

**UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA DE LA SELVA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS**



TESIS

**“GESTIÓN MUNICIPAL Y LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE JOSÉ CRESPO Y CASTILLO,
2019”.**

PARA OPTAR AL TÍTULO PROFESIONAL DE
ECONOMISTA

Presentado por:

JHONATAN SAMUEL HU CORONEL

TINGO MARÍA – PERÚ

2021



UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA DE LA SELVA
Tingo María
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
 Escuela Profesional de Economía



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS N°020-2021-FCEA-EPE-UNAS

En la plataforma virtual Teams de la Escuela Profesional de Economía de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas de la Universidad Nacional Agraria de la Selva, a los diez días del mes de diciembre de 2021, siendo las 8:30 A.M., se instaló el jurado calificador designado mediante Resolución N°389/2019-D-FCEA, de fecha 7 de octubre de 2019 a fin de proceder con la sustentación de la tesis titulada:

GESTIÓN MUNICIPAL Y LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE JOSÉ CRESPO Y CASTILLO-2019

A cargo del bachiller en Ciencias Económicas **HU CORONEL, Jhonatan Samuel**

Luego de la exposición y absueltas las preguntas de rigor, de acuerdo a lo establecido en el Reglamento de Grados y Títulos, el jurado evaluador emitió el siguiente fallo:

APROBADO POR : UNANIMIDAD

CALIFICATIVO : BUENO

Siendo las 10:02 A.M., el presidente del jurado dio por levantado el acto, dejando constancia de lo actuado con las firmas de los miembros del jurado y asesor.

Tingo María, 10 de diciembre de 2021.


 Dr. Luis MORALES Y CHOCANO
 Presidente del jurado




 M.Sc. Olimber ZEGARRA ALIAGA
 Miembro del jurado


 M.Sc. Hugo SOTO PÉREZ
 Miembro del jurado


 M.Sc. Ender LÓPEZ TEJADA
 Asesor



VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN
OFICINA DE INVESTIGACIÓN

UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA DE LA SELVA

REGISTRO DE TESIS PARA LA OBTENCIÓN DE TÍTULO UNIVERSITARIO,
INVESTIGACIÓN DOCENTE Y TESISISTA

I. DATOS GENERALES DE PREGRADO

Universidad	: Universidad Nacional Agraria de La Selva
Facultad	: Ciencias económicas y administrativas
Título de Tesis	: Gestión municipal y la participación ciudadana en la municipalidad distrital de José Crespo y Castillo, 2019.
Autor	: Bach. Econ. Jhonatan Samuel Hu Coronel DNI:73349895 Año aprobación y sustentación: 2020-2021
Asesor de Tesis	: MSc. Econ. Ender López Tejada
Escuela Profesional	: Escuela Profesional de Economía
Programa de Investigación	: Gestión, economía y negocios
Línea (s) de Investigación	: <u>Gestión pública y políticas públicas</u>
Eje Temático de Investigación	: Gestión municipal
Lugar de Ejecución	: Distrito de José Crespo y Castillo
Duración	: Fecha de Inicio : 01-08-2019 : Término : 30-07-2020
Financiamiento	: Propio 2000.00

MSc. Econ. ENDER LÓPEZ TEJADA

Bach. Econ. Jhonatan Samuel Hu Coronel

DEDICATORIA

Mi tesis la dedico a mi querida madre por haber inculcado en mí, los valores morales para ser hombre de bien, por su esfuerzo y sacrificio de darme la oportunidad de culminar una carrera profesional para mejorar mi futuro y darme ese apoyo emocional en los momentos más difíciles de mi vida.

A mis hijas que son mi razón y motivación de seguir superándome para poder brindarles un mejor porvenir.

A todos mis amigos con quienes compartí momentos gratos y grises, y estuvieron acompañándome sin esperar nada a cambio.

Gracias a todos

AGRADECIMIENTO

En primer lugar agradezco a Dios todo Poderoso por permitirme disfrutar de la vida, y a su infinita misericordia, por brindarme la oportunidad de estar con mi madre aun en estos momentos tan difíciles y permitirme disfrutar con las personas que más amo.

Al amor incondicional recibido de mi Madre y ser la impulsora de la realización de mis anhelos, por confiar en mí y creer en mí y en mis expectativas, por su incondicional apoyo emocional, por sus consejos, por su franqueza, por su protección brindada.

Gracias a la vida por este gran paso, y a todas las personas que me apoyaron y creyeron en la realización de esta tesis.

ÍNDICE

CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN.....	1
1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	1
1.1.1 CONTEXTO	1
1.1.2 EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN.....	3
1.1.3 INTERROGANTES.....	6
1.2 JUSTIFICACIÓN	7
1.2.1 TEÓRICA	7
1.2.2 PRÁCTICA.....	8
1.3 OBJETIVOS	8
1.3.1 GENERAL	8
1.3.2 ESPECÍFICOS	8
1.4 HIPÓTESIS Y MODELO	9
1.4.1 FORMULACIÓN	9
1.4.2 VARIABLES E INDICADORES.....	9
1.4.3 MODELO.....	11
CAPÍTULO II. METODOLOGÍA	12
2.1 POBLACIÓN Y MUESTRA.....	12
2.1.1 POBLACIÓN	12
2.1.2 MUESTRA.....	12
2.2 CLASE DE INVESTIGACIÓN	12
2.3 TIPO DE INVESTIGACIÓN	12
2.4 NIVEL DE INVESTIGACIÓN	12
2.5 UNIDAD DE ANÁLISIS	13
2.6 MÉTODOS	13
2.7 INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN	13
2.8 TÉCNICAS.....	13
2.8.1 ANÁLISIS BIBLIOGRÁFICO.....	13
2.8.2 ANÁLISIS ESTADÍSTICO.....	14
2.8.3 ANÁLISIS ECONOMETRICO.....	14

CAPÍTULO III. REVISIÓN BIBLIOGRÁFICA	15
3.1 TEORÍAS.....	15
3.1.1 GESTIÓN MUNICIPAL	15
3.1.2 PARTICIPACIÓN CIUDADANA.....	17
3.2 CONCEPTOS	22
3.3 ANTECEDENTES	25
CAPÍTULO IV. RESULTADOS	28
4.1 RESULTADOS DESCRIPTIVOS	28
4.1.1 ASPECTOS GENERALES DE LOS TRABAJADORES DE LA MUNICIPALIDAD JOSÉ CRESPO Y CASTILLO	28
4.1.2 CARACTERÍSTICAS SOBRE LA GESTIÓN MUNICIPAL.....	32
4.2.3 CARACTERÍSTICAS DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA	45
4.2 VERIFICACIÓN DE HIPÓTESIS	56
4.2.1 ESTIMACIÓN DEL MODELO ECONOMETRICO.....	56
4.2.2 ELECCIÓN DEL MODELO	57
4.2.3 CONTRASTACIÓN DE LA HIPÓTESIS	59
CAPITULO V. DISCUSIÓN DE RESULTADOS	66
5.1 BALANCE GLOBAL	66
5.2.DISCUSIÓN CON TRABAJOS ANTERIORES.....	67
CONCLUSIONES	69
RECOMENDACIONES.....	71
BIBLIOGRAFÍA	72
ANEXOS	74

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla	Página
Tabla 1. Trabajadores de la municipalidad de José Crespo y Catillo, por sexo.....	28
Tabla 2. Región de procedencia.....	29
Tabla 3. Trabajadores según su edad.	30
Tabla 4. Trabajadores según su estado civil.	30
Tabla 5. Trabajadores según su nivel de educación.....	31
Tabla 6. Ejecución adecuada del Plan de Desarrollo Local.....	32
Tabla 7. Aplicación de las políticas públicas enmarcadas en el marco legal.....	33
Tabla 8. Apreciación de los trabajadores en la elaboración del presupuesto institucional de apertura	34
Tabla 9. Proyectos de inversión considerados con anticipación en el presupuesto anual	35
Tabla 10. Cuentan con el manual de organización y funciones actualizado.....	36
Tabla 11. Texto Único de Procedimientos Administrativos actualizado.....	37
Tabla 12. Consideración de los documentos de gestión, en la toma de decisiones por oficinas.....	38
Tabla 13. Organización entre gerencias para las actividades de la municipalidad.	39
Tabla 14. Búsqueda de alianzas, convenios y apoyo de otras instituciones	40
Tabla 15. Generación de recursos propios se llevan con normalidad.....	41
Tabla 16. La oficina de control interno realiza evaluaciones periódicas en las áreas.....	42
Tabla 17. Control de Obras ejecutadas por parte de los funcionarios de la Municipalidad 43	
Tabla 18. La función del órgano de control interno se cumple con cabalidad	44
Tabla 19. Las directrices que se desean implementar en la municipalidad, se socializan o ponen en conocimiento de la población.....	45
Tabla 20. La población participa continuamente en las actividades desarrolladas.....	46
Tabla 21. La población conoce y se enfoca a cumplir con la misión y visión de la municipalidad.....	47
Tabla 22. Mantener informada a la población, es una actividad constante en la estrategia municipal.	48
Tabla 23. Logros alcanzados por la gestión municipal son los esperados por la población.	49

Tabla 24. Decisiones tomadas por la gestión enmarcadas dentro de las políticas institucionales de la municipalidad.....	50
Tabla 25. El comportamiento organizacional de la municipalidad, permite la participación de la ciudadanía en la toma de decisiones.	51
Tabla 26. Se implementan actividades culturales en beneficio de la población.....	52
Tabla 27. En el cronograma de actividades de la municipalidad, se consideran los eventos fortuitos.....	53
Tabla 28. La disponibilidad presupuestal y su programación, consideran los problemas de la población.....	54
Tabla 29. La municipalidad cuenta con un plan de ordenamiento territorial.	55
Tabla 30. Estadísticos principales de los modelo Logit, Probit y Extreme Value.....	57
Tabla 31. Modelo estimado elegido.....	58

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura	Página
Figura 1. Procedimientos y mecanismos para ejercer.....	22
Figura 2. Trabajadores de la Municipalidad de José Crespo y Catillo por sexo.....	28
Figura 3. Región de procedencia	29
Figura 4. Trabajadores según su edad.....	30
Figura 5. Trabajadores según su estado civil.....	31
Figura 6. Trabajadores según su nivel de educación	32
Figura 7. Ejecución adecuada del Plan de Desarrollo Local.....	33
Figura 8. Aplicación de las políticas públicas enmarcadas en el marco legal	34
Figura 9. Apreciación de los trabajadores en la elaboración del presupuesto institucional de apertura	35
Figura 10. Proyectos de inversión considerados con anticipación en el presupuesto anual.	36
Figura 11. El Manual de Organización y Funciones actualizado	37
Figura 12. Texto Único de Procedimientos Administrativos actualizado	37
Figura 13. Consideración de los documentos de gestión, en la toma de decisiones por oficinas.....	38
Figura 14. Organización entre gerencias para las actividades de la municipalidad.....	39
Figura 15. Búsqueda de alianzas, convenios y apoyo de otras instituciones	40
Figura 165. Generación de recursos propios se llevan con normalidad.....	41
Figura 17. La oficina de control interno realiza evaluaciones periódicas en las áreas	42
Figura 18. Control de obras ejecutadas por parte de los funcionarios de la municipalidad .	43
Figura 19. La función del órgano de control interno se cumple con cabalidad	44
Figura 20. Las directrices que se desean implementar en la municipalidad, se socializan o ponen en conocimiento de la población.....	45
Figura 21. La población participa continuamente en las actividades desarrolladas	46
Figura 22. La población conoce y se enfoca a cumplir con la misión y visión de la municipalidad.....	47
Figura 23. Mantener informada a la población, es una actividad constante en la estrategia municipal.	48

Figura 24. Logros alcanzados por la gestión municipal son los esperados por la población	49
Figura 25. Decisiones tomadas por la gestión enmarcadas dentro de las políticas institucionales de la municipalidad.	50
Figura 26. El comportamiento organizacional de la municipalidad, permite la participación de la ciudadanía en la toma de decisiones.	51
Figura 27. Se implementan actividades culturales en beneficio de la población.	52
Figura 28. En el cronograma de actividades de la municipalidad, se consideran los eventos fortuitos.	53
Figura 29. La disponibilidad presupuestal y su programación, consideran los problemas de la población.	54
Figura 30. La municipalidad cuenta con un plan de ordenamiento territorial	55
Figura 31. Delimitación de las regiones de aceptación y de rechazo.	61
Figura 32. Distribución normal estándar	63

RESUMEN

El propósito de esta investigación fue analizar la incidencia de la participación ciudadana en la gestión municipal, de la municipalidad distrital de José Crespo y Castillo, provincia de Leoncio Prado, departamento de Huánuco en el año 2019. Es de nivel descriptivo y correlacional, en la que se describió las características de las variables y se determinó el grado de correlación existente entre ambas. La naturaleza de la investigación fue de corte transversal y la población estuvo compuesta por un total de 40 trabajadores de la municipalidad. Para el caso del modelo econométrico, se logra establecer adecuadamente la correlación entre las variables a través del modelo Binary Extreme Value, ya que la participación ciudadana tuvo una incidencia significativa en la gestión municipal, todo ello corroborado por la prueba de relevancia global, en cuya regresión del modelo elegido se obtuvo el valor del LR Statistic igual a 25.5068, el mismo que es mayor al valor tabular (9.4877) localizándose en la zona de rechazo de la hipótesis nula estadística.

Palabras claves: Gestión municipal, participación ciudadana, José Crespo y Castillo.

ABSTRACT

The purpose of this research was to analyze the incidence of citizen participation in municipal management, in the district municipality of José Crespo y Castillo, province of Leoncio Prado, department of Huánuco in 2019. It is descriptive and correlational level, in the The characteristics of the variables were described and the degree of correlation between them was determined. The nature of the research was cross-sectional and the population was made up of 40 municipal workers. In the case of the econometric model, the correlation between the variables was adequately established through the Binary Extreme Value model. , since citizen participation had a significant impact on municipal management, all this corroborated by the global relevance test, in whose regression of the chosen model the LR Statistic value equal to 25.5068 was obtained, which is greater than the tabular value (9.4877) being located in the rejection zone of the statistical null hypothesis.

Key words: Municipal management, citizen participation, José Crespo y Castillo.

CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN

1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1.1 CONTEXTO

Los municipios del país, en la actualidad han tomado protagonismo de manera directa debido a la necesidad de la descentralización, efectuando de una forma gradual transformaciones estructurales de su organización, logrando mejorar los modos de trámite de planificación, así como la ejecución de proyectos y las actividades de las inversiones públicas, optimizando y fortaleciendo las Oficinas de Desarrollo Económico Local, permitiendo un desarrollo sostenible de la población.

Sin embargo, la gestión pública en el país en general, sigue siendo un reto pendiente, tal es así que en el 2013 se determinó con Decreto Supremo N° 004-2013-PCM, la cual hace referencia a las fallas esenciales de la gestión pública en el país.

El problema es que no existe un sistema de planificación eficiente y claro con el sistema de presupuesto público.

Entonces, los objetivos fundamentales y las políticas del gobierno no están claros. Asimismo, se encontraron problemas referentes a la definición del objetivo. Desde otra perspectiva, no se puede garantizar la coherencia entre las políticas públicas nacionales y departamentales y las políticas públicas locales de los gobiernos descentralizados, la cual es su responsabilidad; de igual modo, tampoco los Planes Estratégicos Institucionales, Planes de Desarrollo Concertado y los Planes Operativos Institucionales.

También, otro tema para recalcar son las limitaciones de la capacidad de la entidad para poder distinguir y primar planes y los proyectos que tengan una mayor relevancia e impacto significativo en la calidad de vida de los ciudadanos.

Deficiente diseño de estructura de las organizaciones y funciones

La estructura organizativa y las funciones de diversas entidades públicas son incompatibles con las funciones que deben realizar. Tampoco es a los efectos de su proceso de planificación estratégica operativa y es posible que se haya determinado el presupuesto. Esto puede deberse a que la organización está diseñada de acuerdo con un modelo de gestión funcional. Este modelo se identifica por una falta de claridad de jerarquía y herencia y los procesos que deben implementarse. Asimismo, se deben implementar estos procesos para proporcionar bienes y servicios públicos responsables de la calidad y conformidad requeridas.

Inadecuados procesos de producción de bienes y servicios públicos

El proceso al interior de la organización debe definirse como una serie de actividades que transforman los insumos en productos y proporcionan un valor en toda la fase de la cadena. A pesar de ello, la mayoría de las instituciones no tienen la capacidad ni los recursos para optimizar cada uno de sus procesos de producción, tanto de bienes, así como de servicios públicos. De otra perspectiva, una de las dificultades de neuralgia en este asunto es la desintegración del principal sistema administrativo. Son muy complejos y engorrosos, además en diversos casos son demasiados difíciles de cumplir, especialmente si se tratan de aquellos gobiernos locales más pequeños. Insuficiente gestión tanto de la infraestructura, equipamiento y todo lo relacionado a logística. Del mismo modo, todas las habilidades de gestión de las instituciones públicas igualmente se ven restringidas por la infraestructura y el equipamiento inadecuados. En

diversos aspectos, la infraestructura es poco estable y los equipos y muebles están desactualizados. Asimismo, varias instituciones disponen de muchos lugares de trabajo y sus trabajadores se encuentran dispersos y fraccionados entre ellas. Esto genera diverso monto de dinero de coordinación y gestión como consecuencia del mal uso del tiempo. También, están las deficiencias de gestión y planificación de las tecnologías de información. De igual manera, las áreas que están a cargo de la tecnología son vistas como una responsabilidad del soporte técnico. Y no verdaderamente como un área que pueda contribuir a la gestión y planeamiento de la entidad. (Isootols, 2016)

1.1.2 EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1.2.1 PROBLEMA CENTRAL.

El problema central de la investigación se planteó desde la perspectiva de una pregunta, el cual fue planteado de la siguiente manera:

¿La participación ciudadana, tuvo una incidencia determinante en la gestión municipal del distrito José Crespo y Castillo, en el año 2019?

1.1.2.2 DESCRIPCIÓN

La gestión de la Municipalidad Distrital de José Crespo y Castillo, es percibida de forma negativa por parte de los pobladores, los escasos instrumento con los que tiene a disposición la municipalidad en su gestión para lograr que los proyectos no son informados de manera adecuada, generando que los pobladores no se involucren, causando su indiferencia y a su vez una falta de interés.

La percepción es referida a los métodos que lleva a cabo la municipalidad distrital para la realización de los servicios públicos; la administración y uso

adecuado de todos los recursos públicos, la aplicación y el uso adecuado de las tecnologías, el tiempo de respuesta, la responsabilidad de los trabajadores para ofrecer un servicio eficiente.

Los hechos de corrupción que se han suscitado en los últimos años en el distrito, agravan la desaprobación de la gestión municipal. Como la petición de prisión preventiva para el exalcalde y funcionarios de la Municipalidad de José Crespo y Castillo, Javier Bardales y otras 4 personas implicadas, que ordenó el Tercer Juzgado de Investigación Preparatoria Especializado en Delitos de Corrupción de funcionarios, por el delito de colusión agravada en la construcción del drenaje pluvial en la localidad de Aucayacu.

Asimismo, el juez Elmer Contreras Campos anunció que se concretó la solicitud de prisión preventiva de la Fiscalía contra el exalcalde y funcionarios Pedro Pablo Mojaras Saldaña, Leopoldo Urbano Salís, Elí Luis León Morales y el representante legal del consorcio donostiarra Fredy Concha Fernández. Se retuvo la audiencia de prisión preventiva en la que participó la sexta persona. Entre ellos, el exalcalde no asistió a leer el veredicto. Estuvo representado por su abogado. Actualmente se desconoce su paradero, pues los vecinos de Okayaku dijeron que su última comparecencia fue el lunes 26 de marzo de 2018. El abogado defensor del acusado apeló.

Bardales y su empresa fueron acusados de colusión grave por adjudicar obras que no cumplían con los requisitos de la base al Consorcio de San Sebastián y por pagar un adelanto directo de S/1 886 989.28 a pesar de que el postor presentó una carta fianza falsificada y fuera del plazo establecido. (Radio Corporación, 2018)

1.1.2.3 EXPLICACIÓN

La buena o mala gestión municipal puede ser explicada por múltiples factores, sin embargo, para efectos de la investigación sólo se consideran la variable inmerso en este trabajo que es la participación ciudadana.

La participación ciudadana es el proceso de toma de decisiones, fiscalización, control y ejecución de las acciones que integran a los ciudadanos de manera individual o colectiva en los asuntos públicos. Estas acciones tienen impactos políticos, económicos, sociales, culturales y ambientales.

El propósito de la participación es mejorar la eficiencia de la gestión pública y realizar el propósito de una entidad nacional. Como derecho de la ciudadanía, permite a las personas ingresar libre y responsablemente al espacio de formación, toma de decisiones y la ejecución de diferentes actividades realizadas de la gestión pública, de manera que influye en él.

En los últimos años, el reconocimiento e institucionalización de diversos instrumentos de participación que se han implementado de manera voluntaria a tanto a nivel nacional, regional y local se han formalizado a través de diferentes leyes. Esto ha implicado que se promover de manera obligatoria herramientas de consulta ciudadana en torno a presupuesto público y planes de desarrollo concertados.

Como marco legal de la participación ciudadana tenemos:

Constitución de la República. Art.2, 31 Y 217

- Artículo 2. 17) la cual menciona a participar, de manera individual o en forma asociada, en la vida política, económica, social y cultural de la Nación. La

población tiene, de acuerdo a ley, los derechos a elegir, de remover o revocar autoridades, tanto de manera iniciativa legislativa y como de referéndum.

- Artículo 31.- Menciona, que los ciudadanos tienen derecho a formar parte de asuntos públicos a través de referéndum; iniciativa legislativa; remover o revocar autoridades y demandar rendición de cuentas. También están en el derecho a ser elegidos y de poder elegir de manera libre a sus representantes, acorde con las condiciones y procedimientos explícitos en la ley orgánica.

Es derecho y deber de los pobladores intervenir en el gobierno municipal de su jurisdicción correspondiente. Dicha ley norma y fomenta los instrumentos indirectos y directos de su intervención. (CARE-PERÚ, 2007)

1.1.3 INTERROGANTES

1.1.3.1 GENERAL

¿Cuál es la incidencia, de la participación ciudadana en la gestión municipal de la municipalidad distrital de José Crespo y Castillo, en el año 2019?

1.1.3.2 ESPECÍFICOS

- ¿Cuáles son las características de la gestión municipal de la municipalidad distrital de José Crespo y Castillo, en el año 2019?
- ¿Cuáles son las características de la participación ciudadana en la gestión municipal del distrital de José Crespo y Castillo, en el año 2019?
- ¿Qué relación existe, entre la gestión municipal y la dimensión desarrollo integral, en la municipalidad distrital de José Crespo y Castillo, 2019?

- ¿Qué relación existe, entre la gestión municipal y la dimensión institucional, en la municipalidad distrital de José Crespo y Castillo, 2019?
- ¿Qué relación existe, entre la gestión municipal y la dimensión toma de decisiones, en la municipalidad distrital de José Crespo y Castillo, 2019?
- ¿Qué relación existe, entre la gestión municipal y la dimensión planificación, en la municipalidad distrital de José Crespo y Castillo, 2019?
- ¿Qué modelo econométrico, permite medir la incidencia de la participación ciudadana y la gestión municipal, en la municipalidad distrital de José Crespo y Castillo, 2019?

1.2 JUSTIFICACIÓN

1.2.1 TEÓRICA

La presente investigación es importante porque tiene como objetivo conocer de forma más congruente la relación entre las autoridades y las personas en el contexto de la experiencia entre el progreso local y la participación ciudadana en los últimos años. Es muy importante comprender, analizar y evaluar la cercanía entre ellos. De la misma manera, también se exploraron áreas de investigación relacionadas con temas de participación ciudadana y administración municipal para reforzar la cultura de intervención ciudadana en el área José Crespo y Castillo.

Cabe señalar que la presente investigación ayudará a la alcaldía distrital de José Crespo y Castillo a comprender con mayor detalle los avances en su gestión, y brindar

un referente para el desarrollo de modelos de participación ciudadana local, que permitan organizar y organizar la planificación. guiados de una manera más democrática y monitorizar los desarrollos económicos, políticos y sociales.

1.2.2 PRÁCTICA

Por otra parte, este estudio tiene como objetivo abordar y resolver el problema del establecimiento de población, prioridades y jerarquías. La medida o el grado en el que participan activamente en la promoción del compromiso cívico y la mejora de la gobernanza de los gobiernos locales. Toda vez que los resultados obtenidos se convierten en materia prima para la toma de decisiones en el diseño de políticas públicas; asimismo, será de gran utilidad a otras municipalidades, universidades, organizaciones y toda aquella persona natural o jurídica interesada en el tema de investigación realizado.

1.3 OBJETIVOS

1.3.1 GENERAL

Analizar la incidencia de la participación ciudadana en la gestión municipal, de la municipalidad distrital de José Crespo y Castillo, del año 2019.

1.3.2 ESPECÍFICOS

- ✓ Describir las características de la gestión municipal de la municipalidad distrital de José Crespo y Castillo, en el año 2019.
- ✓ Describir las características de la participación ciudadana en la gestión municipal del distrital de José Crespo y Castillo, en el año 2019.

- ✓ Determinar y analizar la relación, entre la gestión municipal y la dimensión desarrollo integral, de la municipalidad distrital de José Crespo y Castillo, en el año 2019.
- ✓ Establecer y analizar la relación, entre la gestión municipal y la dimensión institucional, de la municipalidad distrital de José Crespo y Castillo, en el año 2019.
- ✓ Determinar y analizar la relación, entre la gestión municipal y la dimensión toma de decisiones, de la municipalidad distrital de José Crespo y Castillo, en el año 2019.
- ✓ Establecer y analizar la relación, entre la gestión municipal y la dimensión planificación, en la municipalidad distrital de José Crespo y Castillo, en el año 2019
- ✓ Estimar el modelo econométrico, que permita medir la incidencia de la participación ciudadana en la gestión municipal, de la municipalidad distrital de José Crespo y Castillo, 2019.

1.4 HIPÓTESIS Y MODELO

1.4.1 FORMULACIÓN

“Existe una relación positiva y determinante entre la participación ciudadana y la gestión municipal, de la municipalidad distrital de José Crespo y Castillo, en el año 2019”.

1.4.2 VARIABLES E INDICADORES

Variable dependiente (Y): Gestión municipal

Dimensión: Planeación

Y_{p1} = Planificación

Y_{p2} = Políticas públicas

Y_{p3} = Presupuesto institucional

Dimensión: Organización

Y_{o1} = Normas

Y_{o2} = Organización interna

Dimensión: Dirección

Y_{d1} = Ejecución de planes

Y_{d2} = Generación de ingresos

Y_{d3} = Licencias

Y_{d4} = Convenios

Dimensión: Control

Y_{c1} = Fiscalización

Y_{c2} = Supervisión

Variable independiente (X): Participación ciudadana**Dimensión: Desarrollo integral**

X_{d1} = Aplicar. directrices.

X_{d2} = Visión. institucional.

X_{d3} = Misión. institucional.

Dimensión: Institucional

X_{i1} = Metas.

X_{i2} = Estrategias.

X_{i3} = Resultados específicos.

Dimensión: Toma de decisiones

X_{t1} = Política institucional.

X_{t2} = Comportamiento. organizacional.

X_{t3} = Ejecución de actividades.

Dimensión: Planificación

X_{p1} = Programación de actividades.

X_{p2} = Disponibilidad. presupuestal.

X_{p3} = Desarrollo urbano.

1.4.3 MODELO

El modelo estimado, es uno en el que se utilizó como insumo datos recopilados en el campo de fuentes primarias, de cada una de las variables precisadas en el año de estudio definido. El mismo que se expresa por una connotación lineal, tal como se muestra a continuación:

$$Y = f(X)$$

$$GMUNI = \beta_0 + \beta_1 * PCIU + e$$

Donde:

$GMUNI$	=	Gestión municipal.
β_0	=	Valor del Intercepto, o constante de la ecuación.
β_1	=	Coefficiente de la variable: Participación ciudadana.
$PCIU$	=	Participación ciudadana.
e	=	Error Aleatorio del modelo.

CAPÍTULO II. METODOLOGÍA

2.1 POBLACIÓN Y MUESTRA

2.1.1 POBLACIÓN

Para el caso de esta investigación, la población de estudio estuvo conformada por el total del personal de las diferentes áreas de la Municipalidad Distrital de José Crespo y Castillo, que hacen un total de 40 trabajadores quienes fueron sujetos a la aplicación de la encuesta.

2.1.2 MUESTRA

Al respecto, la presente investigación se ajustó a un diseño muestral del tipo censal, donde se abarca a la totalidad de la población de estudio, con la finalidad de contar con la información precisa, justamente porque se trata de una institución que cuenta con un número reducido de trabajadores.

2.2 CLASE DE INVESTIGACIÓN

La investigación es considerada científica-fáctica-aplicada, se buscó conocer la realidad y establecer la relación de la variable gestión municipal y la variable participación ciudadana en sus componentes considerados para este caso.

2.3 TIPO DE INVESTIGACIÓN

La investigación es de corte transversal, la cual se trabajó con información primaria extraída mediante la aplicación de una encuesta al todo el personal de la municipalidad distrital José Crespo y Castillo.

2.4 NIVEL DE INVESTIGACIÓN

La presente investigación posee un nivel descriptivo y correlacional, ya que se trató de un estudio transversal, en la que se describió las características de las variables en la población estudiada asimismo se determinó el grado de correlación existente entre ambas variables.

2.5 UNIDAD DE ANÁLISIS

Son los trabajadores de la municipalidad distrital José Crespo y Castillo, quienes fueron sujetos al análisis de esta investigación.

2.6 MÉTODOS

Se empleó el método hipotético – deductivo, porque se cuenta de una base teórica para trazar una hipótesis y se dispone con los datos estadísticos suficientes para verificarlos. Para luego alcanzar las conclusiones hechas en las interrogantes y de esta forma lograr los objetivos del estudio.

2.7 INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

Para el desarrollo de esta investigación se elaboraron encuestas, que sirvieron como instrumento para recabar información de manera objetiva, lo cual estuvo dirigido a los trabajadores de la municipalidad José Crespo y Castillo.

Dicha encuesta se formuló entorno a las variables de estudio de manera que nos proporcionó información sobre los aspectos generales y específicos considerados dentro de la investigación.

2.8 TÉCNICAS

2.8.1 ANÁLISIS BIBLIOGRÁFICO

Con esta técnica de investigación se efectuó la recopilación de la información importante sobre las variables de estudio, como también el análisis de las relaciones que existe entre ellos, de las definiciones o conceptos de términos citados y de los antecedentes al estudio. Para lo cual se usaron: Tesis, Libros, Revistas, entre otros.

2.8.2 ANÁLISIS ESTADÍSTICO

Permitió ordenar la información existente e interpretar la información cuantitativa obtenida de cada variable.

2.8.3 ANÁLISIS ECONOMETRICO

Permitió realizar la estimación de correlación entre las variables, como evaluar la consistencia del modelo estimado, a fin de tener las conclusiones para la investigación en base a resultados estadísticos.

CAPÍTULO III. REVISIÓN BIBLIOGRÁFICA

3.1 TEORÍAS

3.1.1 GESTIÓN MUNICIPAL

La gestión municipal en el país se enmarca dentro de lo estipulado en la Ley Orgánica de Municipalidades LEY N° 27972. Que en el título iii –referente a los actos administrativos y de administración de las municipalidades, capítulo i. La administración municipal, subcapítulo iv. La gestión municipal, a la letra refiere lo siguiente.

La gestión municipal:

Artículo 32.- modalidades para la prestación de servicios

Todos lo relacionado a servicios públicos locales pueden gestionarse de manera directa e indirectamente, siempre que la ley les permita velar por los intereses de los vecinos, la eficiencia y eficacia de los servicios y un adecuado control municipal. Entre todas las medidas destinadas a la prestación de servicios, es necesario garantizar que el presupuesto del municipio sea equilibrado.

Artículo 33.- otorgamiento de concesión

Los gobiernos locales pueden dar concesiones a las personas jurídicas nacionales o extranjeras para implementar y desarrollar proyectos referentes a infraestructura o de servicios públicos locales de acuerdo con la ley.

Los derechos de concesión pueden facultar el reembolso de la inversión por medio del producto del trabajo o por el uso razonable de aquellos recursos naturales que son generados de acuerdo a las circunstancias.

Las decisiones sobre nuevos proyectos, ingeniería y concesiones de servicios públicos que ya existen o por crearse se adoptan por pacto municipal en una reunión del consejo y se deciden por mayoría simple. Los municipios logran conmemorar convenios de asesoramiento y apoyos para la financiación con las entidades a nivel nacional relacionado a la promoción de la inversión, de acuerdo a ley.

Artículo 34.- contrataciones y adquisiciones locales

La contratación y las adquisiciones por parte de los gobiernos locales están sujetas a las leyes pertinentes y deben realizarse de manera abierta, preferiblemente con empresas calificadas registradas dentro de su jurisdicción, o con empresas en otras jurisdicciones si no.

El proceso de contratación y adquisiciones sigue los fundamentos de ética, la libre competencia, equidad, , transparencia, eficiencia, economía, efectividad técnica y el trato justo e igualitario; su propósito es asegurar que dichos gobiernos locales obtengan la calidad requerida de bienes y servicios, también de precios o costos adecuados en los servicios de manera oportuna.

Artículo 35.- actividad empresarial municipal.

Estas empresas utilizan cualquier método que prescriba la legislación que regula las actividades comerciales, con el fin de prestar servicios públicos municipales.

En este sentido, los municipios pueden firmar acuerdo de consultoría y financiamiento con la agencia nacional de promoción de inversiones.

Los estándares antes mencionados para las actividades comerciales se tomarán en cuenta el principio de subsidiariedad del estado e impulsarán el crecimiento de la inversión privada al crear un ambiente propicio para ellos. De ninguna manera constituirán enfrentamiento desleal con el sector privado, tampoco podrán proporcionar o abastecer bienes y servicios a los municipios en vinculación comercial directa y único.

CONCORDANCIAS: Directiva N° 004-2006-EF-76.01 (Directiva para la ejecución del Presupuesto de las Entidades de Tratamiento Empresarial para el Año Fiscal 2006).

Artículo 36.- Desarrollo Económico Local.

Se promueve el desarrollo económico por parte del nivel de gobierno local en su zona territorial y las actividades empresariales en la localidad, con discernimiento de justicia social. (Congreso-de-la-República, 2003).

3.1.2 PARTICIPACIÓN CIUDADANA.

El JNE en relación con la Dirección Nacional de Educación. y Formación Cívica Ciudadana en el año 2008, publicó la “Guía de Participación Ciudadana en el Perú” en la que se planteó que:

“La participación ciudadana significa que los habitantes puedan formar y participar en un grupo, una provincia, una región o un país a través del compromiso y el emprendimiento.

La cual sostiene que esto es muy esencial en un sistema democrático porque fomenta la formación de una sociedad vibrante.” (p.8).

En el país se ha logrado de una forma extensa en el marco legal con mecanismos y métodos para que se ejerza la intervención ciudadana entre ellos están: (a) Plan de Desarrollo Integral: en donde podemos elegir y somos elegidos, (b) Objetivos Institucionales: Se maneja la información y se puede opinar con referencia a los asuntos públicos, (c) Toma de Decisiones: Se contribuye y participamos en las decisiones de la gestión del progreso de la región, provincia y distrito, (d) Planificación: Examina y controla el buen camino de la gestión pública (p.9).

La descentralización tiene como objetivo apoyar en la realización de avance en los gobiernos locales y regionales, desde mismo modo, su independencia económica, brindando el financiamiento a los gremios y asociaciones a los que de manera voluntaria quieran pertenecer a ella. Además, el Gobierno Nacional brindará apoyo, mediante convenios, para mejorar sus virtudes, haciendo respetar su autonomía.

Participación ciudadana es “formar parte y tomar parte” de un grupo, de un país o comunidad de forma responsable y activa.

Participación ciudadana también significa: desarrollar en la práctica los derechos y deberes políticos, inmiscuirse en los temas públicos y en la toma de decisiones.

En otras palabras, establece una ciudadanía completa. La participación ciudadana es entendida como los derechos y oportunidades de las personas o grupos que los ciudadanos deben expresar a través de su comportamiento sus intereses y requerimientos con la finalidad de influir en la toma de decisiones y formulación de los gobiernos en todos los niveles, tanto

local, regional y nacional; apoyando de esa forma al desarrollo de la gestión pública y la mejora de la calidad de vida de la población.

A pesar de ello, la participación política o cívica no siempre está regulada, no obstante si no es ilegal, constituye un componente que da énfasis a la democracia, porque asume habitantes informados, conscientes de sus derechos y obligaciones, y que tengan interés en conducir los asuntos públicos de la sociedad.

En Perú, el Estado y las organizaciones de la sociedad civil están muy abiertos al tema de la participación ciudadana, y Perú es considerado uno de los escasos países que ha progresado ampliamente su marco legal.

En los distintos niveles del gobierno, se implementaron de alguna forma u otra, escenarios de concertación como lugares de debate y acuerdo sobre política pública entre el Estado y la comunidad bien organizada, pues se comienza del supuesto de que sea posible, mediante técnicas de negociación y diálogo, encontrando fundamento que logren satisfacer a todos.

De esta forma, en el país no se puede conversar de participación ciudadana sin mencionar de la descentralización. Estos dos métodos registran hacia la edificación de un nuevo modelo de relación entre la población y el Estado.

Existe una autorización en el país con respecto a la defensa de la democracia con componentes de participación ciudadana, bajo la circunstancia de reforzarla, al interior de ella, con la finalidad de exceder la separación entre la ciudadanía y la política.

De esta forma, Hernández Asensio sostuvo, “la experiencia de la participación supone un desarrollo en la cordura que proveen a la población con relación con el Estado generando nuevas psibilidades”.

La democracia, se ve fortalecida con espacios de intervención y participación de la ciudadanía.

En el Perú, según la historia la participación ciudadana se divide en tres períodos.

1. El primer periodo se llevó a cabo en la década del ochenta: La participación ciudadana ha surgido históricamente desde “abajo”, y en especial desde la población que estaba bien organizada.

Con la elección local de las autoridades a partir del año 1983, algunos alcaldes, se percataron de una manera de fortificar la entidad municipal, en donde se involucra a las entidades sociales en los temas públicos y en las actividades autogestionarias. Con aquella visión se desarrolló las vivencias primordiales urbanas en Villa El Salvador, el Agustino e Ilo.

En los sectores rurales, la historia del gobierno municipal es distinta y se relaciona no sólo con la transformación del poder dentro de las comunidades rurales, sino que además con la disputa armado interno que tuvo un alto acontecimiento en esas regiones. En esa situación, la intervención ciudadana se situaría especialmente en la década posterior.

2. La segunda etapa se ubica en la década del noventa.

En la década del 90, representó la reinserción del Perú en el sistema financiero internacional, estableciendo una relación de cooperación con entidades multilaterales como el BM (Banco Mundial) y el BID (Banco Interamericano de Desarrollo).

Eso involucra, entre otras cosas, implementar un programa internacional con la intervención ciudadana, siendo una clave fundamental para la gobernabilidad de diversos países, así como el nuestro.

La incorporación en la Constitución Política de 1993 y en la Ley de Participación Ciudadana - Ley N° 26300 que se promulgó en el año 1994, de instrumentos de democracia directa como el referéndum, la revocatoria, la remoción de autoridades y la rendición de cuentas compuso un cambio relevante en ese sentido.

El ejercicio de dicho mecanismo, se reflejó en el aumento formidable de ordenanzas que promueven la intervención ciudadana en las distintas provincias y distritos del país.

3. El tercer periodo se da en la transición democrática, llevado a cabo desde finales del año 2000 hacia adelante.

Este período comienza con el presidente Valentín Paniagua, porque su política de diálogo con la sociedad civil, generando que el nuevo gobierno obtenga experiencia de participación y concertación del gobierno local y de esa forma logro la participación de la población en una política de Estado.

Desde otro punto de vista, con la Ley Orgánica de Gobiernos Regionales y de la nueva Ley Orgánica de Municipalidades, se formaron los Consejos de Coordinación

Regional y Local, como espacio de concertación oficial en materia de planificación del desarrollo y presupuestaria.

En el año 2002, el país dispone de una legislación que toma en cuenta a la intervención de la población como política pública, en la trama del procedimiento de descentralización; en la cual contemplan la ley de Bases de la Descentralización, la ley Orgánica de Gobiernos Regionales y la ley Orgánica de Municipalidades.

El ámbito legal de la participación de la población en el Perú, se vigoriza con las leyes que certifican la transparencia y el libre acceso a la información referente a los temas públicos.



Figura 1. Procedimientos y mecanismos para ejercer

Fuente: Jurado Nacional De Elecciones, (2008)

3.2 CONCEPTOS

A. Ley Orgánica de Municipalidades:

Las normas para la realización del constitucionalismo de los gobiernos locales corresponden a la ley orgánica. Según la constitución, la ley se maneja como cualquier otra ley, pero su aprobación o enmienda necesita la mitad del quórum del Congreso más uno. Esta tramitación especial lo convierte en un estándar más alto que el derecho consuetudinario, los decretos legislativos o las leyes estatutarias. (Calderón y Malláp, 2002, p. 45)

B. Gestión municipal:

Gonzales. (1988) Incluye acciones, actividades o procedimientos realizados por entidades o instituciones municipales para lograr metas y lograr metas. (p. 5).

Según Zambrano (2006) en su libro *Planificación Estratégica, Presupuesto y Control de la Gestión Pública*, sostuvo que la gestión significa verificar los diferentes aspectos y/o actividades que se realizan, desde que realizan la solicitud, uso de recursos y procedimientos hasta llegar a los resultados, con una finalidad única y básica, es decir, corregir de forma anticipada las desviaciones relacionadas con el plan, y es igualmente importante contar con medidas preventivas. (p.224).

C. El Plan Operativo Institucional (POI):

La planificación operativa es una actividad destinada a determinar las características operativas de un proyecto de desarrollo. Se utiliza para la ejecución de proyectos y actividades previstas en el plan de planificación detallado. Es una herramienta organizativa indispensable en la que se necesita considerar todos los detalles de las actividades que están contenidas en cada proyecto: la formulación exacta de tareas, las unidades de medidas, cronogramas, responsables, requerimientos y costos totales. (Suller, 2014).

D. EL Reglamento Interno de Control y Permanencia de Personal

Consiste en un conglomerado de normas y procedimientos sustantivos construidos apropiadamente de acuerdo con las leyes y reglamentos vigentes y los lineamientos de política del Concejo Municipal. Determinar los derechos y obligaciones de los servidores de la ciudad para realizar tareas; su conocimiento les permitirá desempeñar sus funciones en un entorno laboral que comprenda y organice y regule adecuadamente los procedimientos orgánicos. Es un documento normativo que regula la relación laboral legal entre el gobierno municipal y sus trabajadores y debe ser cumplido. (Suller, 2014).

E. El Cuadro de Asignación de Personal (CAP)

Es un documento de gestión municipal que especifica los puestos requeridos para que un municipio funcione con normalidad durante un período específico bajo la jurisdicción de la organización actual. Por tanto, CAP es un plan de trabajo que necesita un municipio, sea grande, mediano o pequeño. (Suller, 2014).

F. Participación Ciudadana

Según Pastor (2009) en su libro: Participación Ciudadana y Gestión de las Políticas Sociales Municipales, la participación ciudadana se convierte en un tema prioritario en la agenda del gobierno local que espera poner en práctica una gestión y tecnología destinado a incrementar el nivel bienestar de la sociedad civil y la calidad de vida. (p. 25)

Gramberger (2006) en su manual Participación Ciudadana: Información, Consultas y Participación en la Elaboración de Políticas Públicas OCDE planteó que: La conexión entre las entidades públicas y los ciudadanos es una prioridad importante para los diferentes niveles de gobiernos (nacional, regional y local). Cada vez más representantes

de la sociedad civil; hacer preguntas, hacer demandas e intentar influir en la toma de decisiones. (p.10).

La Presidencia de Consejo de Ministros (2012) - Secretaría de Descentralización en el Plan Nacional de Descentralización 2012 – 2016 planteó que: “En Perú, no se puede hablar de participación ciudadana sin mencionar la descentralización. Las grandes organizaciones como ANGR, AMPE, REMURPE y MUNIRED son importantes facilitadores del proceso de descentralización y están contribuyendo al mejoramiento institucional de los gobiernos descentralizados a través de la asistencia técnica, opinión pública y propuestas conjuntas de desarrollo y regulación de la inversión pública y privada”. (p.73).

3.3 ANTECEDENTES

En este apartado, se muestran algunas investigaciones similares a la presente con el fin de analizarlas y comparar los resultados que se van a obtener en el capítulo (v) denominado discusión de resultados.

García (2013) elaboró la tesis denominada “Importancia de la Participación Ciudadana en los Proyectos de Ordenanzas en el Municipio Naguanagua” para optar el grado de Magister en la Universidad José Antonio Páez, la cual tuvo como objetivo de estudio en considerar la importancia de la participación ciudadana en los proyectos y ordenanzas del Municipio de Naguanagua; el método utilizado es explicativo. Establece una relación causal. El tipo de investigación bibliográfica. Dado que se organiza una serie de literatura recopilada, las técnicas utilizadas en la recolección de datos son la observación directa, la investigación y el análisis de la literatura. Las principales conclusiones extraídas son: Los trámites del municipio no dependen enteramente de las instituciones que lo componen, como

la alcaldía y el concejo municipal, por lo que la conexión de todos los habitantes y las instituciones públicas es eficaz y eficiente.

Bringas (2014) elaboró la tesis denominada “El Presupuesto Participativo y la Calidad de la Gestión de los Recursos Públicos en las Municipalidades Distritales de la Región Ayacucho, Período 2009-2013” para optar el Grado Académico en Doctor en Contabilidad y Finanzas por la Universidad San Martín de Porres, tuvo como objetivo de estudio en establecer la influencia del presupuesto participativo en la Calidad de la Gestión de los Recursos Públicos en la Municipalidades Distritales de la Región Ayacucho; los métodos descriptivos, explicativos y comparativos utilizados, así como los principales métodos cualitativos, están diseñados para ser transversales, se usó una muestra aleatoria para cooperar con una muestra de 124 funcionarios del gobierno municipal del distrito de Vantaa y 08 funcionarios especialistas en presupuestos participativos. A través de encuestas, entrevistas y recolección de información a los funcionarios, se han extraído las siguientes conclusiones; primero, el presupuesto participativo afecta a la calidad de la gestión de los recursos públicos en distritos y ciudades; y segundo, los alcaldes y sus funcionarios a cargo del presupuesto participativo deben internalizar la información, el significado de transparencia, para que puedan ver naturalmente el acto de informar públicamente sobre los costos incurridos a la sociedad civil.

César Fernando Romero Vásquez (2015) elaboró la tesis denominada “Gestión Municipal y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Distrital de Huanchaco, 2015”, para optar el grado académico de maestro en gestión pública en la Universidad Cesar Vallejo. El método de investigación que utilizó fue el hipotético-deductivo, posee un tipo de investigación básico, correlacional y con un enfoque cuantitativo, asimismo, el diseño fue

no experimental, transversal correlacional; la población de estudio estuvo conformado por 167 funcionarios de la Municipalidad del Distrito de Huanchaco, 2015.

Respecto al estudio en mención, Romero asevera que existe una relación significativa entre la Gestión Municipal y la Participación Ciudadana en el municipio del Distrito de Huanchaco en el año 2015.

A consecuencia de que, se observó que tanto en la hipótesis general (Rho de Spearman = 0,451, con un p-valor = $0.01 < \alpha = 0.05$), así también como en las específicas referente a Planeación (Rho de Spearman = 0,272, con un p-valor = $0.01 < \alpha = 0.05$), además, Organización (Rho de Spearman = 0,371, con un p-valor = $0.01 < \alpha = 0.05$), asimismo, Dirección (Rho de Spearman = 0,492, con un p-valor = $0.01 < \alpha = 0.05$) y por ultimo Control (Rho de Spearman = 0,585, con un p-valor = $0.01 < \alpha = 0.05$).

CAPÍTULO IV. RESULTADOS

4.1 RESULTADOS DESCRIPTIVOS:

A continuación, se observa los resultados descriptivos de las variables de estudio que viene a ser la gestión municipal y la participación ciudadana, obtenidos a partir de la encuesta aplicada a los 40 trabajadores municipales del distrito de José Crespo y Castillo, más conocido como el distrito de Aucayacu, ubicado en la provincia de Leoncio Prado, departamento Huánuco.

4.1.1 ASPECTOS GENERALES DE LOS TRABAJADORES DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL JOSÉ CRESPO Y CASTILLO.

En este punto de los resultados descriptivos, se presenta información generalizada sobre los trabajadores del municipio distrital José Crespo y Castillo, ubicado en la provincia de Leoncio Prado, departamento Huánuco, quienes representan la unidad de análisis para el caso de esta investigación.

Tabla 1. Trabajadores municipales del distrito José Crespo y Catillo, por sexo.

Sexo	Frecuencia	Porcentaje (%)
M	27	67.5%
F	13	32.5%
Total.	40	100.0

Fuente: Elaboración propia.

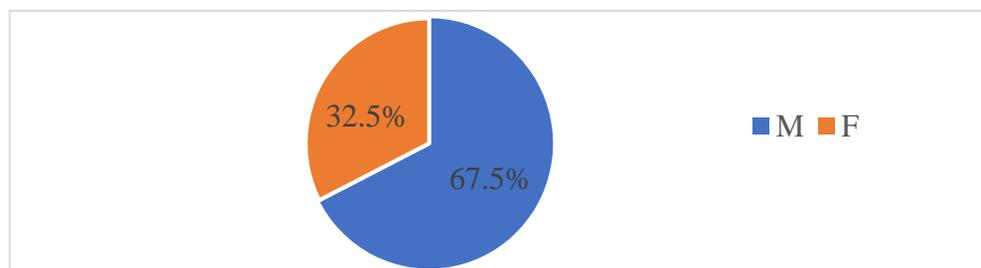


Figura 2. Trabajadores municipales del distrito José Crespo y Catillo por sexo

Fuente: Elaboración propia

En la figura 2, se aprecia que del total de la población encuestada que fueron 40 trabajadores de la Municipalidad, a quienes se les hizo una serie de preguntas con la finalidad de obtener características reales de los mismos, se aprecia que de acuerdo a su género, el sexo masculino representa un 67.5% del total, mientras que el sexo femenino resultó ser 32.5%, donde el sexo masculino predomina con una diferencia del 35.0% mayor respecto al sexo femenino.

Tabla 2. Región de procedencia

Procedencia	Frecuencia	Porcentaje
Costa	6	17.5%
Sierra	8	17.5%
Selva	26	65.0%
Total.	40	100.0%

Fuente: Elaboración propia

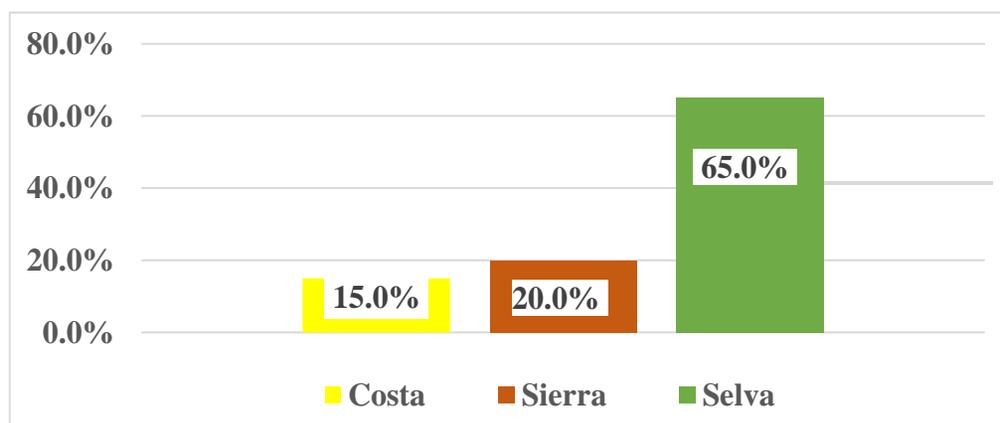


Figura 3. Región de procedencia

Fuente: Elaboración propia

En la figura 3, se aprecia que el 65.0% de los trabajadores de la municipalidad son oriundos de la región selva del país; mientras que el 20.0% son de la región sierra y el 15.0 % restante son procedentes de la región costa. Por lo que se puede afirmar que de cada 11 trabajadores, 7 son de la selva, 2 de la sierra y 2 de la costa

Tabla 3. Trabajadores según su edad.

Grupo etáreo (años)	Frecuencia	Porcentaje
[23 - 29>	5	12.5%
[29 - 35>	3	7.5%
[35 - 41>	10	25.0%
[41 - 46>	7	17.5%
[46 - 52>	12	30.0%
[53 - 58]	3	7.5%
Total.	40	100.0%

Fuente: Elaboración propia

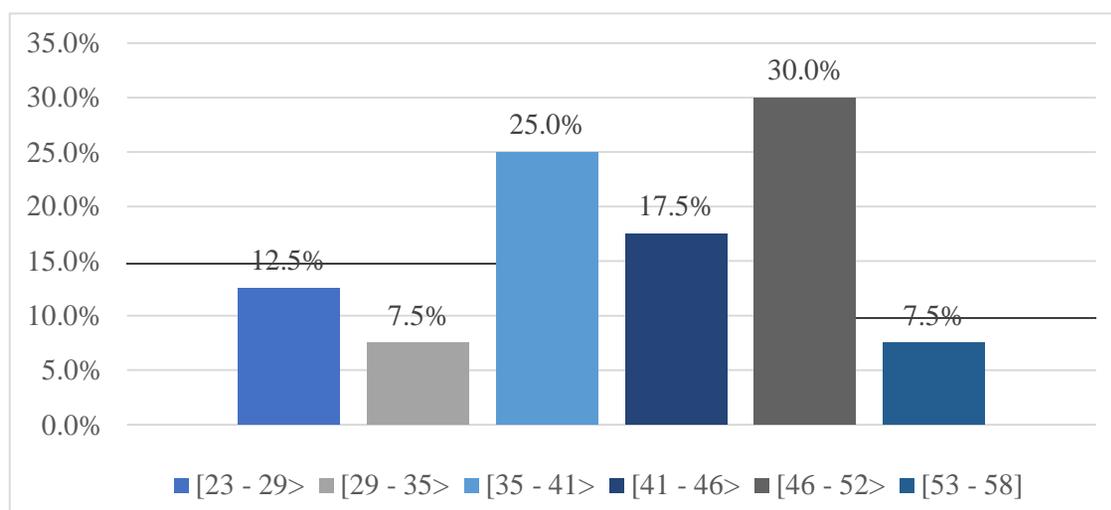


Figura 4. Trabajadores según su edad.

Fuente: Elaboración propia

Respecto a la distribución por edades de la población encuestada, esta variable se ha consolidado en seis rangos y por lo resultados se puede afirmar que la población que labora en el municipio es en su totalidad mayor de los 23 años de edad. Concentrándose en su gran mayoría (30.0%) en el grupo de edades de 46 a 52 años.

Tabla 4. Trabajadores según su estado civil.

Estado civil	Frecuencia	Porcentaje
---------------------	-------------------	-------------------

Conviviente	7	18%
Casado/a	24	60%
Divorciado/a	1	3%
Viudo/a	8	20%
Total	40	100%

Fuente: Elaboración propia

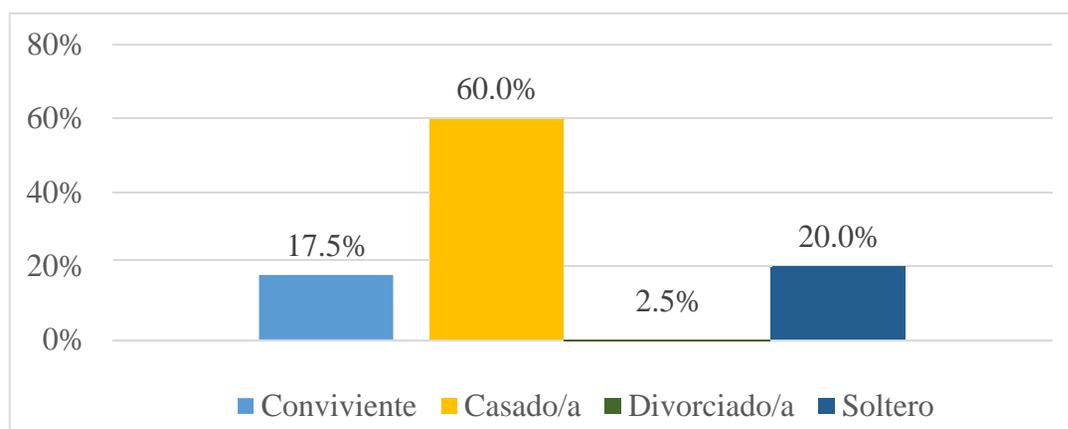


Figura 5. Trabajadores según su estado civil

Fuente: Elaboración propia

Correspondiente a la figura 5, respecto al estado civil de los trabajadores encuestados, en su gran mayoría es decir un 60.0% se encuentra casado/a, mientras que un 17.5% mantiene una relación de convivencia con su pareja sentimental, mientras que un 2.5% está en condición de divorciado/a. y el 20% aún se encuentra soltero/a.

Tabla 5. Trabajadores según su nivel de educación.

Nivel de educación	Frecuencia	Porcentaje
Secundaria	0	0.0%
S. Técnico	4	10.0%
S. Universitario	27	67.5%
Posgrado	9	22.5%
Total.	40	100.0%

Fuente: Elaboración propia

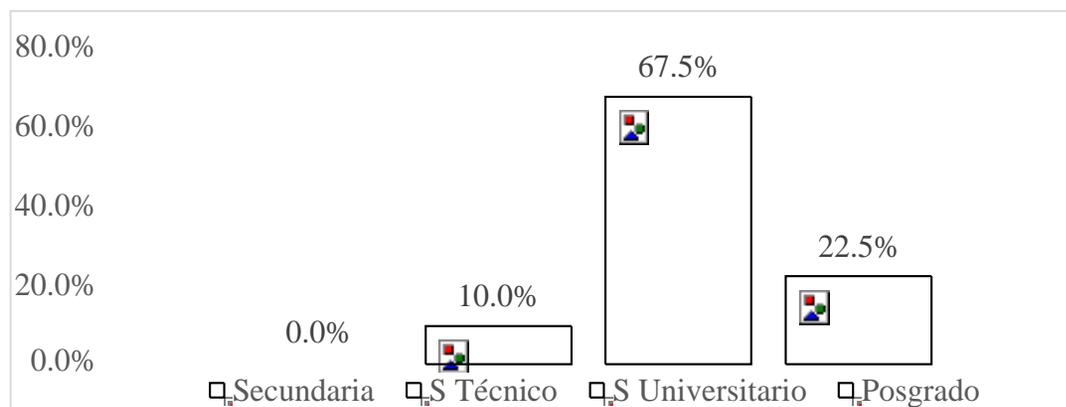


Figura 6. Trabajadores según su nivel de educación

Fuente: Elaboración propia

De la figura anterior, se determina que entre los trabajadores del Municipio de José Crespo y Castillo (Aucayacu) el 10.0% cuentan con estudios de nivel superior técnico, 67.5% con estudios de nivel superior universitario y el 22.5% con estudio de posgrado, es decir de cada 10 trabajadores 7 de ellos tienen estudios de nivel universitario mientras que 1 de ellos cuentan con estudio técnico y 2 de ellos cuentan con estudios en posgrado.

4.1.2 CARACTERÍSTICAS SOBRE LA GESTIÓN MUNICIPAL.

A continuación se muestran los resultados descriptivos referidos a la variable gestión municipal del distrito de José Crespo y Castillo (Aucayacu), en las dimensiones: Planeación, organización, dirección y control; los cuales fueron determinados para el caso de esta investigación.

Tabla 6. Ejecución adecuada del Plan de Desarrollo Local

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje
No	0	0.0%
Si	40	100%
Total	40	100.0%

Fuente: Elaboración propia

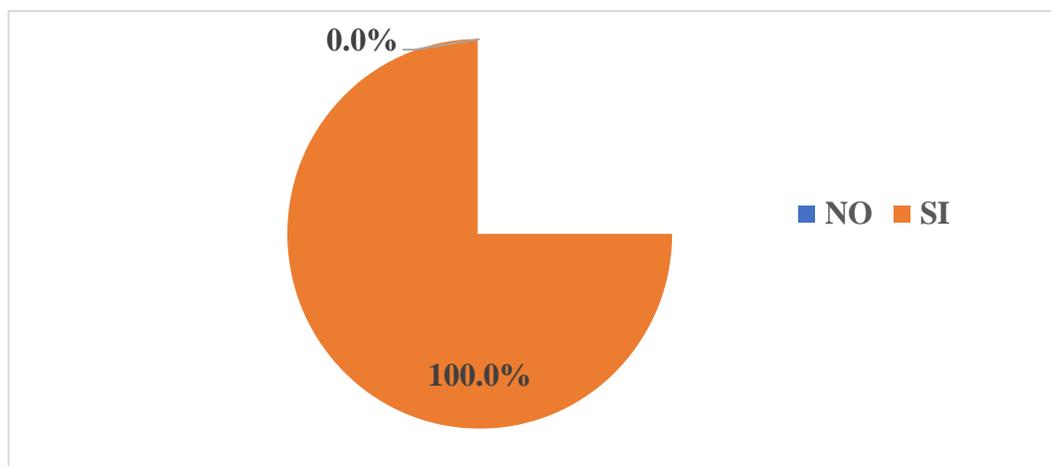


Figura 7. Ejecución adecuada del Plan de Desarrollo Local.

Fuente: Elaboración propia

La figura anterior muestra que en su totalidad y por unanimidad los encuestados del municipio consideran que la gestión municipal viene ejecutando adecuadamente el Plan de Desarrollo Local.

Tabla 7. Aplicación de las políticas públicas enmarcadas en el marco legal

Opciones	Repetición	%
Nunca.	0	0.0%
Casi nunca.	3	7.5%
A veces.	10	25.0%
Casi siempre.	16	40.0%
Siempre.	11	27.5%
Total.	40	100.0%

Fuente: Elaboración propia

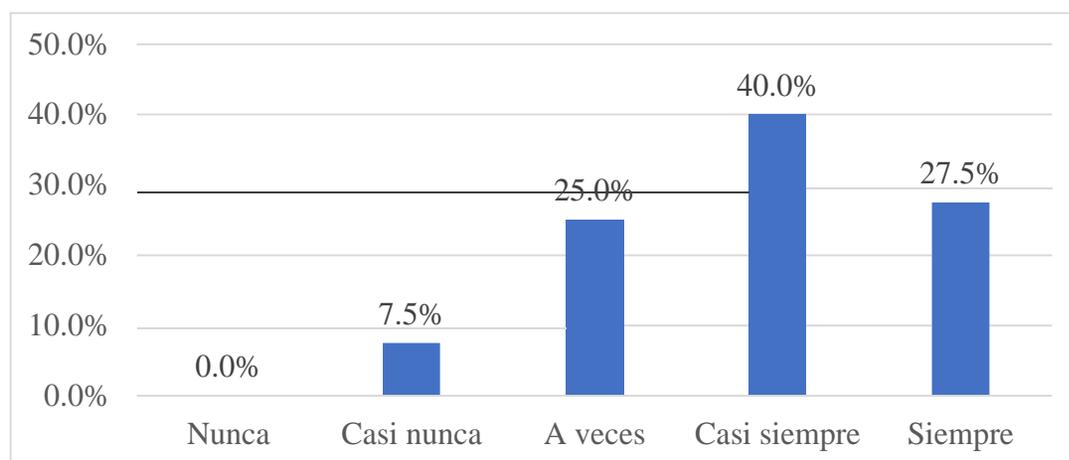


Figura 8. Aplicación de las políticas públicas enmarcadas en el marco legal

Fuente: Elaboración propia

Correspondiente a la figura anterior, se aprecia que un 40.0% de los trabajadores municipales consideran que “casi siempre” se aplican las políticas públicas en el distrito bajo marco legal, el 27.5% considera que siempre están enmarcadas en la ley, el 25% considera que a veces y el 7.5% considera que “casi nunca” están enmarcadas en el marco legal.

Tabla 8. Apreciación de los trabajadores en la elaboración del presupuesto institucional de apertura

Opciones	Repetición	%
Nunca.	0	0.0%
Casi nunca.	11	27.5%
A veces.	18	45.0%
Casi siempre.	8	20.0%
Siempre.	3	7.5%
Total.	40	100.0%

Fuente: Elaboración propia en base a encuesta aplicada

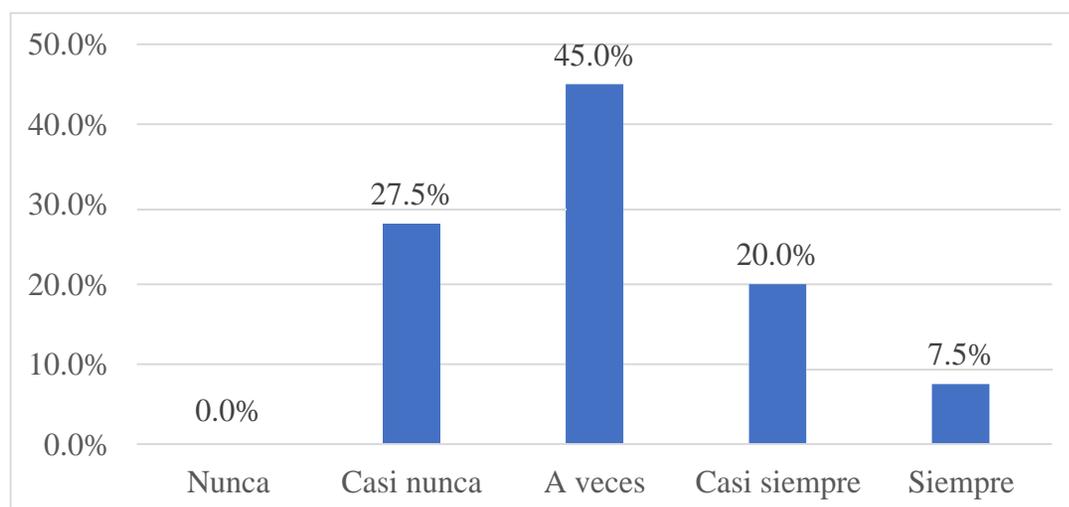


Figura 9. Apreciación de los trabajadores en la elaboración del presupuesto institucional de apertura

Fuente: Elaboración propia

De acuerdo a la figura anterior, el 45.0% de los trabajadores del municipio del distrito de José Crespo y Castillo consideran que “a veces” se toma la apreciación de los mismos para la elaboración del Presupuesto Institucional de Apertura, y el 20% y 7.5% consideran que “casi siempre” y “siempre” respectivamente.

Tabla 9. Proyectos de inversión considerados con anticipación en el presupuesto anual

Opciones	Repetición	%
Nunca.	0	0.0%
Casi nunca.	0	0.0%
A veces.	5	12.5%
Casi siempre.	14	35.0%
Siempre.	21	52.5%
Total.	40	100.0%

Fuente: Elaboración propia en base a encuesta aplicada

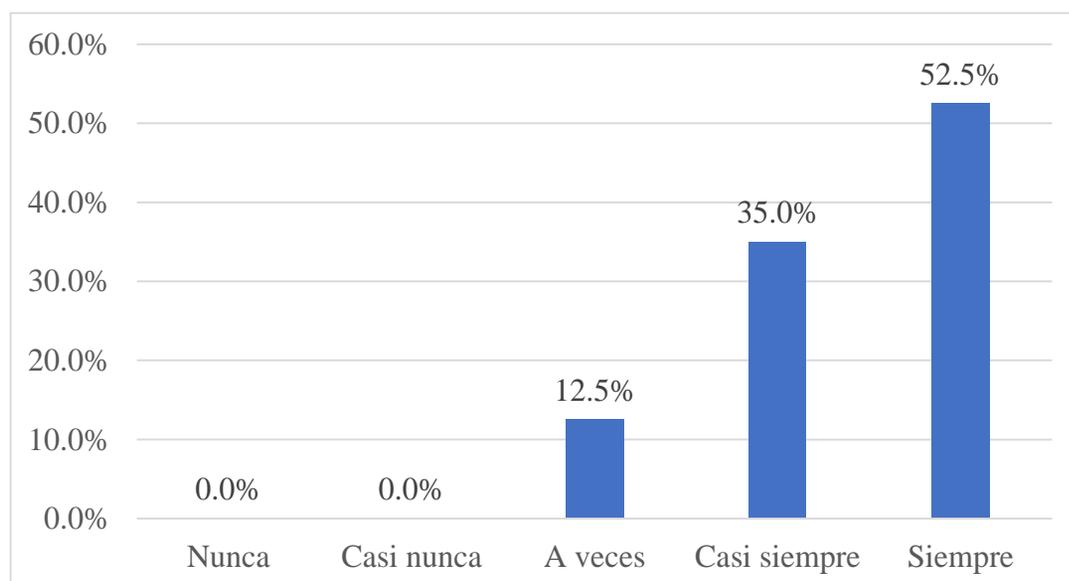


Figura 10. Proyectos de inversión considerados con anticipación en el presupuesto anual

Fuente: Elaboración propia

Correspondiente a la tabla 9 y figura 10 se muestran que de los 40 encuestados el 52.5% mencionan que “siempre” se considera con anticipación los proyectos de inversión a ejecutarse dentro del plan anual, así mismo el 12.5% y el 35.0% consideran que “a veces” y “casi siempre” respectivamente se dan con anticipación.

Tabla 10. Cuentan con el manual de organización y funciones actualizado

Opciones	Periodicidad	%
Si	0	0.0%
No	40	100.0%
Total.	40	100.0%

Fuente: Elaboración propia

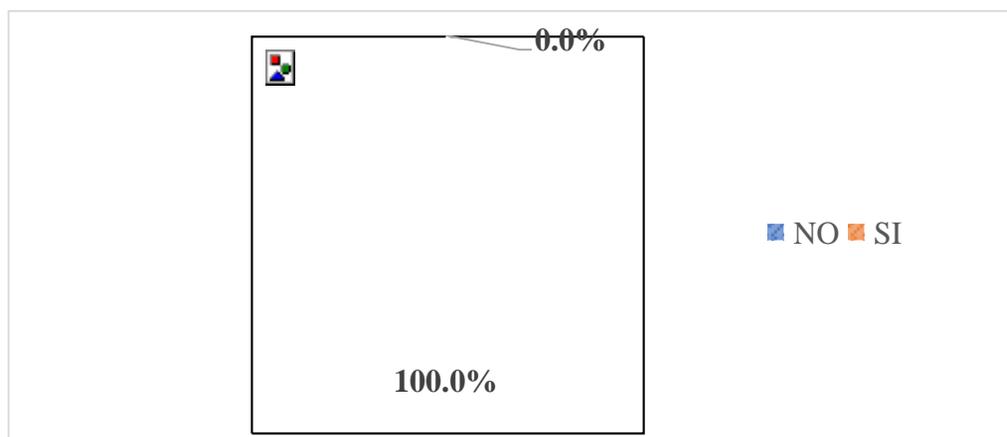


Figura 11. El Manual de Organización y Funciones actualizado

Fuente: Elaboración propia

De acuerdo a la tabla 10 y figura anterior el 100.0% de dichos encuestados manifiestan que la municipalidad cuenta con el manual de organizaciones y funciones actualizado.

Tabla 11. Texto Único de Procedimientos Administrativos actualizado

Opciones	Periodicidad	%
Si	0	0.0%
No	40	100.0%
Total	40	100.0%

Fuente: Elaboración propia.

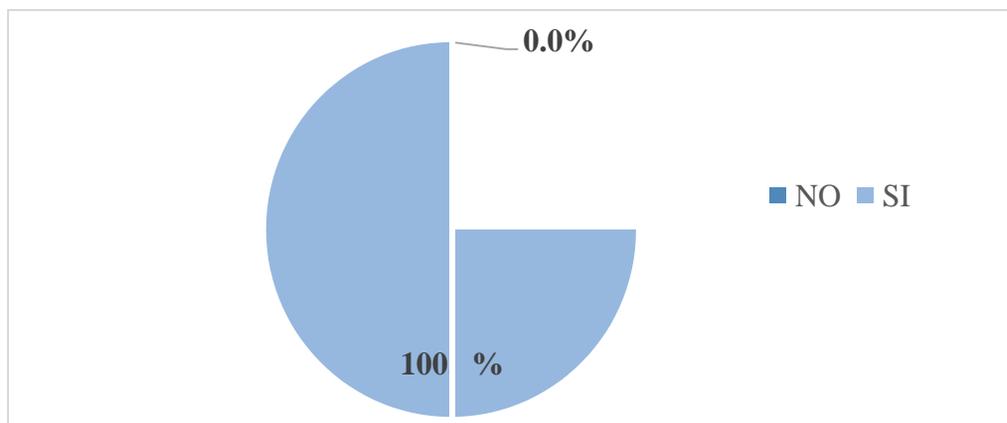


Figura 12. Texto Único de Procedimientos Administrativos actualizado

Fuente: Elaboración propia

Correspondiente a la figura anterior, se aprecia que de manera unánime y al 100% los trabajadores manifiestan que la municipalidad cuenta con el texto único de procedimientos administrativos actualizado.

Tabla 12. Aprecio de los documentos de gestión, en la toma de decisiones por oficinas.

Opciones	Periodicidad	%
Nunca.	0	0.0%
Casi nunca.	0	0.0%
A veces.	3	7.5%
Casi siempre.	7	17.5%
Simple	30	75.0%
Total.	40	100.0%

Fuente: Elaboración propia

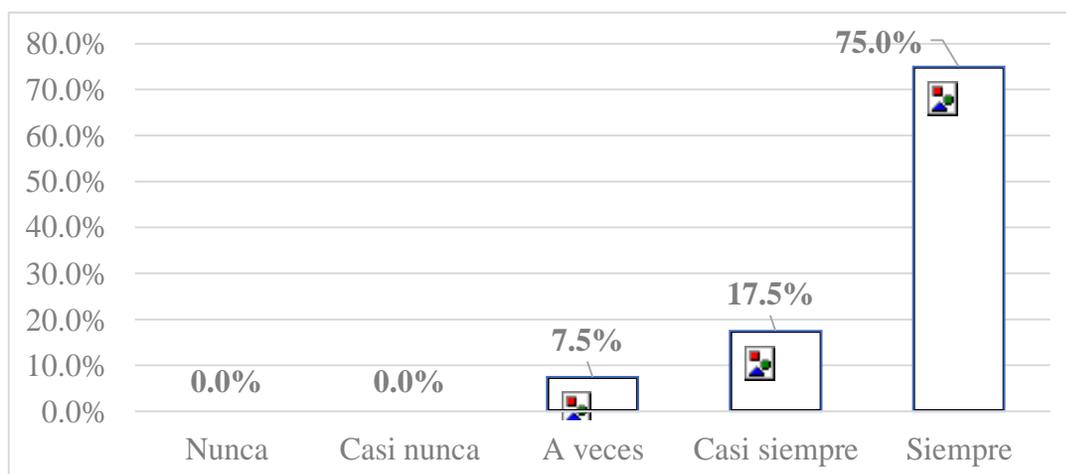


Figura 13. Consideración de los documentos de gestión, en la toma de decisiones por oficinas.

Fuente: Elaboración propia en base a encuesta aplicada.

De acuerdo a la figura 13 y tabla 12, se aprecia que 30 de los trabajadores manifiestan que “siempre” se toman en cuenta a las oficinas en los documentos de gestión municipal, mientras que el 17.5% consideran que casi siempre y el 7.5% consideran que “a veces”.

Tabla 13. Organización entre gerencias para las actividades de la municipalidad.

Opciones	Repetición	%
Nunca.	0	0.0%
Casi nunca.	7	17.5%
A veces.	13	32.5%
Casi siempre.	11	27.5%
Siempre.	9	22.5%
Total	40	100.0%

Fuente: Elaboración propia

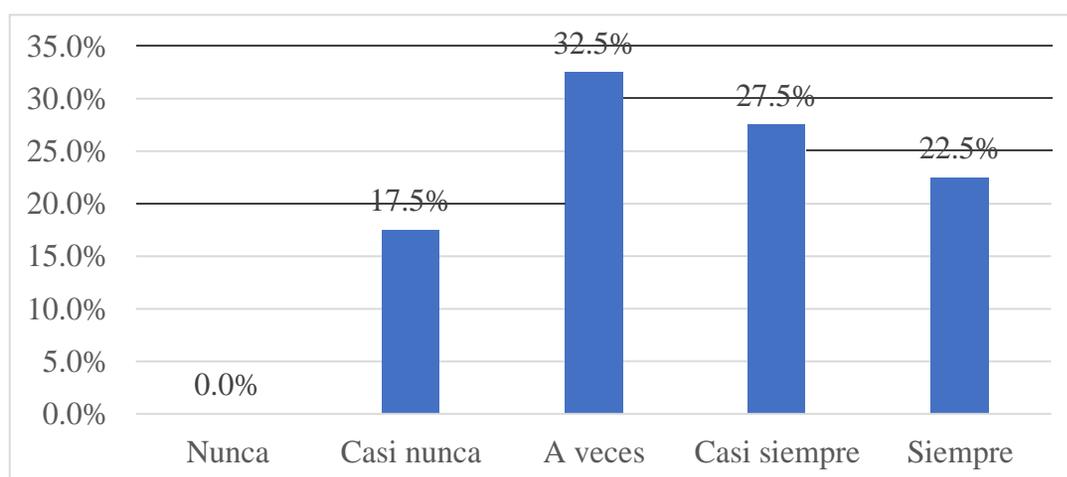


Figura 14. Organización entre gerencias para las actividades de la municipalidad

Fuente: Elaboración propia

De acuerdo a la tabla 13 y figura anterior el 32.5% de los encuestados manifiestan “a veces” las gerencias se organizan entre sí para la realización de actividades de la municipalidad. Mientras que un 17.5% considera que “casi nunca” hay una organización y un 22.5% manifiesta que “siempre” se organizan para las actividades de la municipalidad.

Tabla 14. Búsqueda de alianzas, convenios y apoyo de otras instituciones

Opciones	Repetición	%
Nunca.	0	0.0%
Casi nunca.	4	10.0%
A veces.	28	70.0%
Casi siempre.	3	7.5%
Siempre.	5	12.5%
Total.	40	100.0%

Fuente: Elaboración propia en base a encuesta aplicada

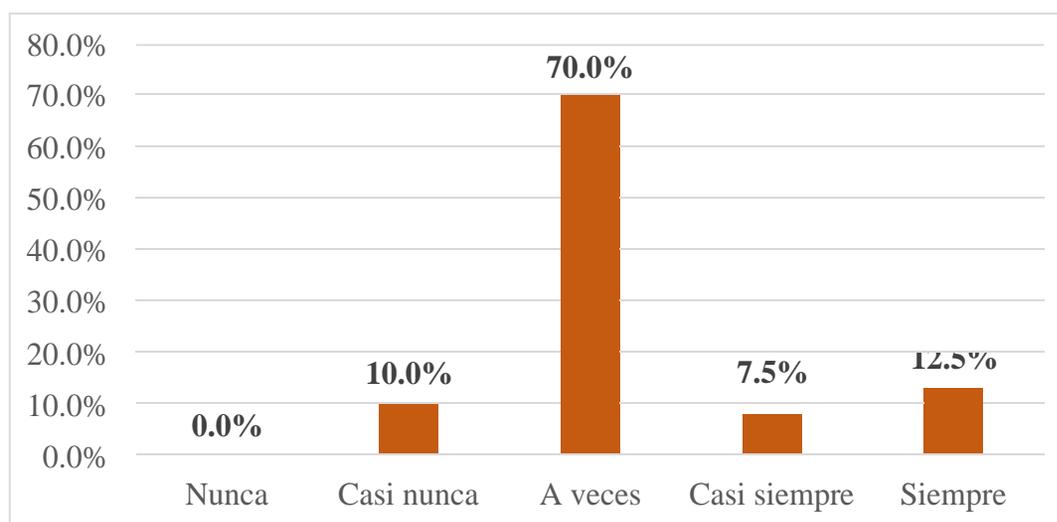


Figura 15. Búsqueda de alianzas, convenios y apoyo de otras instituciones

Fuente: Elaboración propia

El 70.0% de los trabajadores de acuerdo a la tabla 14 y figura anterior manifiesta que “a veces” hay búsqueda por parte de la municipalidad para realizar alianzas, convenios y apoyo de otras instituciones tanto nacionales como internacionales, mientras que un 12.5% consideran que “siempre” se busca las alianzas, convenios y apoyos.

Tabla 15. Generación de recursos propios se llevan con normalidad

Opciones	Repetición	%
Nunca.	0	0.0%
Casi nunca.	0	0.0%
A veces.	6	15.0%
Casi siempre.	8	20.0%
Siempre.	26	65.0%
Total.	40	100.0%

Fuente: Elaboración propia en base a encuesta aplicada

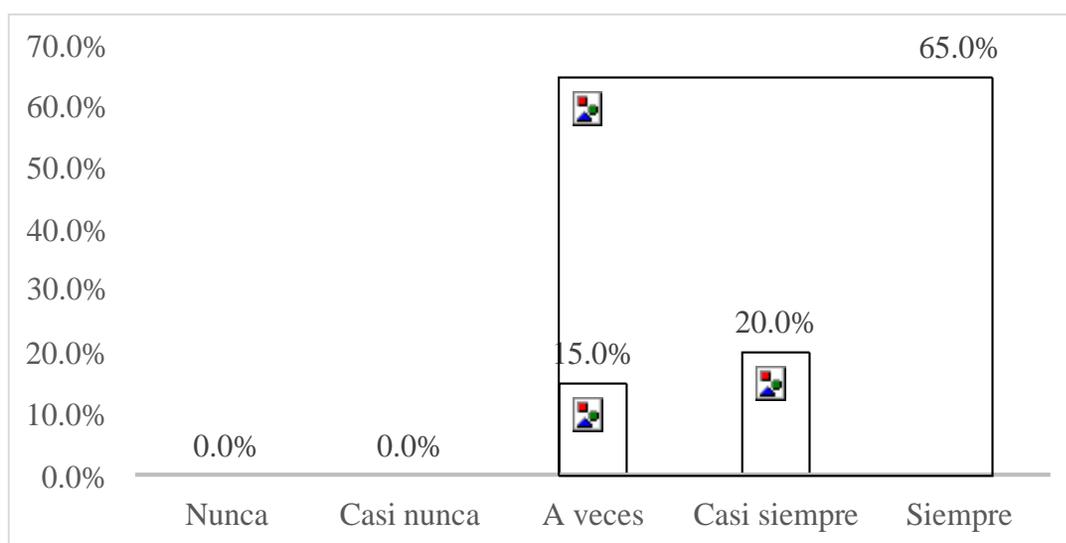


Figura 16. Generación de recursos propios se llevan con normalidad

Fuente: Elaboración propia

De acuerdo a la tabla 15 y figura anterior el 65.0% de los encuestados consideran que “siempre” se lleva con normalidad la generación de recursos propios por la municipalidad. El 20% manifiesta que “casi siempre” se lleva con normalidad y el 15.0% manifiesta que “a veces” se lleva con normalidad la generación de recursos propios.

Tabla 16. La oficina de control interno realiza evaluaciones periódicas en las áreas

Opciones	Repetición	%
Nunca.	0	0.0%
Casi nunca.	4	10.0%
A veces.	6	15.0%
Casi siempre.	22	55.0%
Siempre.	8	20.0%
Total	40	100.0%

Fuente: Elaboración propia en base a encuesta aplicada

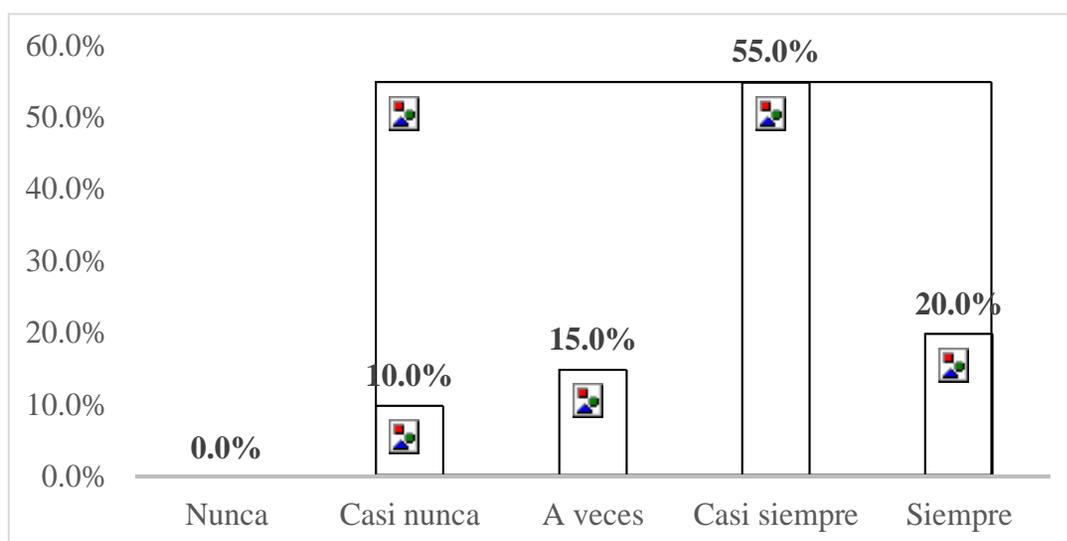


Figura 17. La oficina de control interno realiza evaluaciones periódicas en las áreas

Fuente: Elaboración propia

El 55.0% de los trabajadores consideran que “casi siempre” la oficina de control interno realizan las evaluaciones periódicas en las diferentes áreas de la municipalidad, mientras que un 20% manifiestan que “siempre” realizan esas evaluaciones, el 15% considera que “a veces” y el 10% manifiesta que “casi nunca” se realizan dichas evaluaciones.

Tabla 17. Control de Obras ejecutadas por parte de los funcionarios de la Municipalidad

Opciones	Repetición	%
Nunca.	0	0.0%
Casi nunca.	18	45.0%
A veces.	17	42.5%
Casi siempre.	5	12.5%
Siempre.	0	0.0%
Total	40	100.0%

Fuente: Elaboración propia en base a encuesta aplicada

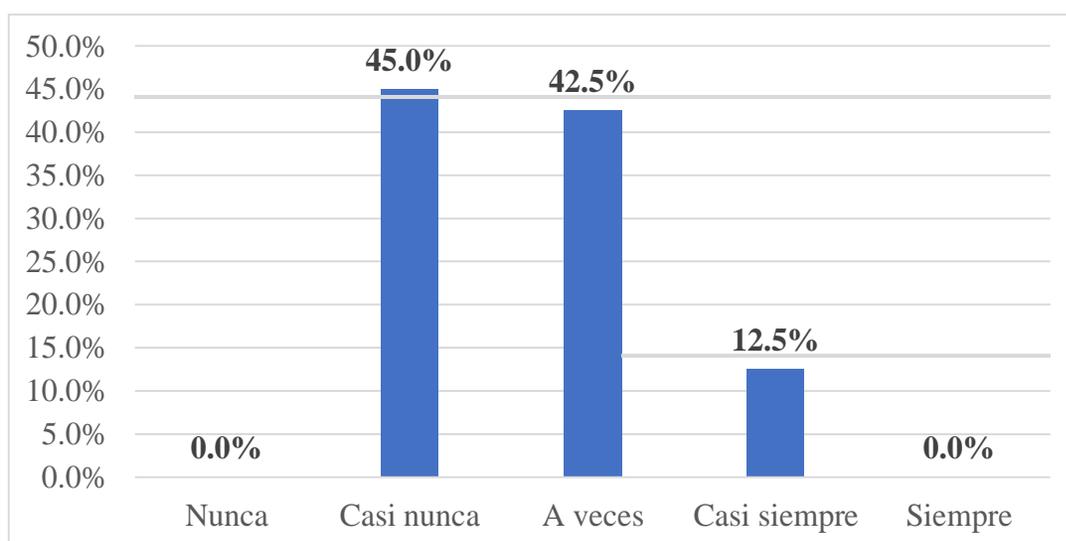


Figura 18. Control de obras ejecutadas por parte de los funcionarios de la municipalidad

Fuente: Elaboración propia

De acuerdo a la tabla 17 y figura anterior el 55.0% de los trabajadores manifiestan que los funcionarios de la municipalidad realizan el control de las obras ejecutadas “a veces” y “casi siempre”. Mientras que un 45.0% considera que “casi nunca” se realiza el control. Lo que significa que de 10 trabajadores, 5 manifiestan que los funcionarios de la municipalidad realizan el control de las obras ejecutadas “a veces” y “casi siempre” y los otros 5 manifiestan que no se realiza dicho control “casi nunca”.

Tabla 18. La función del órgano de control interno se cumple con cabalidad.

Opciones	Repetición	%
Nunca.	0	0.0%
Casi nunca.	16	40.0%
A veces.	15	37.5%
Casi siempre.	9	22.5%
Siempre.	0	0.0%
Total.	40	100.0%

Fuente: Elaboración propia en base a encuesta aplicada

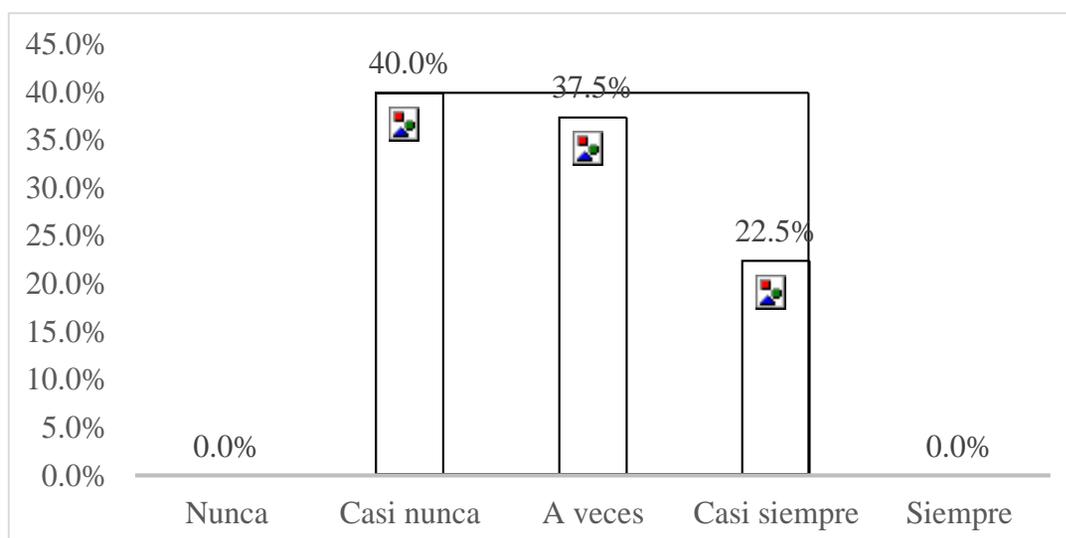


Figura 19. La función del órgano de control interno se cumple con cabalidad

Fuente: Elaboración propia

De acuerdo a la figura anterior el 60.0% de dichos trabajadores manifiestan que “casi siempre” y “a veces” el órgano de control interno cumple sus funciones con cabalidad. Mientras que el 40.0% manifiestan que “casi nunca” el órgano de control interno cumple con sus funciones a cabalidad.

4.2.3 CARACTERÍSTICAS DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Las siguientes tablas y gráficos muestran los resultados descriptivos referentes a la variable participación ciudadana en la gestión del municipio del distrito de José Crespo y Castillo (Aucayacu), en las dimensiones consideradas para el caso de esta investigación fueron: Desarrollo integral, institucional, toma de decisiones y planificación; los cuales permitieron arribar al logro de los objetivos planteados esta investigación.

Tabla 19. Las directrices que se desean implementar en la municipalidad, se socializan o ponen en conocimiento de la población.

Opciones	Repetición	%
Nunca.	0	0.0%
Casi nunca.	1	2.5%
A veces..	16	40.0%
Casi siempre.	13	32.5%
Siempre.	10	25.0%
Total.	40	100.0%

Fuente: Elaboración propia en base a encuesta aplicada

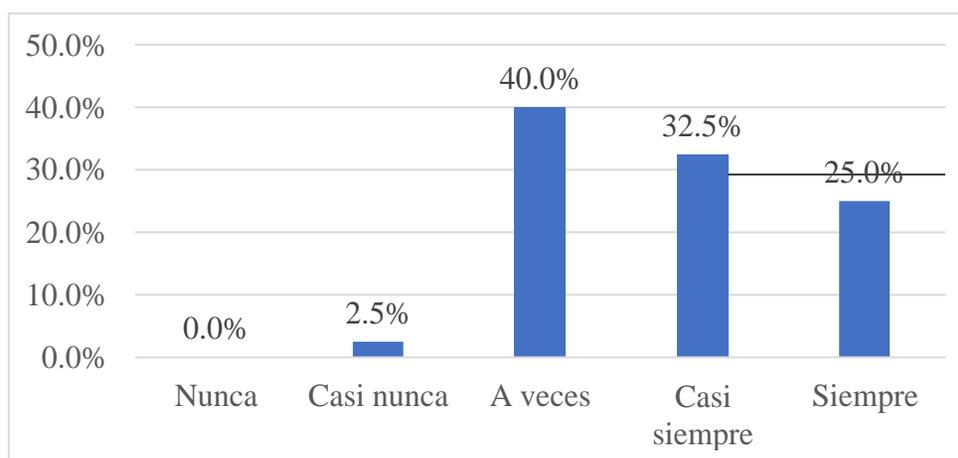


Figura 20. Las directrices que se desean implementar en la municipalidad, se socializan o ponen en conocimiento de la población.

Fuente: Elaboración propia

De acuerdo a la tabla y figura anterior el 57.5% de los encuestados manifiestan que las directrices que se desean implementar en la municipalidad, se socializan o ponen en conocimiento de la población siempre y casi siempre, el 40.0% considera que se socializa a veces y un 2.5% casi nunca. Por lo que se afirma que de cada 10 trabajadores, 6 de ellos consideran que se socializa las directrices siempre y casi siempre antes de implementarse, mientras que 4 de los 10 consideran que se socializa a veces.

Tabla 20. La población participa continuamente en las actividades desarrolladas

Opciones	Repetición	%
Nunca.	0	0.0%
Casi nunca.	4	10.0%
A veces.	7	17.5%
Casi siempre.	13	32.5%
Siempre.	16	40.0%
Total.	40	100.0%

Fuente: Elaboración propia en base a encuesta aplicada

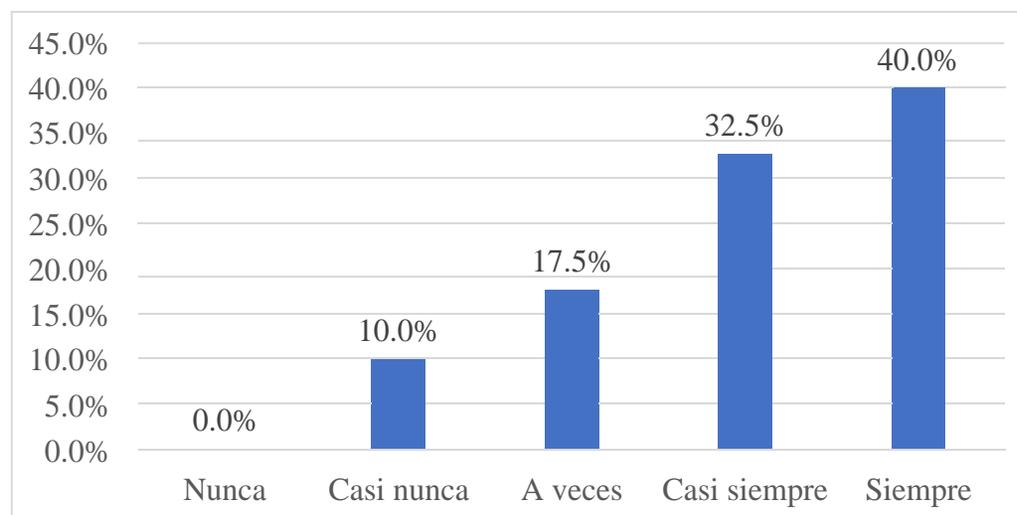


Figura 21. La población participa continuamente en las actividades desarrolladas

Fuente: Elaboración propia

De acuerdo a la tabla y figura anterior el 72.5% de los trabajadores manifiestan que la población participa continuamente en las actividades desarrolladas por la municipalidad siempre y casi siempre, el 17.5% considera que participan a veces y el 10.0% casi nunca. Por lo que se afirma que de cada 10 trabajadores, 7 de ellos consideran que población participa continuamente en las actividades desarrolladas siempre y casi siempre, 2 de ellos considera que participan a veces y 1 manifiesta que no lo hacen casi nunca.

Tabla 21. La población conoce y se enfoca a cumplir con la misión y visión de la municipalidad.

Opciones	Repetición	%
Nunca.	0	0.0%
Casi nunca.	8	20.0%
A veces.	16	40.0%
Casi siempre.	8	20.0%
Siempre.	8	20.0%
Total.	40	100.0%

Fuente: Elaboración propia en base a encuesta aplicada

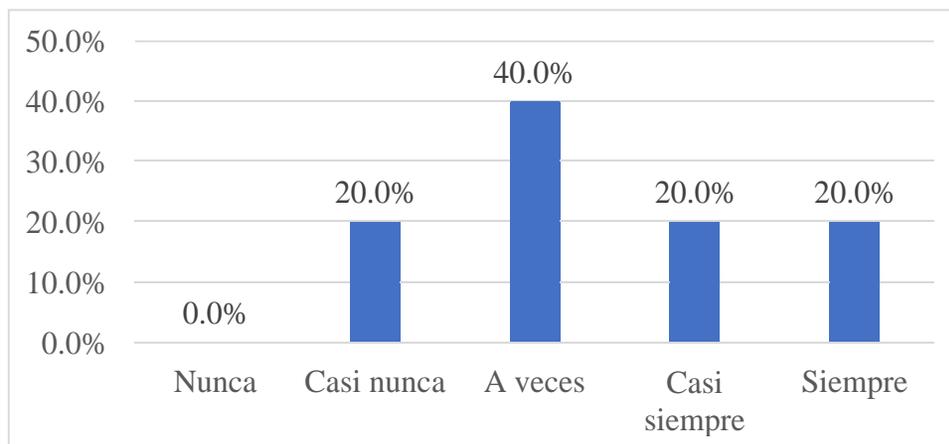


Figura 22. La población conoce y se enfoca a cumplir con la misión y visión de la municipalidad.

Fuente: Elaboración propia

De acuerdo a la tabla y figura anterior el 40.0 % de los trabajadores manifiestan que siempre y casi siempre la población conoce y se enfoca en cumplir con la misión y visión de la municipalidad, otro 40.0% considera que lo hacen a veces y un 20.0% considera que casi nunca lo hacen. Por lo que se afirma que de cada 10 trabajadores 4 de ellos consideran que la población conoce y se enfoca a cumplir con la misión y visión de la municipalidad, asimismo otros 4 de los 10 consideran que a veces lo hacen y 2 manifiestan que casi nunca conocen ni se enfocan en cumplirlas.

Tabla 22. Mantener informada a la población, es una actividad constante en la estrategia municipal.

Opciones	Repetición	%
Nunca.	0	0.0%
Casi nunca.	3	7.5%
A veces.	9	22.5%
Casi siempre.	14	35.0%
Siempre.	14	35.0%
Total.	40	100.0%

Fuente: Elaboración propia en base a encuesta aplicada

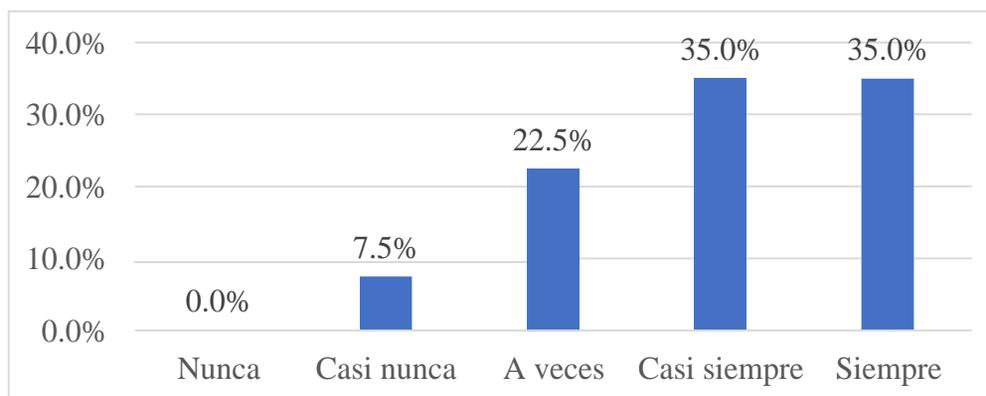


Figura 23. Mantener informada a la población, es una actividad constante en la estrategia municipal.

Fuente: Elaboración propia

De acuerdo a la tabla y figura anterior el 70.0 % de los trabajadores manifiestan que mantener informada a la población, es siempre y casi siempre una actividad constante en la estrategia municipal. Mientras que un 22.5.0% considera que lo es a veces y un 7.5% considera que no lo es casi nunca. Por lo que se afirma que de cada 10 trabajadores 7 de ellos consideran que es una actividad constante en la estrategia municipal mantener informada a la población siempre y casi siempre, asimismo 2 de los 10 trabajadores consideran que a veces lo es y 1 manifiesta que casi nunca es una actividad constante.

Tabla 23. Logros alcanzados por la gestión municipal son los esperados por la población

Opciones	Repetición	%
Nunca.	0	0.0%
Casi nunca.	4	10.0%
A veces.	10	25.0%
Casi siempre.	8	20.0%
Siempre.	18	45.0%
Total.	40	100.0%

Fuente: Elaboración propia en base a encuesta aplicada

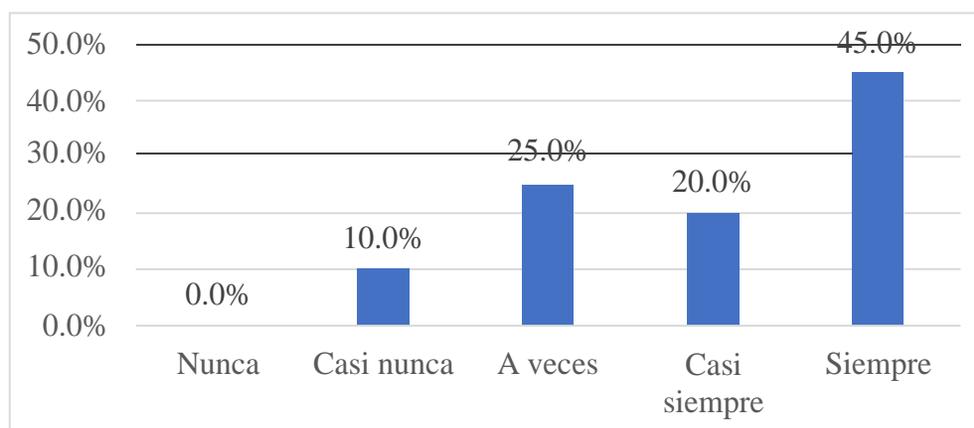


Figura 24. Logros alcanzados por la gestión municipal son los esperados por la población

Fuente: Elaboración propia

De acuerdo a la tabla y figura anterior el 65.0 % de los trabajadores manifiestan que, siempre y casi siempre los resultados o logros alcanzados por parte de la gestión municipal, son los esperados por la población. Mientras que un 25.0% considera que son los esperados a veces y un 10.0% considera que no lo es casi nunca. Por lo que se afirma que de cada 10 trabajadores 9 de ellos consideran que siempre, casi siempre y a veces los resultados o logros alcanzados por parte de la gestión municipal, son los esperados por la población. Asimismo, 1 de los 10 trabajadores considera que no son los esperados casi nunca.

Tabla 24. Decisiones tomadas por la gestión enmarcadas dentro de las políticas institucionales de la municipalidad.

Opciones	Repetición	%
Nunca.	0	0.0%
Casi nunca.	0	0.0%
A veces.	10	25.0%
Casi siempre.	8	20.0%
Siempre.	22	55.0%
Total.	40	100.0%

Fuente: Elaboración propia

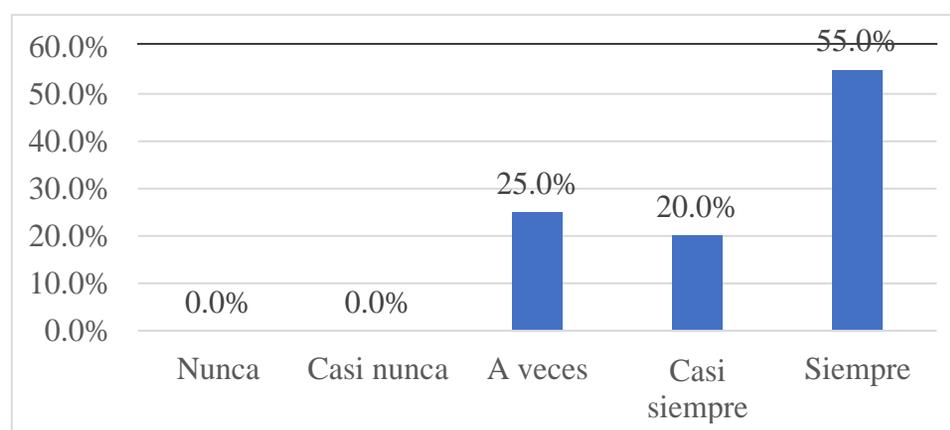


Figura 25. Decisiones tomadas por la gestión enmarcadas dentro de las políticas institucionales de la municipalidad.

Fuente: Elaboración propia

De acuerdo a la tabla y figura anterior el 75.0 % de los trabajadores consideran que siempre y casi siempre las decisiones que se realizan en la gestión, están enmarcadas dentro de las políticas institucionales de la municipalidad. Mientras que un 25.0% considera que están enmarcadas a veces. Por lo que se afirma que de cada 10 trabajadores 7 de ellos consideran que siempre y casi siempre las decisiones que se realizan en la gestión,, están enmarcadas dentro de las políticas institucionales de la municipalidad. Asimismo, 3 de los 10 trabajadores considera que están enmarcadas a veces.

Tabla 25. El comportamiento organizacional del municipio, permite la cooperación de la ciudadanía en la toma de decisiones.

Opciones	Repetición	%
Nunca.	0	0.0%
Casi nunca.	7	17.5%
A veces.	8	20.0%
Casi siempre.	15	37.5%
Siempre.	10	25.0%
Total.	40	100.0%

Fuente: Elaboración propia en base a encuesta aplicada

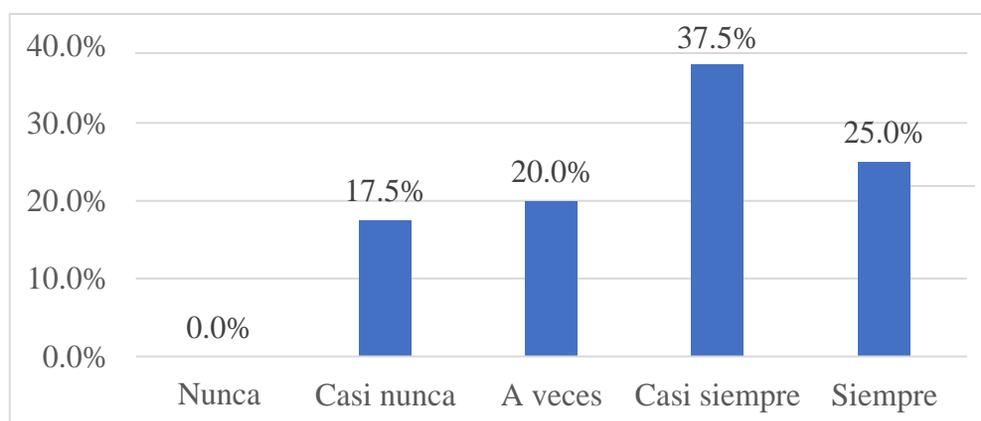


Figura 26. El comportamiento organizacional del municipio, permite la cooperación de la ciudadanía en la toma de decisiones.

Fuente: Elaboración propia en base a encuesta aplicada

De acuerdo a la tabla y figura anterior el 62.5% de los trabajadores manifiestan que siempre y casi siempre el comportamiento organizacional del municipio, permite la cooperación de la ciudadanía en la toma de decisiones. Mientras que un 20.0% considera que lo permite a veces y un 17.5% considera que no lo permite casi nunca. Por lo que se afirma que de cada 10 trabajadores 6 de ellos consideran que siempre y casi siempre el comportamiento organizacional del municipio, permite la cooperación de la ciudadanía en la toma de decisiones; 2 manifiestan que permite su participación a veces y 2 más de los 10 trabajadores considera que casi nunca lo permite.

Tabla 26. Se implementan actividades culturales en beneficio de la población.

Opciones	Repetición	%
Nunca.	0	0.0%
Casi nunca.	8	20.0%
A veces.	25	62.5%
Casi siempre.	1	2.5%
Siempre.	6	15.0%
Total.	40	100.0%

Fuente: Elaboración propia en base a encuesta aplicada

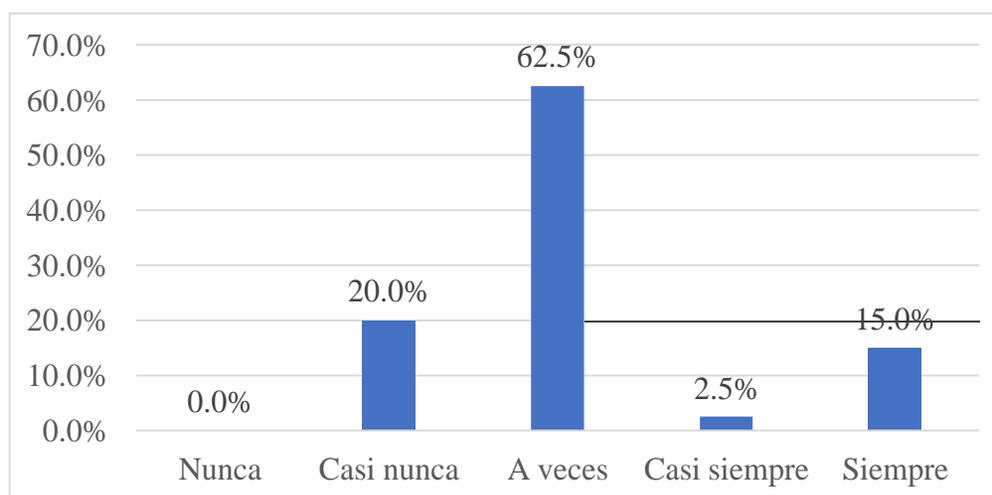


Figura 27. Se implementan las actividades culturales a favor de la población.

Fuente: Elaboración propia

De acuerdo a la tabla y figura anterior el 80.0% de los trabajadores manifiestan que siempre, casi siempre y a veces se implementan actividades culturales a favor de la población. Mientras que un 20.0% considera que no se implementa casi nunca. Por lo que se afirma que de cada 10 trabajadores 8 de ellos consideran que siempre, casi siempre y a veces se implementan actividades culturales en beneficio de la población. Así mismo 2 de los 10 trabajadores considera que casi nunca se implementan dichas actividades.

Tabla 27. En el cronograma de actividades de la municipalidad, se consideran los eventos fortuitos.

Opciones	Repetición	%
Nunca.	0	0.0%
Casi nunca.	4	10.0%
A veces.	13	32.5%
Casi siempre.	14	35.0%
Siempre.	9	22.5%
Total	40	100.0%

Fuente: Elaboración propia en base a encuesta aplicada

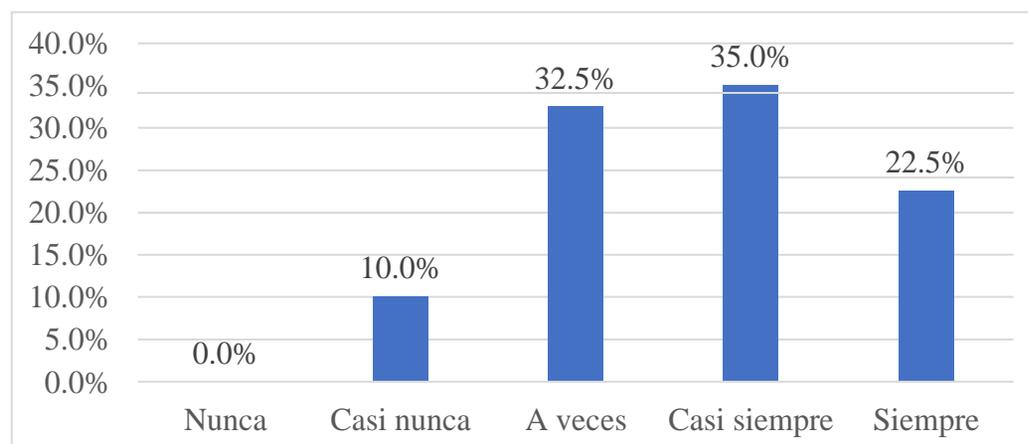


Figura 28. En el cronograma de actividades de la municipalidad, se consideran los eventos fortuitos.

Fuente: Elaboración propia

De acuerdo a la tabla y figura anterior el 57.5% de los trabajadores manifiestan que siempre y casi siempre el cronograma de actividades de la municipalidad, considera los eventos fortuitos en su diseño a fin de que se cumpla al 100%. Mientras que un 32.5% manifiesta que los consideran a veces y un 10.0% no lo consideran casi nunca. Por lo que se afirma que de cada 10 trabajadores 6 de ellos consideran que siempre y casi siempre el cronograma de actividades de la municipalidad, considera los eventos fortuitos en su diseño a fin de que se cumpla; 3 manifiestan que se consideran los eventos fortuitos a veces y 1 manifiesta que casi nunca consideran dichos eventos.

Tabla 28. La disponibilidad presupuestal y su programación, consideran los problemas de la población.

Opciones	Repetición	%
Nunca.	0	0.0%
Casi nunca.	5	12.5%
A veces.	4	10.0%
Casi siempre.	7	17.5%
Siempre.	24	60.0%
Total.	40	100.0%

Fuente: Elaboración propia

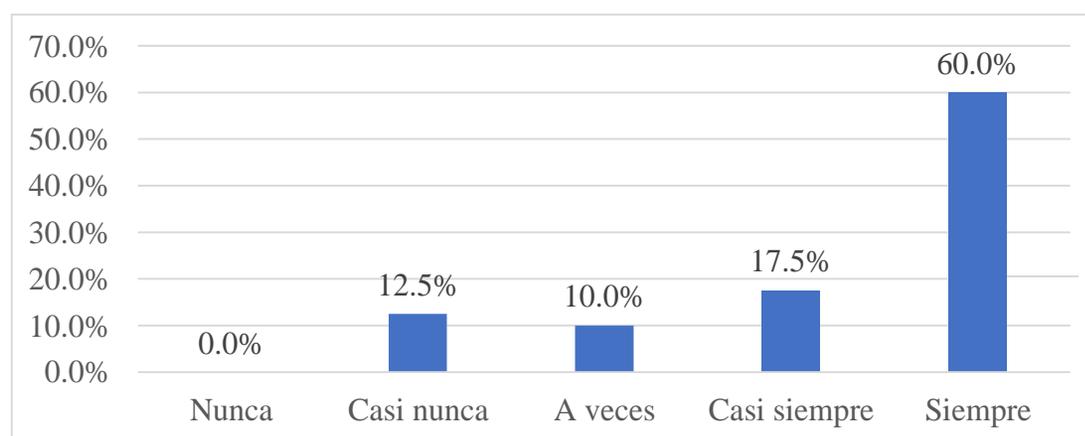


Figura 29. La disponibilidad presupuestal y su programación, consideran los problemas de la población.

Fuente: Elaboración propia

De acuerdo a la tabla y figura anterior el 77.5% de los trabajadores manifiestan que siempre y casi siempre la disponibilidad presupuestal y su programación, consideran los problemas de la población que fueron planificadas para ser atendidos. Mientras que un 10.0% manifiesta que los consideran a veces y un 12.5% no lo consideran casi nunca. Por lo que se afirma que de cada 10 trabajadores 8 de ellos consideran que siempre y casi siempre la disponibilidad presupuestal y su programación, consideran los problemas de la población que fueron planificadas para ser atendidos; 1 manifiesta que se consideran a veces y 1 manifiesta que casi nunca se considera.

Tabla 29. La municipalidad cuenta con un plan de ordenamiento territorial.

Opciones	Repetición	%
NO	0	0.0%
SI	40	100.0%
Total	40	100.0%

Fuente: Elaboración propia

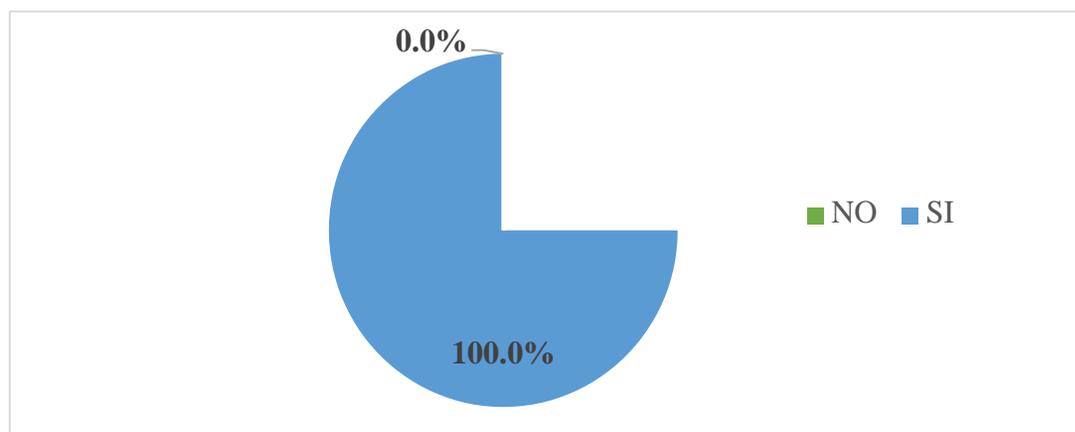


Figura 30. La municipalidad cuenta con un plan de ordenamiento territorial.

Fuente: Elaboración propia

De acuerdo a la tabla y figura anterior el 100% de los trabajadores manifiestan que la municipalidad cuenta con un plan de ordenamiento territorial que le permita a la población tener una mejor orientación para su crecimiento.

4.2 VERIFICACIÓN DE HIPÓTESIS

4.2.1 ESTIMACIÓN DEL MODELO ECONOMETRICO

Esta parte del informe muestra la estimación del modelo que relaciona las variables, tanto gestión municipal como participación ciudadana, teniendo en consideración que la variable participación ciudadana fue sujeta a investigación clasificándola en cuatro dimensiones: Desarrollo integral, institucional, toma de decisiones y planificación. Por lo que la finalidad directa fue demostrar la existencia de una relación determinante entre la variable gestión municipal y las dimensiones antes mencionadas de la variable participación ciudadana.

Para ello, se realiza el análisis a través de un modelo de elección binaria, con la cual se determina la probabilidad de que el municipio realice una buena gestión (GMUNI = 1) considerando como factores explicativos del estudio a las dimensiones de la variable participación ciudadana: Desarrollo integral, institucional, toma de decisiones y planificación.

Para determinar la probabilidad de realizar una buena gestión municipal, primero se debe de elegir al mejor modelo que logre explicar a la variable dependiente para luego analizar si cada componente de la variable independiente son o no significativas al momento de relacionarlo con la variable gestión municipal.

4.2.2 ELECCIÓN DEL MODELO

Teniendo en consideración lo mencionado anteriormente sobre el modelo, las variables y sus componentes, se efectuaron las estimaciones de los siguientes modelos binarios: a) Probit, b) Logit y c) Extreme value. Los mismos que puede apreciar con mayor detalle en el **Anexo 03**.

Es importante señalar que de la estimación de los tres modelos mencionados se debe elegir al que mejor explica la relación entre las variables, para lo cual los criterios en las que se basa la elección del mejor modelo son lo siguiente: que posea un coeficiente de determinación de McFadden mayor, así como el ratio de máxima verosimilitud (Log likelihood), el valor de LR statistic. Todo lo opuesto debería de ser para los principales criterios de información llámense de Akaike, Schwarz, Hannan – Quinn; en otras palabras que contengan los valores mínimos posibles.

Por lo que a continuación se muestra el resumen de los resultados dentro de un portafolio, con la finalidad de determinar cuál de ellos posee los mejores indicadores, considerando los criterios de evaluación para la elección de un modelo binario.

Tabla 30. Estadísticos principales de los modelo Logit, Probit y Extreme Value

INDICADOR	LOGIT	PROBIT	EXTREME VALUE
McFadden R-squared	0.627951	0.637075	0.637157
Akaike info criterion.	0.622348	0.613217	0.613135
Schwarz criterion.	0.833458	0.824327	0.824245
Hannan-Quinn criter.	0.698679	0.689548	0.689466
Log likelihood	7.446963	-7.264345	-7.262696
LR statistic	25.13827	25.5035	25.5068
Prob(LR statistic).	0.000047	0.00004	0.00004

Fuente: Estimación de los modelos a través del EViews 10.

De acuerdo a la evaluación de los criterios mencionados en el cuadro anterior, se eligió el modelo extreme value para explicar a la variable gestión municipal en base a la dimensión de la variable denominada participación ciudadana. El modelo que se ha elegido se muestra a continuación.

Tabla 31. Modelo estimado elegido.

Dependent Variable: GMUNI				
Method: ML - Binary Extreme Value (Newton-Raphson / Marquardt steps)				
Included observations: 40				
Variable	Coefficient	Std. Error	z-Statistic	Prob.
C	-7.343893	3.137625	-2.34059	0.0193
DESAR_INT	3.327907	1.714659	1.940857	0.0523
INSTITUC	4.364877	1.86218	2.343961	0.0191
TOM_DES	2.978175	1.49547	1.991463	0.0464
PLANIF	3.222007	1.261476	2.554157	0.0106
McFadden R-squared	0.637157	Mean dependent var		0.8
S.D. dependent var	0.405096	S.E. of regression		0.239509
Akaike info criterion	0.613135	Sum squared resid		2.007758
Schwarz criterion	0.824245	Log likelihood		-7.262696
Hannan-Quinn criter.	0.689466	Deviance		14.52539
Restr. deviance	40.03219	Restr. log likelihood		-20.0161
LR statistic	25.5068	Avg. log likelihood		-0.181567
Prob(LR statistic)	0.00004			
Obs with Dep=0	8	Total obs		40
Obs with Dep=1	32			

Fuente: Estimación de los modelos a través del EViews 10.

El modelo elegido se denota en una ecuación de la siguiente manera:

$$GMUNI = C (1) + C (2)* DESI+ C (3) *INST + C (4)*TOMD + C (5) * PLAN$$

El mismo que puede ser expresado en una probabilidad condicional que a continuación se muestra.

$$Prob \left[GMUNI_i = \frac{1}{X_i} \right] = e^{-(\beta_0 + \beta_1 DESI_i + \beta_2 INST_i + \beta_3 TOMD_i + \beta_3 PLAN_i)} + \mu$$

4.2.3 CONTRASTACIÓN DE LA HIPÓTESIS

La hipótesis planteada para el caso de la presente investigación fue: “Existe una relación positiva y determinante entre la participación ciudadana y la gestión municipal, de la municipalidad distrital de José Crespo y Castillo, en el año 2019”.

La tabla número 31 (modelo elegido), expresa la cuantificación de los coeficientes de cada dimensión consideradas como variables explicativas para el caso del modelo estimado para explicar la gestión municipal, en ella se puede observar la interacción con las dimensiones (variables, para el caso del modelo): Desarrollo integral, institucional, toma de decisiones y planificación; cabe mencionar que estas variables logran explicar a la variable de análisis, a través de la ecuación siguiente:

$$Prob \left[DMYPES_i = \frac{1}{X_i} \right] = e^{-(7.34 + 3.33 DESI + 4.36 INST + 2.98 TOMD + 3.22 PLAN)} + \mu$$

La ecuación del modelo presenta los valores para cada coeficiente de las variables explicativas y la constante que deben ser evaluados para conocer si son aceptables o significativos para explicar la gestión del municipio José Crespo y Castillo en el año 2019, para ello se realizó las pruebas estadísticas de relevancia global e individual que se muestra a continuación.

A. Prueba de relevancia global

La prueba de relevancia global permite conocer si las variables explicativas en su conjunto planteadas para el caso del modelo, logran explicar o no a la variable gestión municipal.

- $H_o : \beta_0 = \beta_1 = \beta_2 = \beta_3 = \beta_4 = 0$ (De cumplirse esta hipótesis, se afirmaría que las variables regresoras no son significativas en la probabilidad de que la municipalidad realce una buena gestión).
- $H_a : \beta_0 \neq \beta_1 \neq \beta_2 \neq \beta_3 \neq \beta_4 \neq 0$ (De cumplirse esta hipótesis, se afirmaría que las variables regresoras son significativas en la probabilidad de que la municipalidad realce una buena gestión).

Para realizar la prueba de relevancia global también fue necesario definir el margen de error máximo, considerando que el estudio se sitúa dentro del análisis de las ciencias sociales se determinó un nivel de significancia de 5% ($\alpha = 0.05$).

Luego, se procede a definir el grado de libertad, para definir el punto crítico dentro de la distribución chi cuadrado, delimitando tanto las áreas de aceptación, así como de rechazo de la hipótesis nula estadística.

$$gl = 5 - 1 = 4$$

Definidos ambos valores, se procede a delimitar las áreas de rechazo y aceptación de la hipótesis, de manera gráfica, donde se ubica al valor del punto crítico igual a 9.4877 de acuerdo a la significancia y al grado de libertad.

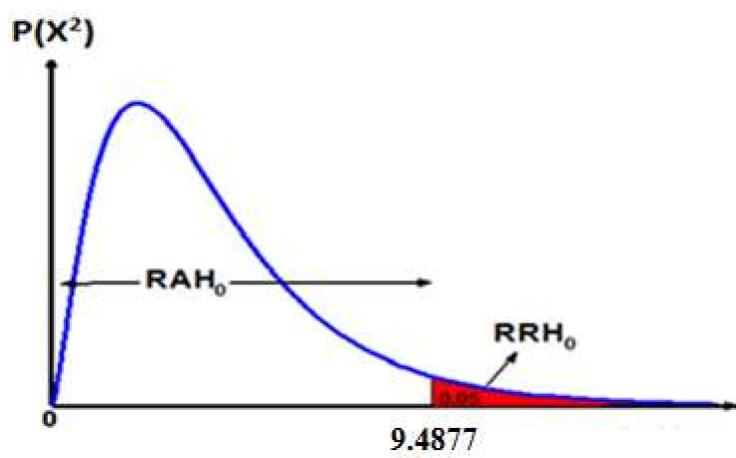


Figura 31. Delimitación de las zonas de aceptación y de rechazo.

Considerando el criterio de decisión, que consiste en determinar el valor calculado del estadístico y compararlo con el valor tabular, en el caso que sea inferior al punto crítico ($X^2_t = 9.4877$) se ubicaría en la zona de aceptación de la hipótesis nula, en consecuencia, se debe de reconocer que las variables explicativas en su conjunto, no son significativas para explicar a la variable gestión municipal. Todo lo contrario, sucedería en el caso de tener un valor calculado del estadístico superior, puesto que se estaría rechazando la veracidad de la hipótesis nula y en consecuencia se afirmararía que las variables explicativas sí son significativas en la probabilidad de que la municipalidad realice una buena gestión.

Al observar el valor del LR Statistic de la tabla de regresión en el modelo elegido, se puede constatar que posee un valor de 25.5068, el cual es comparado con el valor tabular: ($X^2_t = 9.4877$) < ($X^2_c = 25.5068$) tal como se puede denotar, el valor estimado en la regresión " X^2_c " es superior y se sitúa en la región de rechazo de la hipótesis nula estadística, es por ello que se puede aseverar que las variables: desarrollo integral, institucional, en la toma de decisiones y la planificación. Sí logran explicar de manera

significativa la probabilidad de que la institución realice una buena gestión municipal. Además se posee un valor de significancia global en la estimación igual a 0.00004 el cual es menor al 5% fijada para la prueba, lo que permite reafirmar el cumplimiento de la hipótesis.

B. Prueba de relevancia individual

Esta prueba se realiza para evaluar la significancia de las variables independientes: desarrollo integral, institucional, en la toma de decisiones y la planificación; en explicar o determinar a la variable gestión municipal, solo que en este análisis se evalúa de manera individual, es decir una variable explicativa a la vez. El planteamiento de su hipótesis es plasmado de la manera siguiente.

- $H_o : \beta_i = 0$ (La variable independiente desarrollo integral, institucional, toma de decisiones o planificación no es significativa en el modelo, para explicar la probabilidad de que la municipalidad realice una buena gestión).
- $H_o : \beta_i \neq 0$ (La variable independiente desarrollo integral, institucional, toma de decisiones o planificación es significativa en el modelo, para explicar la probabilidad de que la municipalidad realice una buena gestión).

Similar al caso anterior, corresponde asignar un nivel de significancia igual al 5%, con la cual se determina las áreas de rechazo y aceptación de la hipótesis nula. A diferencia del análisis de relevancia global, ahora la distribución posee dos regiones de rechazo de la hipótesis nula estadística, así como dos puntos críticos que lo dividen.

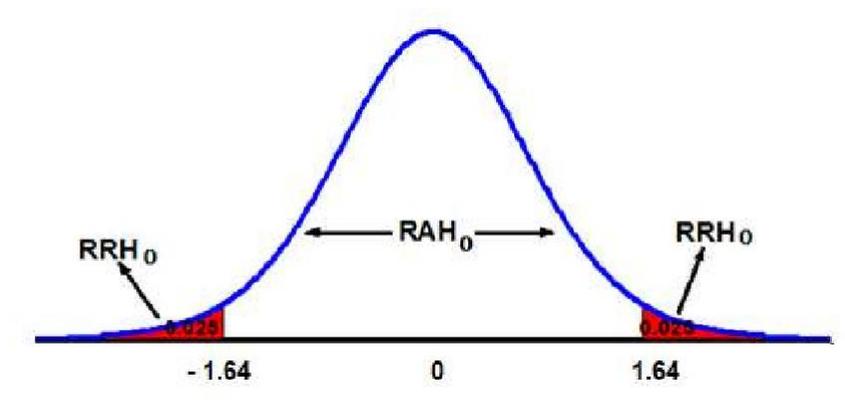


Figura 32. Distribución normal estándar

Definida las áreas y los puntos críticos, a continuación se procede a comparar los valores calculados de cada variable independiente, obtenidos del modelo elegido.

- **Análisis del parámetro de la constante**

$$z_{c_1} = \frac{-7.343893}{3.137625} \Rightarrow z_{c_1} = -2.3406$$

En la estimación de la z calculada para la constante, se obtuvo el valor de -2.3406 en la distribución normal estándar. Al compararla con el punto crítico, este se sitúa en la zona de rechazo de la hipótesis nula; lo que permite afirmar que la constante en el modelo si es significativa para explicar a la variable gestión municipal, a un nivel de confianza del 95%.

- **Análisis respecto a la variable desarrollo integral:**

$$z_{c_2} = \frac{3.327907}{1.714659} \Rightarrow z_{c_2} = 1.9409$$

Similar al caso anterior, se determina el valor z calculado a partir de la regresión, para luego ubicarlo en la distribución. Habiendo obtenido el valor de 1.9409, se puede afirmar que este valor se ubica en la zona de rechazo de la hipótesis nula; por lo que se afirma que la variable desarrollo integral es determinante hasta de manera

individual, para explicar que la municipalidad distrital realice una buena gestión. Esta conclusión también se alcanza considerando el nivel de confianza del 95%.

- **Análisis respecto a la variable institucional**

$$z_{c_2} = \frac{4.364877}{1.86218} \Rightarrow z_{c_2} = 2.3440$$

Similar al caso anterior, se determina el valor estimado en la regresión, para luego ubicarlo en la distribución. Se puede afirmar que este valor se encuentra en la zona de rechazo de la hipótesis nula; de manera que, se afirma que la variable institucional es determinante hasta de manera individual, para explicar que la municipalidad distrital realice una buena gestión. Esta conclusión también se alcanza considerando el nivel de confianza del 95%.

- **Análisis respecto a la variable toma de decisiones**

$$z_{c_3} = \frac{2.978175}{1.49547} \Rightarrow z_{c_3} = 1.9915$$

Debido a que el valor estimado es superior al valor crítico de 1.64, se debe de rechazar la veracidad de la hipótesis nula estadística, la cual plantea que esta variable no es determinante a la hora de explicar a la variable dependiente de la presente investigación. En consecuencia, se afirma que la variable toma de decisiones logra ser determinante para alcanzar una mayor probabilidad que la municipalidad distrital realice una buena gestión.

- **Análisis respecto a la variable planificación**

$$z_{C_4} = \frac{3.222007}{1.261476} \Rightarrow z_{C_4} = 2.5542$$

Para el caso de la variable planificación, también se puede afirmar su alta significancia individual al momento de relacionarlo con la gestión municipal, debido al valor calculado comparativamente con el valor tabular precisada en la figura de la distribución es mayor ($2.55 > 1.64$); en base a ello se afirma tener una alta significancia individual, para alcanzar una mayor probabilidad que la municipalidad distrital realice una buena gestión.

En términos generales para el análisis de relevancia individual, se puede concluir que en su totalidad las variables explicativas consignadas en el modelo planteado, logran ser significativos al momento de explicar la gestión municipal. Esta afirmación puede ser corroborada al observar también las probabilidades estimadas de cada variable, las mismas que no superan al 5%, es decir al nivel de significancia de la prueba.

CAPITULO V. DISCUSIÓN DE RESULTADOS

5.1. BALANCE GLOBAL

Luego de la estimación del portafolios de modelos, se eligió el modelo Binary Extreme Value por ser la que mejores indicadores mostró, con la finalidad de realizar el análisis de significancia de las variables explicativas en la gestión municipal del distrital José Crespo y Castillo, provincia de Leoncio Prado, departamento de Huánuco; tanto de manera global como individual.

Para alcanzar estos resultados, las variables adoptaron valores con respuestas dicotómicas, donde realización de una buena gestión municipal tomaba el valor de 1 cuando la municipalidad cumplía los criterios de planeación, organización, dirección y control; mientras que el valor de 0 para esta variable era cuantificado cuando se tenía un escenario contrario en la municipalidad. El mismo criterio fue utilizado para cada una de las variables exógenas del modelo, es decir: desarrollo integral, institucional, toma de decisiones o planificación; donde cada uno de ellos posee un valor de respuesta dicotómica.

Los resultados obtenidos permiten afirmar que la gestión municipal del distrito José Crespo y Castillo, de la provincia de Leoncio Prado, del departamento de Huánuco es explicada por la participación ciudadana, en sus diferentes dimensiones consideradas para el caso de esta investigación. Todo lo mencionado es corroborado por el nivel de significancia global que posee la estimación del modelo, siendo muy inferior al nivel de confianza para la prueba.

En cuanto a la relevancia individual, también se logra demostrar la alta significancia de cada una de las variables explicativas en el modelo, consecuentemente se logra reafirmar la veracidad de la hipótesis de investigación planteada.

5.2. DISCUSIÓN CON TRABAJOS ANTERIORES.

A continuación se realiza una comparación entre los principales resultados obtenidos en la presente investigación y otras de casos similares, las mismas que fueron citados como antecedentes.

Bringas (2014) elaboró la tesis denominada “El Presupuesto Participativo y la Calidad de la Gestión de los Recursos Públicos en las Municipalidades Distritales de la Región Ayacucho, Período 2009-2013” para optar el Grado Académico en Doctor en Contabilidad y Finanzas por la Universidad San Martín de Porres, tuvo como objetivo de estudio en establecer la influencia del presupuesto participativo en la Calidad de la Gestión de los Recursos Públicos en la Municipalidades Distritales de la Región Ayacucho; los métodos descriptivos, explicativos y comparativos utilizados, así como los principales métodos cualitativos, están diseñados para ser transversales, se usó una muestra aleatoria para cooperar con una muestra de 124 funcionarios del gobierno municipal del distrito de Vantaa y 08 funcionarios especialistas en presupuestos participativos. A través de encuestas, entrevistas y recolección de información a los funcionarios, se han extraído la siguiente conclusión: El presupuesto participativo afecta a la calidad de la gestión de los recursos públicos en distritos de la región Ayacucho

Resultados que son idénticos a los que se han encontrados en el presente estudio, donde la participación ciudadana influyó en la gestión del municipio del distrito José Crespo

y Castillo, todo ello sustentado en la prueba de relevancia global que logra explicar de manera significativa la probabilidad de que la institución realice una buena gestión municipal. Además se posee un valor de significancia global en la estimación igual a 0.00004 el cual es menor al 5% fijada para la prueba.

César Fernando Romero Vásquez (2015) elaboró la tesis denominada “Gestión Municipal y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Distrital de Huanchaco, 2015”, para optar el grado académico de maestro en gestión pública en la Universidad Cesar Vallejo. El método de investigación que utilizó fue el hipotético-deductivo, posee un tipo de investigación básico, correlacional y con un enfoque cuantitativo, asimismo, el diseño fue no experimental, transversal correlacional; la población de estudio estuvo conformado por 167 funcionarios de la Municipalidad del Distrito de Huanchaco, 2015.

Respecto al estudio en mención, Romero asevera que existe una relación significativa entre la Gestión Municipal y la Participación Ciudadana en el municipio del Distrito de Huanchaco en el año 2015.

Resultados que similar al caso anterior, esto son idénticos a los hallados en el presente estudio, donde la participación ciudadana tuvo una relación significativa en la gestión del municipio de José Crespo y Castillo, todo ello sustentado en el valor de significancia estimado para cada variable considerada, las cuales fueron menores al 0.05

CONCLUSIONES

- La participación ciudadana tuvo una incidencia significativa en la gestión municipal, del municipio del distrito de José Crespo y Castillo en el año 2019 corroborado por la prueba de relevancia global, en cuya regresión del modelo elegido se obtuvo el valor del LR Statistic igual a 25.5068, el mismo que es mayor al valor tabular ubicándose en la zona de rechazo de la hipótesis nula estadística.
- Correspondiente a las principales características encontradas de la gestión municipal se determinó que: viene ejecutando adecuadamente el plan de desarrollo Local. El 40% y el 27.5% de los trabajadores consideran “casi siempre” y “siempre” respectivamente, se aplican las políticas públicas bajo marco legal. El 52.5% manifiestan que se considera con anticipación los proyectos de inversión a ejecutarse dentro del plan anual.
- Respecto a las características de la participación ciudadana el 57.5% de los encuestados manifiestan que las directrices que se desean implementar en la municipalidad, se socializan o ponen en conocimiento de la población “siempre” y “casi siempre”. 72.5% manifiestan que la población participa continuamente en las actividades desarrolladas por la municipalidad “siempre” y “casi siempre”
- La relación entre la gestión municipal y la dimensión desarrollo integral, según el modelo binario elegido es de 3.33. por lo que se afirma que la probabilidad de realizar una buena gestión municipal es de 333% si se impulsa la participación ciudadana en la dimensión del desarrollo integral.

- La relación entre la gestión municipal y la dimensión institucional es de 4.36. por lo que se afirma que la probabilidad de realizar una buena gestión municipal es de 436% si se fomenta la participación ciudadana en la dimensión institucional.
- La relación entre la gestión municipal y la dimensión denominada toma de decisiones, según el modelo binario elegido es de 2.98. por lo que se afirma que la probabilidad de realizar una buena gestión municipal es de 298% si se fomenta la participación ciudadana en la dimensión toma de decisiones.
- La relación entre la gestión municipal y la dimensión planificación es de 3.22. por lo que se afirma que la probabilidad de realizar una buena gestión municipal es de 322% si se fomenta la participación ciudadana en la dimensión planificación.

RECOMENDACIONES

- A las autoridades municipales, se sugiere que se implementen estrategias para incentivar la participación ciudadana en el distrito de José Crespo y Castillo, con la finalidad de generar un mejor ambiente de participación y compromiso ciudadano.
- A la población, se recomienda mayor integración a las labores de fiscalización y participación ciudadana con la finalidad de ayudar a sus autoridades a solucionar los problemas que aquejan y promover el desarrollo de su distrito.
- Para próximos trabajos de investigación relacionados al tema de gestión municipal en la provincia, se sugiere ampliar el espacio de estudio a otros distritos de la provincia, con la finalidad de consolidar los resultados y contar con información más amplia sobre el tema.

BIBLIOGRAFÍA

- Bringas Delgado, R. U. (2014). Tesis: *El Presupuesto Participativo y la Calidad De La Gestión de los Recursos Públicos en las Municipalidades Distritales de la Región Ayacucho, Período 2009-2013*. Universidad de Martín de Porres Repositorio Académico. Obtenido de <https://goo.gl/oTf984>
- CARE-PERÚ. (2007). *Participación, Concertación Y Vigilancia Ciudadana*. Lima.
- Congreso-de-la-República. (2003). *Ley Orgánica De Municipalidades*. Lima.
- Decreto Supremo N° 004-2013. *Principales deficiencias de la gestión pública en el país*. Presidencia del Consejo de Ministros
- García Araque, E. d. (2013). Tesis: *Importancia de la Participación Ciudadana en los Proyectos de Ordenanzas en el Municipio Naguanagua*. Universidad José Antonio Páez Biblioteca Virtual. San Diego. Obtenido de <https://goo.gl/aaL2vp>
- González garcía, J., & Quesada Castro, F. (1988). *Teorías de la Democracia*. Barcelona, España: Editorial Anhoropos. Promat, S. Coop. Ltda. Obtenido de <https://goo.gl/kwpI2R>
- Gramberger Marc (2006). *Participación ciudadana. Manual de la OCDE sobre información, consulta y participación en la elaboración de políticas públicas*
- Isootols. (2016). *Decreto Supremo N° 004-2013-PCM: Principales deficiencias de la gestión pública*. Lima.
- Jurado Nacional de Elecciones. (2008). *Guía de participación ciudadana en el Perú*. Lima: pnud.
- Ley Orgánica de Municipalidades LEY N° 27972. TÍTULO III - Los actos administrativos y de administración de las municipalidades, capítulo i. La administración municipal, subcapítulo iv. La gestión municipal.
- Mállap Rivera J (2013) *Comentarios al régimen normativo municipal*. Gaceta Jurídica - Obtenido de. http://dataonline.gacetajuridica.com.pe/resource_apc/PubOnlinePdf

/06032015/04%20COMENTARIOS%20AL%20REGIMEN%20NORMATIVO%20MUNICIPAL.pdf

Pastor E, Seller. 2009. *Participación Ciudadana y Gestión de las Políticas Sociales Municipales*. Volumen 10 de EDITUM AGORA . EDITUM, ISBN 8483718286, 9788483718285 pág 31.8

Presidencia de Consejo de Ministros - Secretaría de Descentralización. (noviembre de 2012). *Plan Nacional de Descentralización 2012 - 2016*. 147. Lima, Perú. Obtenido de <https://goo.gl/YgPHVa>

Radio-corporación. (31 de Marzo de 2018). *Radio Corporación*. Obtenido de <http://www.radiocorporacion.com.pe/alcalde-jose-crespo-castillo-orden-captura-colusion-region-huanuco/>

Romero Vásquez,C. (2015). Tesis: "*Gestión Municipal y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Distrital de Huanchaco, 2015*". Lima.

Suller, I. (2014). *Instrumentos de Gestión Institucional*. Perú: CECHUDA.

Zambrano B, Adalberto. (2006). *Planificación estratégica :Presupuesto y control de la gestión pública*. Caracas :Universidad Católica Andrés Bello.

ANEXOS

4. ¿Los proyectos de inversión que se desean ejecutar, son incluidos en el presupuesto anual, de manera anticipada?
 Nunca () Casi nunca () A veces () Casi siempre () Siempre ()

DIMENSIÓN: ORGANIZACIÓN

5. ¿La municipalidad cuenta el Manual de Organización de Funciones (MOF) actualizada?
 No () Si ()
6. ¿La municipalidad cuenta con su texto único de procedimientos administrativos – TUPA, actualizada?
 No () Si ()
7. ¿Los documentos de gestión municipal son tomados en consideración en la toma de decisiones, en la oficina o dependencia en la que usted labora?
 Nunca () Casi nunca () A veces () Casi siempre () Siempre ()
8. Dentro de las labores en la municipalidad, las gerencias coordinan entre sí y se organizan las actividades?
 Nunca () Casi nunca () A veces () Casi siempre () Siempre ()

DIMENSIÓN: DIRECCIÓN

9. ¿La municipalidad busca alianzas, convenios y apoyo de otras instituciones nacionales e internacionales?
 Nunca () Casi nunca () A veces () Casi siempre () Siempre ()
10. ¿La generación de recursos propios por la municipalidad, se lleva con normalidad o es constante?
 Nunca () Casi nunca () A veces () Casi siempre () Siempre ()

DIMENSIÓN: CONTROL

11. ¿Se realizan evaluaciones periódicas en todas las áreas, por parte de las oficinas de control interno?
 Nunca () Casi nunca () A veces () Casi siempre () Siempre ()
12. Las obras que se ejecutan, tienen un control adecuado por parte de los funcionarios de la municipalidad?
 Nunca () Casi nunca () A veces () Casi siempre () Siempre ()
13. El órgano de control interno cumple con su función a cabalidad.
 Nunca () Casi nunca () A veces () Casi siempre () Siempre ()

III. VARIABLE X: PARTICIPACIÓN CIUDADANA

DIMENSIÓN: DESARROLLO INTEGRAL

14. ¿Las directrices que se desean implementar en la municipalidad, se socializan o ponen en conocimiento de la población?

Nunca () Casi nunca () A veces () Casi siempre () Siempre ()

15. ¿La población participa continuamente en las actividades desarrolladas por la municipalidad?

Nunca () Casi nunca () A veces () Casi siempre () Siempre ()

16. La población conoce y se enfoca a cumplir con la misión y visión de la municipalidad

Nunca () Casi nunca () A veces () Casi siempre () Siempre ()

DIMENSIÓN: INSTITUCIONAL

17. ¿Mantener informada a la población, es una actividad constante en la estrategia municipal?

Nunca () Casi nunca () A veces () Casi siempre () Siempre ()

18. ¿Los resultados o logros alcanzados por parte de la gestión municipal, son los esperados por la población?

Nunca () Casi nunca () A veces () Casi siempre () Siempre ()

DIMENSIÓN: TOMA DE DECISIONES

19. ¿Considera que las decisiones que se toman en la gestión, están enmarcadas dentro de las políticas institucionales de la municipalidad?

Nunca () Casi nunca () A veces () Casi siempre () Siempre ()

20. ¿El comportamiento organizacional de la municipalidad, permite la participación de la ciudadanía en la toma de decisiones?

Nunca () Casi nunca () A veces () Casi siempre () Siempre ()

21. Con que frecuencia se deciden implementar actividades culturales en beneficio de la población.

Nunca () Casi nunca () A veces () Casi siempre () Siempre ()

DIMENSIÓN: PLANIFICACIÓN

22. ¿Con qué frecuencia el cronograma de actividades de la municipalidad, considera los eventos fortuitos en su diseño a fin de que se cumpla al 100%?

Nunca () Casi nunca () A veces () Casi siempre () Siempre ()

23. La disponibilidad presupuestal y su programación, consideran los problemas de la población que fueron planificadas para ser atendidos?

Nunca () Casi nunca () A veces () Casi siempre () Siempre ()

24. ¿La municipalidad cuenta con un plan de ordenamiento territorial que le permita a la población tener una mejor orientación para su crecimiento?

No () Si ()

¡MUCHAS GRACIAS POR TU TIEMPO!.....

Anexo 03: Modelos estimados

Dependent Variable: GMUNI					
Method: ML - Binary Probit (Newton-Raphson / Marquardt steps)					
Sample: 1 40					
Included observations: 40					
Convergence achieved after 7 iterations					
Coefficient covariance computed using observed Hessian					
Variable	Coefficient	Std. Error	Z-Statistic	Prob.	
C	-4.80585	1.89313	-2.53857	0.0111	
DESI	1.810581	0.921809	1.964161	0.0495	
INST	2.499768	1.131697	2.208866	0.0272	
TOMD	1.766398	0.879711	2.007931	0.0447	
PLAN	2.539696	0.901486	2.817234	0.0048	
McFadden R-squared	0.637075	Mean dependent var			0.8
S.D. dependent var	0.405096	S.E. of regression			0.261209
Akaike info criterion	0.613217	Sum squared resid			2.388057
Schwarz criterion	0.824327	Log likelihood			-7.264345
Hannan-Quinn criter.	0.689548	Deviance			14.52869
Restr. deviance	40.03219	Restr. log likelihood			-20.0161
LR statistic	25.5035	Avg. log likelihood			-0.181609
Prob(LR statistic)	0.00004				
Obs with Dep=0	8	Total obs			40
Obs with Dep=1	32				

Dependent Variable: GMUNI				
Method: ML - Binary Logit (Newton-Raphson / Marquardt steps)				
Sample: 1 40				
Included observations: 40				
Convergence achieved after 6 iterations				
Coefficient covariance computed using observed Hessian				
Variable	Coefficient	Std. Error	z-Statistic	Prob.
C	-8.631745	3.54128	-2.437464	0.0148
DESI	3.443036	1.868162	1.843007	0.0653
INST	4.612939	2.187391	2.108877	0.035
TOMD	3.204816	1.657473	1.933556	0.0532
PLAN	4.194219	1.629025	2.57468	0.01
McFadden R-squared	0.627951	Mean dependent var		0.8
S.D. dependent var	0.405096	S.E. of regression		0.255987
Akaike info criterion	0.622348	Sum squared resid		2.293529
Schwarz criterion	0.833458	Log likelihood		-7.446963
Hannan-Quinn criter.	0.698679	Deviance		14.89393
Restr. deviance	40.03219	Restr. log likelihood		-20.0161
LR statistic	25.13827	Avg. log likelihood		-0.186174
Prob(LR statistic)	0.000047			
Obs with Dep=0	8	Total obs		40
Obs with Dep=1	32			

Dependent Variable: GMUNI				
Method: ML - Binary Extreme Value (Newton-Raphson / Marquardt steps)				
Sample: 1 40				
Included observations: 40				
Convergence achieved after 6 iterations				
Coefficient covariance computed using observed Hessian				
Variable	Coefficient	Std. Error	z-Statistic	Prob.
C	-7.343893	3.137625	-2.34059	0.0193
DESI	3.327907	1.714659	1.940857	0.0523
INST	4.364877	1.86218	2.343961	0.0191
TOMD	2.978175	1.49547	1.991463	0.0464
PLAN	3.222007	1.261476	2.554157	0.0106
McFadden R-squared	0.637157	Mean dependent var		0.8
S.D. dependent var	0.405096	S.E. of regression		0.239509
Akaike info criterion	0.613135	Sum squared resid		2.007758
Schwarz criterion	0.824245	Log likelihood		-7.262696
Hannan-Quinn criter.	0.689466	Deviance		14.52539
Restr. deviance	40.03219	Restr. log likelihood		-20.0161
LR statistic	25.5068	Avg. log likelihood		-0.181567
Prob(LR statistic)	0.00004			
Obs with Dep=0	8	Total obs		40
Obs with Dep=1	32			

