de la dinámica operativa del municipio, ya que se ha seleccionado esta población en

particular.

Muestra

Debido a la reducida población (30 personas), que incluía participantes del proyecto y empleados del municipio distrital. Esto indica que todos los miembros de la población están representados en la muestra. Este enfoque elimina el error de muestreo, pero limita la amplitud con la que los resultados pueden aplicarse a otras poblaciones o situaciones. La búsqueda de una descripción exhaustiva de la realidad objeto de estudio en este caso concreto justifica la elección metodológica.

1.7.5. Método

Para analizar la relación entre las variables, esta investigación utilizó el método hipotético-deductiva, introducida por Karl Popper. Con el fin de comprobar la hipótesis, se recopilaron datos primarios mediante encuestas, se documentaron y evaluaron las características de las variables y se comprobó la hipótesis utilizando teorías previamente establecidas. El uso de esta técnica permite realizar un análisis riguroso y sistemático, obteniendo resultados basados en hechos empíricos y marcos teóricos ya desarrollados.

1.7.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Técnicas

Con la finalidad de obtener data sobre iniciativas productivas y controles internos, se decidió realizar encuestas, una técnica elegida por su eficacia para obtener datos en estos tipos de estudios. La capacidad de este instrumento para generar una cantidad significativa de información a partir de la muestra fue el factor principal que determinó su selección como instrumento de recolección.

Instrumentos

En un cuestionario basado en la técnica SERVQUAL, las preguntas cerradas se respondieron en una escala Likert de cinco puntos: Siempre = 5, Casi siempre = 4, A veces =

3, Casi nunca = 2 y Nunca = 1. Se eligió este instrumento debido a su amplio rango de aplicaciones y a que ha demostrado su validez en estudios comparables.

1.7.7. Procesamiento y presentación de datos

Procedimientos

En el transcurso del mes de agosto, se administró un cuestionario a los trabajadores seleccionados para la muestra con el objetivo de recopilar los resultados requeridos. Con el fin de preservar el anónimo y la intimidad de los sujetos encuestados, se llevaron a cabo entrevistas directas y, antes de la aplicación de la encuesta, se les comunicó su objetivo y contenido.

Procesamiento de la información

Una vez que los miembros del personal seleccionados completaron el cuestionario, los datos se analizaron utilizando el software SPSS V24. Esta tecnología facilitó la organización y presentación de la información en tablas resumidas, lo que a su vez permitió visualizar los datos de forma clara y concisa. A continuación, los resultados se sometieron a análisis, lo que permitió llegar a conclusiones significativas en relación con las variables investigadas.

1.8.Limitaciones

Durante el transcurso de la investigación, se produjeron algunas restricciones relacionadas con la disponibilidad del personal que participaba en el proyecto. El hecho de que algunos de ellos no pudieran participar en la encuesta directa dificultó la recopilación de la información que se necesitaba para la investigación.

CAPÍTULO II: FUNDAMENTO TEÓRICO

2.1 Antecedentes

2.1.1 Internacionales

Salgado (2022) examinó la relación entre el CI y la incidencia en los procedimientos de contratación en el GAD municipal de Milagro durante el período 2017-2019, utilizando una metodología de investigación no experimental, transversal y cuantitativa. La investigación tuvo lugar entre 2017 y 2019. La investigación, de carácter descriptivo y correlacional, evaluó la eficiencia de la contratación pública a través de un cuestionario distribuido an ochenta funcionarios. El personal administrativo obtuvo beneficios tras la implementación de mejoras, incluyendo diagramas de flujo, capacitación y nuevas directrices de CI. La prueba de chi-cuadrado ($p = 0.019$) indica una asociación significativa entre los métodos de contratación y los procedimientos de CI.

El estudio de Rodríguez y Soledispa (2021), titulado «CI y su impacto en la gestión administrativa del GAD Pedro Carbo, Ecuador», investigó la repercusión del CI en la reducción de los retrasos y en la eficacia de los procedimientos habituales dentro del gobierno municipal. El objetivo del estudio era evaluar la influencia de la eficacia de los sistemas de inteligencia artificial (IA) en la gestión administrativa. La metodología del estudio incluyó investigación bibliográfica, razonamiento inductivo y deductivo, metodologías descriptivas y analíticas, comprobación de hipótesis, análisis de correlaciones, investigación-acción participativa y análisis estadístico, adoptando un enfoque multidimensional. Esta técnica, que abarcaba múltiples enfoques de investigación, fue diseñada para proporcionar un entendimiento integral del problema y sus posibles soluciones. La investigación mostró una relación significativa entre un sistema de control interno eficaz y la eficiencia administrativa. Este hallazgo corroboró la premisa principal con un nivel de confianza del 92%. Los resultados indican deficiencias en el sistema de control interno vigente, lo que ha provocado procedimientos de contratación

ineficaces, retrasos en la ejecución de proyectos y una falta de control en la distribución de recursos. Para conseguir una mayor transparencia, eficiencia y eficacia del GAD, se propuso reformar el sistema de CI.

2.1.2 Nacionales

El objetivo del estudio de Diaz et al. (2022) era determinar el impacto del CI en la ejecución financiera de proyectos de infraestructura regional en GOREMAD. El estudio empleó un análisis correlacional, un diseño transversal no experimental y un enfoque cuantitativo aplicado. Se encontró un alto grado de fiabilidad en la evaluación de un cuestionario de cuatro ítems dividido en cinco categorías. De una población de 244 trabajadores, la muestra representativa estuvo compuesta por 150 trabajadores. Los resultados revelaron una correlación fuerte y favorable entre la adopción de controles internos y la ejecución presupuestaria.

Salvatierra (2022) presenta un estudio que destaca la importancia del SCI en el rendimiento administrativo y financiero de la DEVIDA. Estos sistemas fomentan la eficiencia, la transparencia y el rendimiento contable, con su enfoque cuantitativo, descriptivo-correlacional; concluyó, con una significativa influencia entre las variables y con una correlación positiva alta de 0,774.

El impacto de los controles internos (CI) en la gestión del municipio de Manantay fue investigado en el estudio realizado en 2017 por Benzaquen (2020). Con el fin de determinar el impacto de los controles internos en la administración del municipio, el estudio utilizó una técnica cuantitativa, descriptiva, correlacional y explicativa. Los resultados demostraron la importancia de un entorno de control sólido para un control interno eficiente. Según las conclusiones del estudio, el control interno es una herramienta fundamental para la gestión de los gobiernos locales. Según los resultados, la gestión eficaz en Manantay depende del entorno de control (82,86 %), la evaluación de riesgos (77,14 %) y las medidas de control (87,14 %).

Los porcentajes más altos indican que la evaluación de estos elementos de control interno por parte del municipio es favorable.

2.1.3 Locales

El (SCI) que se implementó en la Subgerencia de Logística de la Municipalidad de Tocache, en 2021 fue evaluado por Aponte et al. (2022), los objetivos del estudio eran la identificación de riesgos y la optimización de la asignación de recursos. Los resultados demostraron que es necesario contar con un SCI sólido para detectar posibles errores, agilizar la toma de decisiones y reducir los riesgos. Por otra parte, se identificó como uno de los principales obstáculos la falta de concienciación o implicación de los empleados que conocen la importancia del sistema. Según la investigación, solo tres cuartas partes de los empleados encuestados consideraban que la gestión logística podría beneficiarse de un SCI eficaz. Esto implica que es necesario mejorar la comunicación y la formación. Para concienciar sobre el valor de los controles internos, puede ser necesario un cambio cultural.

Tipa (2023) en su investigación “Control interno y la gestión del sistema de tesorería en la Municipalidad San Roque de Cumbaza-San Martín” su objetivo fue determinar la relación del Control Interno con la gestión del área de Tesorería, el estudio tuvo un enfoque cualitativo de diseño no experimental correlacional. La escasa proporcionalidad pone de manifiesto la gran disparidad entre las posibles ventajas de un SCI. Con un coeficiente de correlación de $r = 0,622$ y un valor de $p < 0,01$ para San Roque de Cumbaza, la asociación entre el control interno y la gestión financiera es positiva y significativa. La investigación también ha demostrado que la mejora de los elementos de CI tiene un efecto favorable en los ingresos, los gastos y las relaciones con terceros de la función logística.

2.2 Bases teóricas

2.2.1 Teoría del control interno

Según Mantilla (2018), el CI es responsabilidad de los directores de alto nivel, quienes

utilizan todas las herramientas disponibles (estrategias, medidas y plan organizativo) para mantener las actividades, garantizar la exactitud de la información responsable, promover la eficiencia operativa y asegurar que se sigan las políticas establecidas.

Según Robbins y Coulter (2005) y Koontz y Weihrich (1994), el CI es el proceso de evaluar y ajustar el rendimiento con el fin de obtener los resultados deseados. El CGR (2023) distingue entre control externo (supervisión de entidades estatales para garantizar el cumplimiento de las normas) y CI (gestión de los asuntos internos para limitar los riesgos). Con el fin de gestionar eficazmente los asuntos públicos, el CI se esfuerza por lograr la eficiencia, la preservación de los bienes del Estado, el cumplimiento de la normativa, la exactitud de la información, la conducta moral, el rendimiento de las cuentas y la promoción de los valores públicos.

El CI inicia su desarrollo con la evolución de la gran empresa, en la que los propietarios no eran capaces de continuar resolviendo solos los problemas operativos, productivos y comerciales, es ahí donde se hizo necesario facultar funciones y disponer procesos formales para prevenir o minimizar errores y fraudes dentro de la organización. El crecimiento industrial y económico de los negocios permitió mayores complicaciones en las entidades y en su administración, dándose la necesidad de aplicar normas, mecanismos y procedimientos de control para afrontar los nuevos cambios. A partir de la década del 70, a raíz que se descubrieron prácticas delictivas en los negocios como desfalcos, pagos ilegales y otras, se empezó a prestar mayor atención para mejorar los controles internos (CGR, 2023).

En los inicios de la década de 1980, el desarrollo del concepto de CI a nivel internacional estuvo influenciado por la necesidad de clarificar las diversas definiciones e interpretaciones preexistentes. La culminación de esta búsqueda de normalización fue la publicación del Marco Integrado de CI del Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), COSO-I en 1992. En 2013, se realizó una actualización que

resultó en la denominación COSO 2013. Una estructura y un lenguaje común para la comprensión y aplicación del CI, este marco se convirtió en un referente importante para empresas, gobiernos e instituciones académicas, proporcionando así un lenguaje común para tal fin. A pesar de que el texto menciona COSO5, no existe ningún informe establecido que se denomine oficialmente así. Es posible que se refiera a una actualización o versión posterior a la norma COSO 2013, o que se refiera a una interpretación específica de la norma COSO. Es imposible negar el impacto que el COSO ha tenido en la conceptualización y la implementación del SCI en cualquier circunstancia (CGR, 2023).

2.2.2 Teoría de la inversión pública

En su modelo de 1970 sobre desarrollo económico y política fiscal, Arrow y Kurz propusieron que la inversión pública aumenta la productividad del sector privado al incrementar el capital público. Esto, a su vez, contribuye al bienestar de los consumidores junto con el gasto privado. Una de las simplificaciones más importantes que han introducido en su modelo es la hipótesis de que todas las inversiones públicas son productivas. No han diferenciado entre el gasto productivo y el gasto superfluo del gobierno. A pesar de ser instructiva, esta simplificación limita la capacidad del modelo para realizar análisis más complejos de la prevalencia de las políticas fiscales en el PIB (Arrow y Kurz, 1970).

Romer (1986) y Lucas (1988) fueron pioneros en la teoría del crecimiento endógeno, que influyó en el estudio de la relación entre el presupuesto estatal y la economía a largo plazo. Posteriormente, Barro (1990), al igual que Aschauer (1989), afirmaron que la inversión pública productiva, centrada en gran medida en la construcción de infraestructuras, tiene una influencia favorable en productividad. Los modelos que han desarrollado sugieren que este gasto es complementario a la producción privada, lo que da lugar a un debate sobre la propia función de producción. Barro y Aschauer, por su parte, parten del supuesto de que todo el gasto público que contribuye a la producción es fundamentalmente productivo. Este supuesto es comparable

a la simplificación que Arrow y Kurz introdujeron en relación con la inversión pública. Sin embargo, esta simplicidad ignora la posibilidad de que el gasto público pueda ser ineficiente o incluso contraproducente. Aunque esta hipótesis es útil para la modelización, limita la relevancia real de sus conclusiones. Por ejemplo, no todos los gastos del gobierno en infraestructuras se traducen necesariamente en un aumento de la productividad. Un enfoque más sofisticado aceptaría el potencial de los gastos públicos que no son productivos y tendría en cuenta el efecto negativo que estos tienen sobre el crecimiento económico.

Según Hernández (2010), la inversión pública afecta indirectamente al crecimiento del capital privado y de la economía al fomentar el uso de bienes y servicios privados e influir favorablemente en las percepciones de rentabilidad de los participantes en el mercado. Por ello, el gasto público en infraestructura, también conocido como gasto público productivo, conduce a un aumento de la productividad laboral y de factores, lo que da lugar a un efecto multiplicador.

Al reducir los costes de transacción, la mejora de las infraestructuras aumenta la rentabilidad y la competitividad de las empresas. El aumento del gasto público impulsa directamente la confianza de los consumidores, lo que a su vez favorece la inversión privada. Sin embargo, la eficacia de este impacto, la capacidad del sector privado para absorber la inversión y el entorno macroeconómico influyen en su éxito. Si el gasto público es ineficaz o el sector privado es disfuncional, el impacto multiplicador puede verse reducido o incluso eliminado.

2.2.3 Proyectos productivos

Según Baca-Tavira & Herrera-Tapia (2016) y Simón (2022), los proyectos productivos son herramientas estratégicas que apoyan las acciones emprendidas por las instituciones gubernamentales y sociales, utilizando un enfoque técnico para resolver problemas y mejorar las circunstancias favorables.

Los proyectos productivos para Haddad et al, (2019) son un estudio cuidadoso que se realiza en el ámbito rural, dicho estudio nace de la identificación de un problema que afronta una empresa o comunidad en un entorno y en un tiempo determinado, identificando el problema principal, propone alternativas de solución que se ejecuta mediante un proceso lógico.

Según Gaudin y Padilla (2020) los proyectos productivos son una alternativa para mitigar las desigualdades de índole social y económica que existen en los pueblos de las zonas rurales, estos promueven el desarrollo de las actividades económicas habituales usando los propios recursos de la comunidad.

Cejudo (2007), los proyectos productivos desde la teoría económica se relacionan con el aumento de la producción de los productos rurales, así como también la industrialización y comercialización de los mismos. Desde la teoría de las capacidades humanas, en la que el desarrollo se define por las cosas que pueden hacer o ser realmente las personas y no solo por el incremento de la producción económica; es decir, según sus oportunidades y capacidades que disponen para seguir una u otra forma de vida.

2.3 Definiciones de términos básicos

Actividades de control

Según esta definición, los «controles internos» son las normas, reglamentos y mecanismos de control establecidos en relación con las funciones del personal. Estos controles tienen por objeto garantizar que una organización logre sus objetivos y metas (Auditool, 2024).

Actividades de supervisión

Las tareas de supervisión son medidas integradas en funciones establecidas para preservar y garantizar la capacidad y la calidad necesarias para alcanzar los objetivos del control interno (Auditool, 2024).

Ambiente de control

Es el entorno organizativo el que promueve el desarrollo de comportamientos,

prácticas, normas y valores adecuados para el funcionamiento del control interno y la gestión eficiente (Auditool, 2024).

Control interno

El control amplió la variedad de actividades y resultados, haciendo hincapié en la supervisión administrativa y el control normativo. Según el diccionario de la RAE, el control se describe tanto en términos de proceso como de resultado, y se define como la acción y el efecto de verificar, confirmar, interferir o supervisar. Esto concuerda con la definición proporcionada por WordReference, que incluye además las características de tener dominio o poder, así como restringir o confirmar algo. Por lo tanto, el control abarca no solo la supervisión y verificación de procesos o actividades, sino también la autoridad para ejercer influencia o dirección sobre ellos. Esto puede incluir desde la simple vigilancia hasta la participación y la asunción de poder (Contraloría General de la República, 2023).

Efectividad

En los proyectos, la efectividad está relacionado con el desempeño y el éxito de este, ya que permite cubrir las necesidades de los involucrados, alcanzando de esta manera el objetivo que fue establecido al inicio del proyecto. La efectividad es el punto de equilibrio entre la eficiencia y la eficacia en los proyectos (Lagos et al., 2020).

Eficacia

Busca hacer las cosas de forma correcta, tanto que su prioridad es lograr el resultado que se desea. De tal manera, la eficacia se basa en que un proyecto tenga éxito sin importar los fracasos que tenga que superar o la cantidad de recursos que tenga usar para cumplir su objetivo (Lagos et al., 2020).

Eficiencia

La eficiencia de un proyecto radica en optimizar tiempo y recursos con la finalidad de obtener un margen de utilidad más alto de lo previsto (Lagos et al., 2020).

Evaluación de riesgo

El proceso de detectar, evaluar y controlar elementos o acontecimientos que puedan incidir en la consecución de las metas y propósitos institucionales es lo que se entiende por «gestión de riesgos» (Auditool, 2024).

Inversión pública

Según lo establecido por el BCRP (2011), es el gasto de dinero en activos físicos y capital humano del gobierno con la intención de mejorar la capacidad de la nación para producir productos y servicios.

Proyectos de inversión

Según esta definición, un PIP es una intervención con un plazo determinado y financiada total o parcialmente con presupuesto estatal. El objetivo de esta intervención es crear capital humano, físico, natural, institucional y/o intelectual. El objetivo de esta iniciativa es recuperar, mejorar, general o ampliar la capacidad de generar productos y/o servicios que el Estado tiene la responsabilidad de prestar o garantizar. La construcción de carreteras, centros educativos y centros de salud son algunos ejemplos de este tipo de establecimientos (Rojas & Carrasco, 2022).

Proyectos productivos

Haddad et al, (2019) conceptualiza proyecto productivo como el estudio cuidadoso que se hace en el ámbito rural y parte de la identificación de un problema que afronta una empresa o comunidad en un tiempo y contexto determinado.

Sistemas de información y comunicación

Según Auditool (2024), el manejo de datos consta de cuatro componentes: recopilación, procesamiento, integración y distribución. La gestión de la información proporciona transparencia, eficiencia y fiabilidad en la gestión institucional y los controles internos.

CAPÍTULO III: RESULTADOS

3.1 Análisis descriptivo

El análisis se realizó teniendo en cuenta algunas de las variables socioeconómicas de los trabajadores de la MDS, así como de los que laboraron en el proyecto productivo mencionado.

Tabla 2

Sexo del trabajador

Sexo del trabajador				
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Femenino	12	40,0	40,0	40,0
Masculino	18	60,0	60,0	100,0
Total	30	100,0	100,0	

La Tabla 2 muestra el sexo del trabajador de la municipalidad provincial de Shunté y del proyecto productivo analizado. En ella se aprecia que un 40% (12) pertenecen al sexo femenino, en tanto que el 60% (18) pertenecen al sexo masculino. Estos resultados muestran que la mayoría de los trabajadores son varones.

Tabla 3

Edad del trabajador

Edad del trabajador				
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
18 - 24	4	13,3	13,3	13,3
25 - 29	6	20,0	20,0	33,3
30 - 34	5	16,7	16,7	50,0
35 - 39	9	30,0	30,0	80,0
40 a más	6	20,0	20,0	100,0
Total	30	100,0	100,0	

La Tabla 3 indica la edad de los trabajadores de la municipalidad de Shunté y del

proyecto productivo en estudio. Se observa que de los trabajadores el 13% (4) tienen entre 18 a 24 años, el 20% (6) tienen entre 25 a 29 años, el 17% (5) tienen entre 30 a 34 años, el 30% (9) tienen entre 35 a 39 años y finalmente existe un 20% (6) de los trabajadores que tienen una edad igual o mayor a 40 años. Los resultados apreciados permiten señalar que la mitad de los trabajadores tiene una edad menor a 35 años en tanto que el otro 50% tiene una edad mayor a los 35 años.

Tabla 4

Nivel de instrucción del trabajador

Nivel de instrucción del trabajador				
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Secundaria	1	3,3	3,3	3,3
Técnica	12	40,0	40,0	43,3
Universitaria	17	56,7	56,7	100,0
Total	30	100,0	100,0	

En la Tabla 4 se observa que el 3% (1) tiene educación secundaria, el 40% (12) tiene educación técnica y el 57% (17) de ellos tienen educación universitaria. Los resultados permiten indicar que aproximadamente el 97% de los trabajadores tiene educación superior.

Tabla 5

Procedencia del trabajador

Procedencia del trabajador				
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Local	11	36,7	36,7	36,7
Foráneo	19	63,3	63,3	100,0
Total	30	100,0	100,0	

Con respecto a la procedencia del trabajador de la municipalidad de Shunté y del proyecto productivo, la Tabla 5 señala que el 37% (11) de ellos señalaron proceder de la misma zona en tanto que el 63% (19) señalaron proceder de otras localidades. Estos resultados señalan

que los trabajadores en su mayoría proceden de otros lugares.

Tabla 6

Ingresos del trabajador

Ingreso				
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
1,001 - 2,000	8	26,7	26,7	26,7
2,001 - 3,000	12	40,0	40,0	66,7
3,001 - 4,000	7	23,3	23,3	90,0
4,001 a más	3	10,0	10,0	100,0
Total	30	100,0	100,0	

En la Tabla 6 observamos los niveles de ingreso de los trabajadores de la MDS y del proyecto productivo. En ella se aprecia que el 27% (8) de los trabajadores indicaron ingresos de entre S/ 1,001 y S/ 2,000, el 40% (12) de ellos indicaron tener ingresos de entre S/ 2,001 y S/ 3,000, el 23% (7) de ellos señalaron ingresos de entre S/ 3,001 y S/ 4,000, finalmente hay un 10% (3) que indicó obtener ingresos mayores a S/ 4,001 a más. Como es de ver, la mayoría de los trabajadores perciben ingresos de entre S/ 2,000 y S/ 4,000.

3.2 Análisis de la variable control interno

Las perspectivas de los trabajadores sobre la variable de CI introducida por el MDS se muestran en la Tabla 7. En particular, el 73 % (22) de los empleados cree que el CI es regular, mientras que el 27 % (8) cree que funciona adecuado. Los resultados de este estudio muestran que las acciones del SCI del municipio en relación con la ejecución del proyecto de producción están, en general, justificadas.

Tabla 7*Variable control interno*

Variable control interno				
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Regular	22	73,3	73,3	73,3
Adecuado	8	26,7	26,7	100,0
Total	30	100,0	100,0	

La característica «entorno de control» de la variable CI fue calificada como «regular» por el 63 % (19) de los trabajadores, mientras que el 37 % (11) la consideró «adecuado». Esta información se muestra en la tabla 8. A partir de estos resultados, se puede deducir que casi dos tercios de la plantilla consideraban que el entorno de control era aceptable, mientras que algo más de un tercio lo consideraba suficiente.

Tabla 8*Dimensión ambiente de control*

Dimensión ambiente de control				
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Regular	19	63,3	63,3	63,3
Adecuado	11	36,7	36,7	100,0
Total	30	100,0	100,0	

La evaluación de riesgos de la variable CI se muestran en la Tabla 9, que revela que, entre los trabajadores, el 83 % (25) la evaluó como regular, mientras que solo el 17 % (5) la consideró adecuado. En consecuencia, esto sugiere que la mayoría consideran que la evaluación de riesgos se llevó a cabo de manera justa.

Tabla 9*Dimensión evaluación de riesgo*

Dimensión evaluación de riesgo				
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Regular	25	83,3	83,3	83,3
Adecuado	5	16,7	16,7	100,0
Total	30	100,0	100,0	

La Tabla 10 indica que la dimensión actividades de control realizado por la municipalidad de Shunté ha sido regular en un 87% (26) en tanto que solo un 13% (4) perciben que esta ha sido adecuada. Es preciso mencionar que un grupo importante de trabajadores percibe que las actividades de control se han desarrollado en forma regular.

Tabla 10*Dimensión actividades de control*

Dimensión actividades de control				
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Regular	26	86,7	86,7	86,7
Adecuado	4	13,3	13,3	100,0
Total	30	100,0	100,0	

Con relación a la dimensión información y comunicación, la Tabla 11 indica que el 60 % (18) de los trabajadores refieren que esta fue regular en tanto que el 40% (12) indicaron que fue adecuada. Es decir, un poco más de la mitad de los trabajadores de la municipalidad de Shunté con respecto al proyecto productivo analizado, han informado y comunicado de una forma regular.

Tabla 11*Dimensión información y comunicación*

Dimensión información y comunicación				
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Regular	18	60,0	60,0	60,0
Adecuado	12	40,0	40,0	100,0
Total	30	100,0	100,0	

La Tabla 12 señala que en la dimensión actividades de supervisión, el 67% (20) de los trabajadores de la municipalidad de Shunté indican que esta actividad se ha realizado en forma regular y el 33% (10) de ellos señalan que esta fue adecuada. Cabe mencionar que a raíz de estos resultados se puede señalar que dos tercios de los trabajadores perciben que las actividades de supervisión realizado por la municipalidad de Shunté con relación al proyecto productivo ha sido regular.

Tabla 12*Dimensión actividades de supervisión*

Dimensión actividades de supervisión				
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Regular	20	66,7	66,7	66,7
Adecuado	10	33,3	33,3	100,0
Total	30	100,0	100,0	

3.3 Análisis de la variable ejecución de proyectos productivos

La variable 2 ejecución de proyectos productivos se muestra en la Tabla 13, en ella se puede apreciar que el 20% (6) de los trabajadores refieren que el proyecto productivo tuvo una mediana ejecución, en tanto que, el 80% (24) indicaron una alta ejecución. Los resultados refieren que la apreciación de los trabajadores de la municipalidad de Shunté respecto de la ejecución del proyecto ha tenido una alta ejecución.

Tabla 13*Variable ejecución de proyectos productivos*

Variable ejecución de proyecto productivo				
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Media	6	20,0	20,0	20,0
Alta	24	80,0	80,0	100,0
Total	30	100,0	100,0	

En lo que se refiere a la dimensión eficiencia de la variable ejecución del proyecto productivo, la Tabla 14 señala que el 67% (20) de los trabajadores percibieron una mediana ejecución del proyecto, en tanto que el 33% (10) de los trabajadores tuvieron una alta percepción sobre la ejecución del proyecto. De los resultados se puede inferir que dos tercios de los trabajadores percibieron una mediana eficiencia en la ejecución del proyecto productivo.

Tabla 14*Dimensión eficiencia*

Dimensión eficiencia				
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Media	20	66,7	66,7	66,7
Alta	10	33,3	33,3	100,0
Total	30	100,0	100,0	

La Tabla 15 indica la percepción de la dimensión eficacia en la ejecución del proyecto productivo analizado, en ella, el 67% (20) de los trabajadores señalaron una mediana eficacia en la ejecución en tanto que el 33% (10) de los trabajadores refirieron una alta eficacia en la ejecución. Estos resultados nos señalan que, con relación a la eficacia en la ejecución del proyecto productivo analizado, la mayoría de los trabajadores percibieron la existencia de una mediana eficacia.

Tabla 15*Dimensión eficacia*

Dimensión eficacia				
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Media	20	66,7	66,7	66,7
Alta	10	33,3	33,3	100,0
Total	30	100,0	100,0	

En relación con la dimensión efectividad, la Tabla 16 indica que 10% (3) de los trabajadores refirieron una mediana efectividad en la ejecución, en tanto, el 90% (27) de ellos señalaron una alta efectividad. Como es de ver, los trabajadores de la entidad percibieron que la ejecución del proyecto productivo fue altamente efectiva.

Tabla 16*Dimensión efectividad*

Dimensión efectividad				
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Media	3	10,0	10,0	10,0
Alta	27	90,0	90,0	100,0
Total	30	100,0	100,0	

Es importante indicar también el cumplimiento de metas y objetivos logrados en la ejecución del proyecto. En ese sentido, en referencia a las metas que la ejecución del proyecto ha logrado, en la Tabla 17 se puede apreciar que de las seis (06) metas trazadas, se pudieron implementar el 100% de ellas.

Tabla 17*Metas logradas*

Nº	Productos	Unidad de producción	Metas programadas	Metas logradas	%
1	Capacitación en el manejo agronómico del cacao	Nº de capacitaciones	1	1	100
2	Asistencia técnica en el manejo agronómico	Horas de asistencia técnica	1	1	100
3	Módulos demostrativos de aprendizaje	Nº de informes	1	1	100
4	Fomento de la productividad	Horas de capacitación	1	1	100
5	Gestión comercial/empresarial	Horas de capacitación	1	1	100
6	Gestión y desarrollo ambiental	Nº de capacitaciones	1	1	100

En relación con el grado de cumplimiento del presupuesto asignado, en la Tabla 18 se puede apreciar que, del presupuesto inicial asignado en el expediente técnico, este ha tenido una variación en la ejecución, de manera que el nuevo presupuesto asignado se ha cumplido al 100% su ejecución.

Tabla 18*Cumplimiento del presupuesto asignado*

Nº	Productos	Unidad de producción	Inversión inicial	Inversión final	%
1	Capacitación en el manejo agronómico del cacao	Nº de capacitaciones	237,990.91	93,251.91	100
2	Asistencia técnica en el manejo agronómico	Horas de asistencia técnica	1,294,612.14	1,308,529.91	100
3	Módulos demostrativos de aprendizaje	Nº de informes	502,604.61	11,716.72	100
4	Fomento de la productividad	Horas de capacitación	197,889.62	91,937.14	100
5	Gestión comercial/empresarial:	Horas de capacitación	292,095.36	114,902.41	100
6	Gestión y desarrollo ambiental	Nº de capacitaciones	372,465.88	99,903.41	100

Con respecto a los tiempos de ejecución establecidos en el proyecto, si bien es cierto en el expediente técnico señalaba como fecha de inicio el 5 de enero del 2018 y su culminación el 30 de abril de 2021, con 3 años y 4 meses de ejecución, este ha sufrido una variación. La Tabla

19 muestra el nuevo inicio que fue el 03 de enero de 2019 y cuya fecha de término fue el 19 de diciembre del 2023 cuyo tiempo de ejecución fue de 5 años. Lo que significa el retraso de aproximadamente 2 años en la ejecución.

Tabla 19

Tiempo de ejecución del proyecto

Nº	Productos	Unidad de producción	Fecha de inicio	Fecha de término	Tiempo promedio
1	Capacitación en el manejo agronómico del cacao	Nº de capacitaciones	3/01/2019	19/12/2023	5 años
2	Asistencia técnica en el manejo agronómico	Horas de asistencia técnica	3/01/2019	19/12/2023	5 años
3	Módulos demostrativos de aprendizaje	Nº de informes	3/01/2019	19/12/2023	5 años
4	Fomento de la productividad	Horas de capacitación	3/01/2019	19/12/2023	5 años
5	Gestión comercial/empresarial:	Horas de capacitación	3/01/2019	19/12/2023	5 años
6	Gestión y desarrollo ambiental	Nº de capacitaciones	3/01/2019	19/12/2023	5 años

Con respecto al nivel de satisfacción de los productores de cacao involucrados en el proyecto, en la Tabla 13 se mostró que el 80% de los trabajadores señalaron una alta ejecución del proyecto productivo, lo que señalaría la satisfacción con la implementación de este proyecto. Del mismo modo, al tener esa consideración respecto a la ejecución del proyecto, se puede inferir que el 80% indican que la implementación del proyecto fue exitosa. Finalmente, se puede señalar que las capacitaciones y asistencia técnica realizada, permite inferir su continuidad, siendo este sostenible en el tiempo. Asimismo, con el mejoramiento de las capacidades productivas de los productores de cacao, sus ingresos tenderán a mejorar en el tiempo.

3.4 Verificación de las hipótesis de investigación

Para comprobar las hipótesis, se utilizó la prueba no paramétrica de Spearman para evaluar el grado de correlación entre las dimensiones y las variables.

Es importante señalar que la fuerza de correlación entre dos variables que es medida

por el coeficiente de rho de Spearman tiene un recorrido en el intervalo (-1, 1), siendo el valor de 0 la ausencia de correlación, en tanto si este coeficiente toma el valor de -1, la correlación es perfectamente negativa y si el valor es 1, la correlación es perfectamente positiva. Los valores intermedios entre -1 y 0 indican correlaciones negativas o inversas entre las variables; en tanto que, los valores entre 0 y 1 señalan correlaciones positivas o directas entre las variables.

3.4.1 Prueba de la hipótesis general

H₀: No existe una relación significativa entre el control interno y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024.

H₁: Existe una relación significativa entre el control interno y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024.

Tabla 20

Coefficiente de correlación rho de Spearman para la hipótesis general

		Variable control interno	Variable proyecto productivo
Rho de Spearman	Variable control interno	Coefficiente de correlación	1.000
		Sig. (bilateral)	0.022
		N	30
	Variable ejecución de proyecto productivo	Coefficiente de correlación	0.713*
		Sig. (bilateral)	0.022
		N	30

*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Los resultados mostrados en la Tabla 20 muestran una correlación alta y positiva entre las variables, con un coeficiente de correlación de Spearman de 0,713. Además, esta correlación es significativa al 5 %, ya que el valor p es inferior a 0,05. Existen pruebas estadísticas suficientes para aceptar la hipótesis alternativa y rechazar la hipótesis nula propuesta en el estudio. En otras palabras, se concluye que el control interno implementado por

el municipio de Shunté tuvo un impacto positivo en la ejecución del proyecto.

3.4.2 Prueba de la hipótesis específica 1

H₀: No existe una relación significativa entre el ambiente de control y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024.

H₁: Existe una relación significativa entre el ambiente de control y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024.

Tabla 21

Coefficiente de correlación de rho de Spearman para la hipótesis específica 1

		Dimensión ambiente de control	Variable proyecto productivo
Rho de Spearman	Dimensión ambiente de control	Coefficiente de correlación	1.000
		Sig. (bilateral)	0.875*
		N	0.021
	Variable ejecución de proyecto productivo	Coefficiente de correlación	30
		Sig. (bilateral)	0.875*
		N	0.021

*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Los resultados que se muestran en la Tabla 21 demuestran que existe una relación positiva significativa entre el entorno de control y la ejecución del proyecto examinado. El coeficiente de correlación de Spearman rho para esta relación es 0,875. Además, el valor p de esta asociación es inferior a 0,05, lo que indica que es significativa al nivel del 5 %. Por lo tanto, las pruebas estadísticas son suficientes para apoyar la hipótesis alternativa y rechazar la hipótesis nula expresada en la primera hipótesis del estudio. Por último, se demostró que el entorno de control en el municipio de Shunté tuvo una influencia positiva en la finalización con éxito del proyecto de producción.

3.4.3 Prueba de hipótesis específica 2

H₀: No existe una relación significativa entre la evaluación de riesgo y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024.

H₁: Existe una relación significativa entre la evaluación de riesgo y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024.

Tabla 22

Coefficiente de correlación de rho de Spearman para la hipótesis específica 2

		Dimensión evaluación de riesgo	Variable proyecto productivo
Rho de Spearman	Dimensión evaluación de riesgo	Coefficiente de correlación	1.000
		Sig. (bilateral)	0.038
		N	30
	Variable ejecución de proyecto productivo	Coefficiente de correlación	0.694*
		Sig. (bilateral)	0.038
		N	30

*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Los resultados que se muestran en la Tabla 22 demuestran que existe una relación positiva entre la evaluación de riesgos y la ejecución de proyectos. Para esta correlación, el coeficiente rho de Spearman es de 0,694. El hecho de que esta asociación tenga un valor $p < 0,05$ proporciona una prueba más de que es significativa al nivel del 5 %. Como resultado, la evidencia estadística respalda la hipótesis alternativa y rechaza la hipótesis nula propuesta en la segunda hipótesis específica del estudio. En consecuencia, se ha demostrado que la implementación del proyecto de producción se vio positivamente impactada por la evaluación de riesgos que se llevó a cabo en el municipio de Shunté.

3.4.4 Prueba de la hipótesis específica 3

H₀: No existe una relación significativa entre las actividades de control y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao

ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024.

H₁: Existe una relación significativa entre las actividades de control y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024.

Tabla 23

Coefficiente de correlación de rho de Spearman para la hipótesis específica 3

			Dimensión actividades de control	Variable proyecto productivo
Rho de Spearman	Dimensión actividades de control	Coefficiente de correlación	1.000	0.682*
		Sig. (bilateral)		0.024
		N	30	30
	Variable ejecución de proyecto productivo	Coefficiente de correlación	0.682*	1.000
		Sig. (bilateral)	0.024	
		N	30	30

*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

La tabla 23 muestra una correlación positiva moderada ($\rho = 0,682$, $p < 0,05$) entre las actividades de control y la ejecución del proyecto, según el coeficiente de correlación de Spearman. Esta correlación significativa del 5 % respalda la hipótesis alternativa (hipótesis específica 3), lo que indica una influencia positiva de las actividades de control en el municipio de Shunté en la implementación del proyecto. La conclusión es que no se puede aceptar la hipótesis nula.

3.4.5 Prueba de la hipótesis específica 4

H₀: No existe una relación significativa entre la información y comunicación y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024.

H₁: Existe una relación significativa entre la información y comunicación y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024.

Tabla 24

Coefficiente de correlación de rho de Spearman para la hipótesis específica 4

			Dimensión información y comunicación	Variable proyecto productivo
Rho de Spearman	Dimensión información y comunicación	Coefficiente de correlación	1.000	0.678*
		Sig. (bilateral)		0.025
		N	30	30
	Variable ejecución de proyecto productivo	Coefficiente de correlación	0.678*	1.000
		Sig. (bilateral)	0.025	
		N	30	30

*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Según los resultados de la prueba de Spearman, la tabla 24 demuestra que existe una relación algo positiva ($\rho = 0,678$, $p < 0,05$) entre la dimensión «información y comunicación» y la ejecución del proyecto. La hipótesis alternativa, que es la hipótesis particular 4, queda validada por esta significación estadística (al 5 %), lo que sugiere que este componente tiene una influencia favorable en la ejecución del proyecto. La conclusión es que la hipótesis nula no es correcta.

3.4.6 Prueba de la hipótesis específica 5

H₀: No existe una relación significativa entre las actividades de supervisión y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024.

H₁: Existe una relación significativa entre las actividades de supervisión y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024.

Tabla 25*Coeficiente de correlación de rho de Spearman para la hipótesis específica 5*

			Dimensión actividades de supervisión	Variable proyecto productivo
Rho de Spearman	Dimensión actividades de supervisión	Coeficiente de correlación	1.000	0.576*
		Sig. (bilateral)		0.035
		N	30	30
	Variable ejecución de proyecto productivo	Coeficiente de correlación	0.576*	1.000
		Sig. (bilateral)	0.035	
		N	30	30

*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Según los resultados de la prueba de Spearman, se puede demostrar que existe una correlación moderadamente positiva ($\rho = 0,576$, $p < 0,05$) entre las actividades de supervisión y la ejecución del proyecto, tal y como se indica en la tabla 25. Al confirmar la hipótesis alternativa (hipótesis particular 5), que indica que la supervisión tiene una influencia beneficiosa en la ejecución de los proyectos en el municipio de Shunté, esta correlación sustancial del 5 % demuestra que la hipótesis propuesta es correcta. Se rechaza la hipótesis nula.

3.5 Discusión de resultados

Una vez presentados los resultados de la presente investigación, se procedió a contrastarlos con los antecedentes encontrados en la literatura, con el fin de comparar y analizar los hallazgos obtenidos frente a investigaciones previas:

Salgado (2022), en su investigación sobre el CI y su incidencia en los procesos de contratación pública en un municipio ecuatoriano, identificó una asociación significativa ($p=0.019$) entre ambas variables. Estos resultados son congruentes con los de la presente investigación, en la cual se halló una correlación positiva alta ($r=0.713$) entre el control interno y la ejecución del proyecto.

De igual manera, Rodríguez y Soledispa (2021) concluyeron que el 92% de sus

participantes afirmaron la validez de la hipótesis que plantea la incidencia del CI en la gestión administrativa. Dichos hallazgos coinciden con los resultados de esta investigación, donde se evidencia también una correlación positiva alta ($r=0.713$) entre las variables estudiadas.

Por su parte, Díaz et al. (2022), en su investigación sobre la influencia del CI en la ejecución presupuestal de proyectos de inversión de la Gerencia Regional de Infraestructura del GOREMAD, reportaron una relación directa moderada y significativa (Rho de Spearman = 0.664, $p<0.05$), lo que se alinea con los resultados obtenidos en el presente estudio.

Asimismo, Salvatierra (2022) encontró que el CI ejerce una influencia significativa sobre la gestión administrativa de las oficinas zonales de DEVIDA, alcanzando un coeficiente Rho de Spearman de 0.774, indicando una asociación positiva alta. Estos resultados guardan correspondencia con los hallados en esta investigación ($r=0.713$).

Benzaquen (2020), al analizar la incidencia del CI en la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Manantay, concluyó que este constituye una herramienta fundamental para la gestión municipal, resaltando componentes como el ambiente de control (82.86%), la evaluación de riesgos (77.14%) y las actividades de control (87.14%). Dichos hallazgos refuerzan la evidencia obtenida en la presente investigación, donde se confirma una correlación positiva alta entre las variables.

De igual forma, Tipa (2023) reportó en su estudio una relación significativa positiva y moderada ($r=0.622$) entre el CI y la gestión del sistema de tesorería en la Municipalidad San Roque de Cumbaza. Este resultado, aunque de menor magnitud, es coherente con los resultados obtenidos en el presente estudio.

Finalmente, Aponte et al. (2022) concluyeron que existe una relación significativa entre el SCI y la optimización de los recursos logísticos en la Municipalidad Provincial de Tocache, con un valor empírico (29.02) superior al valor crítico (26.296). Estos resultados también coinciden con los hallados en esta investigación, donde se evidenció una correlación positiva

alta ($r=0.713$).

En conjunto, los antecedentes revisados respaldan los resultados obtenidos en esta investigación, reafirmando la existencia de una relación positiva significativa entre el CI y la gestión administrativa en el contexto municipal.

CONCLUSIONES

1. Se concluye que existe una relación positiva alta entre el control interno y la ejecución del proyecto analizado, con un coeficiente de correlación Rho de Spearman de 0.713. Esta correlación resulta significativa al nivel del 5%, dado que el valor p es menor a 0.05, como se evidencia en los resultados presentados en la tabla 20.
2. Se confirma que existe una correlación positiva muy alta entre la dimensión ambiente de control y la ejecución del proyecto, con un coeficiente Rho de Spearman de 0.875. La correlación es significativa al nivel del 5% ($p < 0.05$), conforme se muestra en la tabla 21.
3. Se establece que existe una correlación positiva moderada entre la dimensión evaluación de riesgo y la ejecución del proyecto, reflejada en un coeficiente Rho de Spearman de 0.694. la significancia estadística al 5% ($p < 0.05$) respalda esta conclusión, conforme a los resultados obtenidos en la tabla 22.
4. Se determina que la dimensión actividades de control mantiene una correlación positiva moderada con la ejecución del proyecto, con un coeficiente Rho de Spearman de 0.682, estadísticamente significativa al 5% ($p < 0.05$), como se observa en la tabla 23.
5. Se precisa que la dimensión información y comunicación presenta una correlación positiva moderada con la ejecución del proyecto, evidenciada por un coeficiente Rho de Spearman de 0.678. Esta relación es significativa al nivel del 5% ($p < 0.05$) según se aprecia en la tabla 24.
6. Finalmente, se concluye que existe una correlación positiva moderada entre la dimensión actividades de supervisión y la ejecución del proyecto, con un coeficiente Rho de Spearman de 0.567. siendo esta relación también significativa al nivel del 5% ($p < 0.05$) cuya evidencia se aprecia en la tabla 25.

RECOMENDACIONES

1. Fortalecer el sistema de control interno dado que se ha evidenciado una relación positiva alta entre este y la ejecución del proyecto. Se sugiere implementar políticas y procedimientos claros que aseguren la eficiencia de los controles establecidos.
2. Priorizar el fortalecimiento del ambiente de control, promoviendo una cultura organizacional basada en la ética, la responsabilidad y el compromiso de todos los colaboradores, dado el alto nivel de correlación observado con la ejecución del proyecto.
3. Optimizar la evaluación de riesgos, mediante la identificación periódica de amenazas internas y externas que pueden afectar el logro de los objetivos del proyecto. Se recomienda desarrollar estrategias de mitigación basadas en un análisis actualizado y sistemático de riesgos.
4. Mejorar las actividades de control, estableciendo mecanismos de supervisión y control más rigurosos en cada fase del proyecto. Se sugiere documentar adecuadamente los procesos y realizar auditorías internas de manera regular para asegurar su cumplimiento.
5. Fortalecer los procesos de información y comunicación, garantizando que la información relevante fluya de manera oportuna, precisa y comprensible a todos los niveles de organización. Esto permitirá una mejor toma de decisiones y una ejecución más efectiva del proyecto.
6. Incrementar las actividades de supervisión continua, a fin de detectar a tiempo posible desviaciones en la ejecución del proyecto. Se recomienda asignar responsables específicos para la supervisión y retroalimentación permanente de los procesos críticos.

REFERENCIAS

- Aponte, M., Silva, E., & Flores, Y. (2022). *Evaluación del sistema de control interno y su incidencia en la optimización de recursos en la subgerencia de logística de la municipalidad provincial de Tocache - San Martín - 2021* (Tesis para optar el título profesional de contador público, Universidad Nacional Hermilio Valdizán). Repositorio institucional. <https://repositorio.unheval.edu.pe/backend/api/core/bitstreams/4ea798ac-55ef-4cb2-b572-4d6262374a7d/content>
- Auditool (2024). *Guía de HISCI - Componente 3 - Actividades de Control*. <https://www.auditool.org/control-interno-docman/gobierno-corporativo/679-guia-de-hisci-componente-tres-actividades-de-control>
- Arrow, KJ, y Kurz, M. (1970). Crecimiento óptimo con inversión irreversible en un modelo de Ramsey. *Econometría: Revista de la Sociedad Econométrica* , vol. 38 (331-344). <https://www.jstor.org/stable/1913014>
- Aschauer, D. A. (1989). Public investment and productivity growth in the Group of Seven. *Economic perspectives*, 13(5), 17-25. <https://core.ac.uk/download/pdf/6793177.pdf>
- Baca-Tavira, N., & Herrera-Tapia, F. (2016). Proyectos sociales. Notas sobre su diseño y gestión en territorios rurales. *Convergencia*, 23(72), 69-87. https://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S1405-14352016000300069&script=sci_arttext
- Barro, R. J. (1990). Government spending in a simple model of endogeneous growth. *Journal of political economy*, 98(5, Part 2), S103-S125. <https://www.journals.uchicago.edu/doi/abs/10.1086/261726>
- BCRP. (2011). Glosario de Términos Económicos. En *Banco Central de Reserva del Perú* (pp. 1–266). <https://www.bcrp.gob.pe/docs/Publicaciones/Glosario/Glosario-BCRP.pdf>
- Benzaquen, E. (2020). *Incidencia del control interno en la gestión administrativa de la*

municipalidad distrital de Manantay, 2017 (Tesis para optar el grado académico de maestro en gestión pública, Universidad Nacional de Ucayali). Repositorio institucional.
<https://repositorio.unu.edu.pe/items/1bf195d8-7f41-429b-8121-567dc28dab5e>

Cejudo Córdoba, R. (2007). Capacidades y libertad: una aproximación a la teoría de Amartya Sen. *Revista internacional de sociología*. vol. LXV(47)
<https://revintsociologia.revistas.csic.es/index.php/revintsociologia/article/view/50/50>

Contraloría General de la República. (2023). *Marco conceptual del control interno*.
<https://repositorio.contraloria.gob.pe/items/c6d5fe7d-7a93-43b8-8218-84e2dfad43d7/full>

Damián Simón, J. (2022). Desarrollar proyectos productivos en zonas rurales e indígenas del Estado de Oaxaca: Experiencias estudiantiles. *Acta Universitaria*, vol. 32 (1–16).
<https://doi.org/10.15174/au.2022.3298>

DEVIDA-MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SHUNTE. (2023). *Expediente técnico proyecto MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE APOYO EN LA CADENA PRODUCTIVA DEL CACAO, EN 07 LOCALIDADES, DISTRITO DE SHUNTÉ - TOCACHE - SAN MARTIN*.

Díaz, C., Herrera, D., & Chávez, M. (2022). *Influencia del control interno en la ejecución presupuestal de proyectos de inversión de la Gerencia Regional de Infraestructura del GOREMAD, 2021* (Tesis para optar el título profesional de contador público, Universidad Privada Telesup). Repositorio institucional.
<https://repositorio.utesup.edu.pe/bitstream/UTELESUP/2476/1/CHAVEZ%20MASIAS%20MISHELLI%20DIANESI-DIAZ%20MACOCHOA%20CLEIVY%20KEYMER%20-HERRERA%20AVIANA%20DANIA%20RUSBI%28AUTORIZACION%29.pdf>

Estrada, A. (2019). Control interno y Gestión administrativa en la Municipalidad Distrital de

- Ogongate, 2017. En *Repositorio - UNSAAC* (Tesis para optar el grado de maestro en administración, Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco). Repositorio institucional.
https://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/4558/253T20191121_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Gaudin, Y., & Padilla, R. (2020). *Los intermediarios en cadenas de valor agropecuarias: un análisis de la apropiación y generación de valor agregado* (No. 45796). Naciones Unidas Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).
<https://ideas.repec.org/p/ecl/col031/45796.html>
- Haddad, C. M. R., De la Puente, K. I., & Alfonso, L. F. (2019). Diagnóstico sobre la prospectiva de generación de empresas y proyectos productivos de emprendimiento social y economías creativas en el sector solidario, propuestos por estudiantes de la UCC sede montería en el año 2017. In *Crescendo*, vol. 10(1), 241-261.
<https://enfispo.es/servlet/articulo?codigo=7043447>
- Hernández Mota, J. L. (2010). Inversión pública y crecimiento económico: hacia una nueva perspectiva de la función del gobierno. *Economía Teoría y Práctica*, 33, 1–37.
<https://doi.org/10.24275/etypuam/ne/332010/hernandez>
- Hernandez, R., Fernandez, C., & Baptisa, P. (2014). *Metodología de la Investigación*. 53(9), 1–632. <https://www.semanticscholar.org/paper/METODOLOG%20DE-LA-INVESTIGACION-Fundamentales-M%20A%20todo/3e42246ee04eeab4fcef7b4bd80c13c59bc21292?p2df>
- INEI (2017). *Censo de Población y Vivienda 2017*.
<https://censo2017.inei.gob.pe/publicaciones/>
- Koontz, H., & Wehrich, H. (1994). Una perspectiva global. *Editorial McGraw-Hill*.
https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=Koontz%2C+H.%2C+%26

+Weihrich%2C+H.+%281994%29.+Una+perspectiva+global.+Editorial+McGraw-Hill.&btnG=

Lagos, Y., Montilla, J., & Uparela, K. (2020). *Eficiencia, eficacia y efectividad en los proyectos*. <https://repository.ucc.edu.co/server/api/core/bitstreams/f5817c0b-fdd5-4ce0-9af6-996f85fce892/content>

Lucas Jr, R. E. (2009). Ideas and growth. *Economica*, 76(301), 1-19. https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=Lucas+Jr%2C+R.+E.+%282009%29.+Ideas+and+growth.+Economica%2C+76%28301%29%2C+1-19.+&btnG=

Mantilla Blanco, S. A. (2018). *Auditoría del control interno*. Ecoe Ediciones Bogotá. <https://biblioteca.uazuay.edu.ec/buscar/item/84227>

MEF (2024). Seguimiento de Inversiones. Consulta amigable. https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100944&lang=es-ES&view=article&id=504

Quinaluisa, N., Ponce, A., Muñoz, C., Ortega, X., & Perez, J. (2018). El control interno y sus herramientas de aplicacion entre COSO y COCO. *Revista de la Universidad de la Habana*, 13(1), 268–283. https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=Quinaluisa%2C+N.%2C+Ponce%2C+A.%2C+Mu%C3%B1oz%2C+C.%2C+Ortega%2C+X.%2C+%26+Perez%2C+J.+%282018%29.+El+control+interno+y+sus+herramientas+de+aplicacion+entre+COSO+y+COCO.+Revista+de+la+Universidad+de+la+Habana%2C+13%281%29%2C+268%E2%80%93283.&btnG=

Reyes, A. (2020). *Gestión administrativa y control interno en la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2018* (Tesis para optar el grado académico de maestro en ciencias administrativas, Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión). http://45.177.23.200/bitstream/undac/1858/1/T026_10347477_M.pdf

- Robbins, S. P., & Coulter, M. (2005). *administración*. Pearson educación.
[https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=oVHIFmFi_ToC&oi=fnd&pg=IA5&dq=Robbins,+S.+P.,+%26+Coulter,+M.+\(2005\).+administraci%C3%B3n.+Pearson+educaci%C3%B3n&ots=MUu-jyrBLH&sig=bDwezP9NWLf1d264t13xjNRV-1U#v=onepage&q=Robbins%2C%20S.%20P.%2C%20%26%20Coulter%2C%20M.%20\(2005\).%20administraci%C3%B3n.%20Pearson%20educaci%C3%B3n&f=false](https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=oVHIFmFi_ToC&oi=fnd&pg=IA5&dq=Robbins,+S.+P.,+%26+Coulter,+M.+(2005).+administraci%C3%B3n.+Pearson+educaci%C3%B3n&ots=MUu-jyrBLH&sig=bDwezP9NWLf1d264t13xjNRV-1U#v=onepage&q=Robbins%2C%20S.%20P.%2C%20%26%20Coulter%2C%20M.%20(2005).%20administraci%C3%B3n.%20Pearson%20educaci%C3%B3n&f=false)
- Rodríguez, K., & Soledispa, B. (2021). El Control Interno y su incidencia en la gestión administra del GAD Pedro Carbo, Ecuador. *Dominio de las Ciencias*, 7(6), 162–179.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8383795>
- Rojas, L. (2022). *Guía de proyectos de inversión pública*. Lima Perú: USAID-BROT fur die Weit-FORD FOUNDATION.
https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=Rojas%2C+L.%2C+%26+Carrasco%2C+N.+%282022%29.+Gu%C3%ADa+de+Proyectos+de+Inversi%C3%B3n+P%C3%ABblica.+1%E2%80%9320.&btnG=
- Romer, P. M. (1986). Increasing returns and long-run growth. *Journal of political economy*, 94(5), 1002-1037. <https://www.journals.uchicago.edu/doi/pdf/10.1086/261420>
- Salgado, M. (2022). *El control interno y su incidencia en los procesos de contratación pública de las áreas requirentes de GAD Municipal de Milagro Periodo 2017-2019* (Proyecto de investigacion previo a la obtencion del título de magíster en administración mención desarrollo institucional, Universidad Estatal de Milagro). Repositorio institucional.
https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=Salgado%2C+M.+%282022%29.+El+control+interno+y+su+incidencia+en+los+procesos+de+contrataci%C3%B3n+p%C3%ABblica+de+las+%C3%A1reas+requirentes+de+GAD+Municipal+de+Milagro+Periodo+2017-2019.+Universidad+Estatal+de+Milagro.&btnG=
- Salvatierra Fajardo, C. P. (2022). *El control interno y la gestión administrativa de las oficinas*

zonales de la comisión nacional para el desarrollo y vida sin drogas, año 2021 (Tesis para optar el título profesional de Contador Público, Universidad de Huánuco).

Repositorio institucional.

<https://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14257/3960/Salvatierra%20Fajardo%2C%20C%C3%A1rmen%20Patricia.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Soto, R. (2021). Eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión. *Ciencia Latina Revista*

Científica Multidisciplinar, 5(2), 1726–1739.

<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/378/478>

Tipa, J. (2023). *Control interno y la gestión del sistema de tesorería en la Municipalidad San*

Roque de Cumbaza-San Martín (Tesis para obtener el título profesional de Contador

Público, Universidad César Vallejo. Repositorio institucional.

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/110342/Tipa_BJ-](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/110342/Tipa_BJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

[SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/110342/Tipa_BJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

ANEXOS

Anexo 1: Matriz de consistencia

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	METODOLOGÍA
Problema General	Objetivo General	Hipótesis General	Tipo de investigación
¿Cuál es la relación que existe entre el control interno y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024?	Determinar la relación que existe entre el control interno y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024.	Existe una relación significativa entre el control interno y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024.	La investigación será de tipo aplicada con alcance correlacional, de diseño no experimental y corte transversal
			Población y muestra
			La población en la presente investigación estará conformada por los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Shunté y por los actores que ejecutaron el proyecto productivo en estudio. En consecuencia, se contará con una población de 30 personas (16 trabajadores administrativos y 14 profesionales y trabajadores del proyecto productivo). Asimismo, esta población constituiría la muestra.
			Variables y dimensiones
			Variable 1: Control interno
			Dimensión 1: Ambiente de control
			Dimensión 2: Evaluación de riesgo
			Dimensión 3: Actividades de control
			Dimensión 4: Información y comunicación
			Dimensión 5: Actividades de supervisión
			Variable 2: Ejecución del proyecto productivo
			Dimensión 1: Eficiencia
			Dimensión 2: Eficacia
			Dimensión 3: Efectividad
Problemas específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específicas	
¿Cuál es la relación que existe entre el ambiente de control y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024?	Determinar la relación que existe entre el ambiente de control y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024.	Existe una relación significativa entre el ambiente de control y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024.	
¿Cuál es la relación que existe entre la evaluación de riesgo y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024?	Determinar la relación que existe entre la evaluación de riesgo y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024.	Existe una relación significativa entre la evaluación de riesgo y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024.	
¿Cuál es la relación que existe entre las actividades de control y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024?	Determinar la relación que existe entre las actividades de control y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024.	Existe una relación significativa entre las actividades de control y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024.	

			Técnicas e instrumentos
¿Cuál es la relación que existe entre la información y comunicación y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024?	Determinar la relación que existe entre la información y comunicación y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024.	Existe una relación significativa entre la información y comunicación y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024.	<p>La técnica de recolección de datos será la encuesta, con la finalidad de recolectar información tanto de la variable control interno como de la variable proyectos productivos.</p> <p>El instrumento que se utilizará es el cuestionario de la metodología tipo SERVQUAL, cuya escala de medición denominada escala tipo Likert se utilizará con preguntas estructuradas y cerradas con opciones que van desde Totalmente de acuerdo (5), De acuerdo (4), Ni de acuerdo ni en desacuerdo (3), En desacuerdo (2) y Totalmente en desacuerdo (1).</p>
¿Cuál es la relación que existe entre las actividades de supervisión y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024?	Determinar la relación que existe entre las actividades de supervisión y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024.	Existe una relación significativa entre las actividades de supervisión y la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024.	

Anexo 2: Instrumento de recolección de datos

ENCUESTA PARA RECOLECTAR INFORMACIÓN RELACIONADA CON EL CONTROL INTERNO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SHUNTÉ

(Adaptado de Salvatierra (2022))

Buenos días (tardes), se le solicita su colaboración para responder a una encuesta relacionado con las actividades de control en la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024. Muchas gracias.

Niveles de escala

Marque con una X según su criterio:

1 = Nunca; 2 = Casi nunca; 3 = A veces; 4 = Casi siempre; 5 = Siempre.

Ítem	Variable 1: Control interno	1	2	3	4	5
1	¿La institución cuenta con un organigrama funcional adecuado?					
2	¿La gestión tiene definidos los valores organizacionales?					
3	¿Todos los colaboradores conocen las normas a seguir en la institución?					
4	¿Se tienen definidas las áreas potenciales de riesgos en la institución?					
5	¿Se definen medidas o acciones de respuesta, a cada uno de los riesgos institucionales?					
6	¿Se gestiona oportunamente las acciones a seguir para minimizar los riesgos?					
7	¿Se establecen los procedimientos de autorización y aprobación de las actividades de control?					
8	¿Se segregan las funciones que implica el proceso de control en la institución?					
9	¿Se cuenta con un archivo institucional?					
10	¿La institución tiene un sistema de información que agilice el proceso de toma de decisiones?					
11	¿Se establecen las responsabilidades en la calidad de la información institucional?					
12	¿Se efectúa seguimiento a los resultados obtenidos?					
13	¿Se efectúa seguimiento a las medidas de control implementadas?					

**ENCUESTA PARA RECOLECTAR INFORMACIÓN RELACIONADA A LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO
MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE LA CADENA PRODUCTIVA DEL CACAO**

(Adaptado del proyecto de inversión en estudio (2022))

Muchas gracias por su colaboración, a continuación, se le presenta una segunda encuesta relacionada con la ejecución del proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao ejecutado por la Municipalidad Distrital de Shunté, 2024. Muchas gracias.

Niveles de escala: Marque con una X según su criterio:

1 = Nunca; 2 = Casi nunca; 3 = A veces; 4 = Casi siempre; 5 = Siempre.

Ítem	Variable 2: Ejecución del proyecto	1	2	3	4	5
1	¿La aplicación de prácticas agrícolas para la producción del cacao fue adecuada?					
2	¿El manejo en el cultivo técnico del cacao fue adecuado?					
3	¿Los Productores están fortalecidos en las actividades de asociatividad?					
4	¿La organización de productores tiene un manejo empresarial?					
5	¿Las parcelas de cacao tienen un adecuado desarrollo agroforestal?					
6	¿Los recursos materiales programados se utilizaron sin desperdicios?					
7	¿Los recursos humanos utilizados fueron los adecuados?					
8	¿Los recursos financieros asignados al proyecto no sufrieron incremento alguno?					
9	¿Se ha mejorado la producción del cultivo de cacao en el distrito de Shunté?					
10	¿Se ha mejorado la productividad del cultivo del cacao en el distrito de Shunté?					
11	¿Se ha mejorado la comercialización del cultivo de cacao en el distrito de Shunté?					

Base de datos_Lizeth.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

	Nombre	Tipo	Anchura	Decimales	Etiqueta	Valores	Perdidos	Columnas	Alineación	Medida	Rol
1	Sexo	Numérico	4	0		{1, Femenin...	Ninguno	4	Derecha	Nominal	Entrada
2	Edad	Numérico	4	0		{1, 18 - 24}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
3	Instrucc	Numérico	4	0		{1, Sin instr...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
4	Proced	Numérico	4	0		{1, Local}...	Ninguno	4	Derecha	Nominal	Entrada
5	Ingreso	Numérico	4	0		{1, Menor a ...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
6	P1	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
7	P2	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
8	P3	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
9	P4	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
10	P5	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
11	P6	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
12	P7	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
13	P8	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
14	P9	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
15	P10	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
16	P11	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
17	P12	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
18	P13	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
19	P14	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
20	P15	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
21	P16	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
22	P17	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
23	P18	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
24	P19	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
25	P20	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
26	P21	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
27	P22	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
28	P23	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
29	P24	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
30	Dim1var1	Numérico	4	0		Ninguno	Ninguno	4	Derecha	Escala	Entrada
31	Dim2var1	Numérico	4	0		Ninguno	Ninguno	4	Derecha	Escala	Entrada
32	Dim3V1	Numérico	4	0		Ninguno	Ninguno	4	Derecha	Escala	Entrada
33	Dim4Var1	Numérico	4	0		Ninguno	Ninguno	4	Derecha	Escala	Entrada
34	Dim5Var1	Numérico	4	0		Ninguno	Ninguno	4	Derecha	Escala	Entrada
35	Var1	Numérico	4	0		Ninguno	Ninguno	4	Derecha	Escala	Entrada
36	Dim1var2	Numérico	4	0		Ninguno	Ninguno	4	Derecha	Escala	Entrada
37	Dim2var2	Numérico	4	0		Ninguno	Ninguno	4	Derecha	Escala	Entrada
38	Dim3var2	Numérico	4	0		Ninguno	Ninguno	4	Derecha	Escala	Entrada
39	Dim_amb_c	Numérico	4	0	Dimensión amb	{1, Inadecua	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada

Vista de datos Vista de variables

Base de datos_Lizeth.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

	Nombre	Tipo	Anchura	Decimales	Etiqueta	Valores	Perdidos	Columnas	Alineación	Medida	Rol
22	P17	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
23	P18	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
24	P19	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
25	P20	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
26	P21	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
27	P22	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
28	P23	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
29	P24	Numérico	4	0		{1, Nunca}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
30	Dim1var1	Numérico	4	0		Ninguno	Ninguno	4	Derecha	Escala	Entrada
31	Dim2var1	Numérico	4	0		Ninguno	Ninguno	4	Derecha	Escala	Entrada
32	Dim3V1	Numérico	4	0		Ninguno	Ninguno	4	Derecha	Escala	Entrada
33	Dim4Var1	Numérico	4	0		Ninguno	Ninguno	4	Derecha	Escala	Entrada
34	Dim5Var1	Numérico	4	0		Ninguno	Ninguno	4	Derecha	Escala	Entrada
35	Var1	Numérico	4	0		Ninguno	Ninguno	4	Derecha	Escala	Entrada
36	Dim1var2	Numérico	4	0		Ninguno	Ninguno	4	Derecha	Escala	Entrada
37	Dim2var2	Numérico	4	0		Ninguno	Ninguno	4	Derecha	Escala	Entrada
38	Dim3var2	Numérico	4	0		Ninguno	Ninguno	4	Derecha	Escala	Entrada
39	Dim_amb_c...	Numérico	4	0	Dimensión amb...	{1, Inadecua...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
40	Dim_Eval_ri...	Numérico	4	0	Dimensión eval...	{1, Inadecua...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
41	Dim_Activ_...	Numérico	4	0	Dimensión activ...	{1, Inadecua...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
42	Dim_Infor_c...	Numérico	4	0	Dimensión infor...	{1, Inadecua...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
43	Dim_activ_s...	Numérico	4	0	Dimensión activ...	{1, Inadecua...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
44	Var_con_inter	Numérico	4	0	Variable control...	{1, Inadecua...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
45	Dim_eficien	Numérico	4	0	Dimensión efici...	{1, Baja}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
46	Dim_efica	Numérico	4	0	Dimensión efica...	{1, Baja}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
47	Dim_efectiv	Numérico	4	0	Dimensión efec...	{1, Baja}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
48	Var2	Numérico	4	0		Ninguno	Ninguno	4	Derecha	Escala	Entrada
49	Proy_produc	Numérico	4	0	Variable proyec...	{1, Baja}...	Ninguno	4	Derecha	Ordinal	Entrada
50											
51											
52											
53											
54											
55											
56											
57											
58											
59											
60											

Vista de datos Vista de variables

