

UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA DE LA SELVA

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES



TESIS

**“NIVEL DE EFICIENCIA EN LA CAPTACIÓN DE LOS RECURSOS PROPIOS
DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA DE LA SELVA”**

PARA OBTENER EL TITULO PROFESIONAL DE

CONTADOR PÚBLICO

**ELABORADO POR
ORÉ LINO ABEL ANDRÉS**

ASESOR

CPC. JEREMÍAS ALLPAS RODRIGUEZ

TINGO MARIA – PERU

2021



UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA DE LA SELVA
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS (VIRTUAL) N° 010/2021- FCC-UNAS

Siendo las 17:00 horas del día 22 de setiembre del 2021, reunidos on line, vía Microsoft Teams, se instaló el Jurado Evaluador, designado con Resolución N° 144/2019-D-FCC de fecha 27 de setiembre 2019, y la respectiva aprobación del proyecto de tesis con Resolución N° 198/2019-D-FCC de fecha 16 de diciembre de 2019, a fin de iniciar la sustentación de la Tesis para optar el título de **Contador Público** denominado:

“NIVEL EN LA EFICIENCIA EN LA CAPTACION DE LOS RECURSOS PROPIOS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA DE LA SELVA”

Presentado por el bachiller: **ORE LINO, Andrés Abel**, de la Carrera Profesional de Ciencias Contables. Luego de la sustentación y absueltas las preguntas de rigor, se procedió a la respectiva calificación de conformidad al Reglamento de Grados y Títulos de la UNAS, cuyo resultado, se indica a continuación:

APROBADO POR : UNANIMIDAD

CALIFICATIVO : BUENOS

Siendo las 18:35 horas, se dio por culminado el acto de sustentación de tesis, firmando a continuación los miembros del Honorable Jurado y su Asesor, en señal de conformidad.

Tingo María, 22 setiembre del 2021.


CPC. Dr. HUMBERTO HENRIQUEZ VALDIVIEZO
Presidente


CPC. Dra. LUZ V. INFANTAS BENDEZU
Miembro


CPC. Mg. SEGUNDO E. RAMIREZ RENGIFO
Secretario


CPC. JEREMIAS ALPAS RODRIGUEZ
Asesor



UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA DE LA SELVA**REGISTRO DE TESIS PARA LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO UNIVERSITARIO****I. DATOS GENERALES DE PREGRADO**

Universidad : Universidad Nacional Agraria de la Selva

Facultad : Facultad de Contabilidad

Título de tesis : “Nivel de eficiencia en la captación de los recursos propios de la Universidad nacional agraria de la selva”

Autor : Bach. Abel Andrés Oré Lino

Asesor de tesis : CPC. Jeremías Allpas Rodríguez

Escuela profesional : Ciencias Contables

Programa de investigación : Ciencias Sociales y Desarrollo Sostenible
PICSOS

Línea(s) de investigación : Contabilidad

Eje temático de investigación : Contabilidad de Gestión

Lugar de ejecución : Universidad Nacional Agraria de la Selva

Duración

Fecha de inicio : Setiembre de 2019

Termino : Agosto de 2021

Financiamiento : Propio

Abel Andrés Oré Lino.
EJECUTOR

C.P.C. Jeremías Allpas Rodríguez.
ASESOR

DEDICATORIA

A Dios, quien es dueño y señor de mi vida, pues salvo soy por su infinita misericordia, tanto mi vida, mi carrera y futuros logros son para Él.

A mis amados padres Oré Aguilar Andrés E. y Lino Hidalgo Carmen E., hermanas y sobrinos por haber dedicado su tiempo y esfuerzo, por darme la motivación y ayuda necesaria para ser un hombre de bien.

A Anita, por su incondicional ayuda, motivación y amor para mostrarme las fortalezas y cualidades que poseo, asimismo las debilidades que tengo y que con esa agudeza que la caracteriza me ayuda a mejorar.

AGRADECIMIENTO

A mi alma Mater, la UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA DE LA SELVA, por acogerme en sus aulas durante mi tiempo de estudiante.

A mis estimados docentes de la FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES, por compartir toda su experiencia en la labor contable, enseñanzas y orientación para formar de mi un profesional competente

A mi asesor C.P.C. Jeremías Allpas Rodríguez, por su experiencia, ayuda y guía para la culminación de esta investigación.

INDICE

DEDICATORIA.....	3
AGRADECIMIENTO	4
RESUMEN	9
ABSTRACT	10
INTRODUCCIÓN	11

CAPITULO I

PLANTEAMIENTO METOLÓGICO

1.1. Fundamentación del problema	12
1.2. Formulación de las interrogantes.....	16
1.3. Objetivos.....	17
1.4. Hipótesis	17
1.5. Justificación e importancia.....	18
1.6. Delimitaciones	19
1.7. Metodología de la investigación.....	19
1.8. Determinación de la población.....	22
1.9. Muestra.....	23
1.10. Limitaciones.....	25

CAPITULO II

FUNDAMENTO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de investigación	26
2.2. Bases teóricas.	32
2.3. Definiciones de términos básicos.....	44

CAPITULO III

RESULTADO DE LA INVESTIGACIÓN

3.1. De las variables independientes	46
3.2. De las variables dependientes.....	56
3.3. Verificación de hipótesis:	92
3.4. Discusión de resultados.....	93
CONCLUSIONES.....	95
RECOMENDACIONES	96
BIBLIOGRAFÍA	98
ANEXOS	102

INDICE DE TABLAS

Tabla 1 Tabla de ingresos 2015 - 2019.....	12
Tabla 2 Tabla de ejecución de gastos 2015-2019.....	13
Tabla 3 Tabla de ingresos bajo la fuente de RDR 2015-2019	14
Tabla 4 Tabla de ejecución de gastos bajo RDR 2015 - 2019	14
Tabla 5 Tabla de principales unidades que captan RDR	16
Tabla 6 Tabla de operacionalización.....	21
Tabla 7 Unidades principales generadoras de RDR de la UNAS.....	23
Tabla 8 Datos para remplazar valores de la ecuación de una población finita.	24
Tabla 9 Muestra de unidades generadoras de RDR	24
Tabla 10 Evaluación del PEI periodo 2018	47
Tabla 11 Evaluación PEI periodo 2019	47
Tabla 12 Variación del presupuesto periodos 2015-2019	52
Tabla 13 Tabla de principales logros de la OCI periodo 2015	53
Tabla 14 Tabla de las actividades desarrolladas periodo 2017	54
Tabla 15 Tabla de actividades desarrolladas según el PAC periodo 2018	54
Tabla 16 Tabla de actividades desarrolladas de la OCI periodo 2019	55
Tabla 17 Tabla de valores del Indicador de desempeño.....	57
Tabla 18 Nivel de eficiencia en la recaudación de los RDR de la UNAS 2015-2019	57
Tabla 19 Reporte de ingresos del Centro Preuniversitario, periodos 2015-2019	58
Tabla 20 Reporte de ingresos del área de la Oficina Central de Admisión 2015-2019	60
Tabla 21 Reporte de ingresos de la Escuela de Posgrado	61
Tabla 22 Reporte de ingresos del Centro de Idiomas 2015-2019.....	63
Tabla 23 Tabla de la tendencia de ingresos de CIPTALD 2015-2019	64
Tabla 24 Tabla de ingresos totales bajo RDR periodos 2015-2019.....	66
Tabla 25 Tabla de la evolución porcentual anual bajo RDR periodos 2015-2019	66
Tabla 26 Reporte de gastos del Centro Preuniversitario, periodo 2015.....	71
Tabla 27 Reporte de gastos del Centro Preuniversitario, periodo 2016.....	72
Tabla 28 Reporte de gastos del Centro Preuniversitario, periodo 2017	72

Tabla 29 Reporte de gastos del Centro Preuniversitario, periodo 2018.....	73
Tabla 30 Reporte de gastos del Centro Preuniversitario, periodo 2019.....	74
Tabla 31 Reporte de gastos de la Oficina Central de Admisión, periodo 2015	75
Tabla 32 Reporte de gastos de la Oficina Central de Admisión, periodo 2016	75
Tabla 33 Reporte de gastos de la Oficina Central de Admisión, periodo 2017	76
Tabla 34 Reporte de gastos de la Oficina Central de Admisión, periodo 2018	76
Tabla 35 Reporte de gastos de la Oficina Central de Admisión, periodo 2019	77
Tabla 36 Reporte de gastos de la Escuela de Posgrado, periodo 2015	78
Tabla 37 Reporte de gastos de la Escuela de Posgrado, periodo 2016	78
Tabla 38 Reporte de gastos de la Escuela de Posgrado, periodo 2017	79
Tabla 39 Reporte de gastos de la Escuela de Posgrado, periodo 2018	80
Tabla 40 Reporte de gastos de la Escuela de Posgrado, periodo 2019	81
Tabla 41 Reporte de gastos del Centro de Idiomas, periodo 2015.....	82
Tabla 42 Reporte de gastos del Centro de Idiomas, periodo 2016.....	83
Tabla 43 Reporte de gastos del Centro de Idiomas, periodo 2017	83
Tabla 44 Reporte de gastos del Centro de Idiomas, periodo 2018	84
Tabla 45 Reporte de gastos del Centro de Idiomas, periodo 2019.....	84
Tabla 46 Reporte de gastos CIPTALD-Tulumayo, periodo 2015	85
Tabla 47 Reporte de gastos CIPTALD-La Divisoria, periodo 2015	86
Tabla 48 Reporte de gastos CIPTALD-Puerto Sungaro, periodo 2015.....	86
Tabla 49 Reporte de gastos CIPTALD-Tulumayo, periodo 2016	86
Tabla 50 Reporte de gastos CIPTALD-La Divisoria, periodo 2016	87
Tabla 51 Reporte de gastos CIPTALD-Puerto Sungaro, periodo 2016.....	87
Tabla 52 Reporte de gastos CIPTALD-Tulumayo, periodo 2017	87
Tabla 53 Reporte de gastos CIPTALD-La Divisoria, periodo 2017	88
Tabla 54 Reporte de gastos CIPTALD-Puerto Sungaro, periodo 2017	88
Tabla 55 Reporte de gastos CIPTALD-Tulumayo, periodo 2018	88
Tabla 56 Reporte de gastos CIPTALD-La Divisoria, periodo 2018	89
Tabla 57 Reporte de gastos CIPTALD-Puerto Sungaro, periodo 2018.....	90
Tabla 58 Reporte de gastos CIPTALD-Tulumayo, periodo 2019	90
Tabla 59 Reporte de gastos CIPTALD-La Divisoria, periodo 2019.....	91
Tabla 60 Reporte de gastos CIPTALD-Puerto Sungaro, periodo 2019.....	91
Tabla 61 Matriz de Consistencia	103

INDICE DE FIGURAS

Figura 1. Variación del PIA periodos 2015-2019.....	52
Figura 2. Tendencia de ingresos del Centro Preuniversitario 2015-2019.	59
Figura 3. Evolución porcentual de los ingresos de Centro Preuniv. 2015-2019	59
Figura 4. Tendencia de los ingresos del área de la Oficina Central de Admisión 2015-2019.....	60
Figura 5. Evolución porcentual de los ingresos del área de la Oficina Central de Admisión 2015-2019.	60
Figura 6. Tendencia de los ingresos de la Escuela de Posgrado 2015-2019. .	62
Figura 7. Evolución porcentual de los ingresos de la Escuela de Posgrado 2015-2019.....	62
Figura 8. Tendencia de los ingresos del Centro de Idiomas 2015-2019.	63
Figura 9. Evolución porcentual de los ingresos del Centro de Idiomas 2015- 2019.....	63
Figura 10. Tendencia de los ingresos de CIPTALD 2015-2019.	64
Figura 11. Evolución porcentual de los ingresos del área de CIPTALD 2015- 2019.	65
Figura 12. Variación porcentual de eficiencia en la recaudación del Centro Preuniversitario, periodos 2015-2019	67
Figura 13. Variación porcentual de eficiencia en la recaudación de la Oficina Central de Admisión, periodos 2015-2019	68
Figura 14. Variación porcentual de eficiencia en la recaudación de la Escuela de Posgrado, periodos 2015-2019.....	68
Figura 15. Variación porcentual de eficiencia en la recaudación del Centro de Idiomas, periodos 2015-2019.....	69
Figura 16. Variación porcentual de eficiencia en la recaudación de CIPTALD, periodos 2015-2019.	70

RESUMEN

El presente trabajo de investigación que responde al nivel descriptivo, de tipo longitudinal, tuvo como objetivo principal el precisar los factores que determinan el nivel de eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la UNAS, ante el hecho de las inconsistencias de la variación de ingresos a lo largo de los años, y el desconocimiento del destino y uso de los recursos percibidos, con ese fin, se investiga el nivel de eficiencia, los posibles obstáculos que dificultan mejorar dicho nivel y plantear acciones para mejorar la eficacia esperada en la captación y uso de estos recursos, la tesis está sujeta a un diseño de corte longitudinal de los años 2015 al 2019, con recopilación de documentación e información de ingresos y gastos de la fuente de financiamiento de los Recursos Directamente Recaudados de la UNAS, para ello, tomamos como universo de estudio a las unidades generadoras de ingresos según el TUSNE 2017, aprobada el 18 de julio de 2017, con RESOLUCION N° 409-2017-R-UNAS, y como muestra a 5 áreas de ellas, las cuales representan el mayor porcentaje de ingresos de esta fuente.

Al finalizar la investigación se obtuvo por resultado que tanto la gestión como la falta de transparencia en el destino de los recursos percibidos, influyen negativamente a una mejor captación y uso de estos recursos, limitándolas a un incremento considerable de recaudación en los años posteriores, recursos que son de necesidad para la universidad para el cumplimiento de metas y objetivos.

Palabras clave: Recursos Directamente Recaudados, gestión institucional, Eficiencia.

ABSTRACT

The present research work that responds to the descriptive level, of longitudinal type, had as main objective to specify the factors that determine the level of efficiency in the collection and use of the own resources of the UNAS, given the fact of the inconsistencies of the variation of income over the years, and the lack of knowledge of the destination and use of the perceived resources, with that purpose, the level of efficiency is investigated, the possible obstacles hinder to improve this level and to propose actions to improve the expected effectiveness in the collection and use of these resources, the thesis is subject to a longitudinal cut design from the years 2015 to 2019, with collection of documentation and information of income and expenses of the funding source of Directly Collected Resources of the UNAS, for this, we took as universe of study the income generating units according to the TUSNE 2017, approved on July 18, 2017, with RESOLUTION N° 409-2017-R-UNAS, and as a sample to 5 areas of them, which represent the highest percentage of income from this source.

At the end of the investigation, it was obtained as a result that both the management and the lack of transparency in the destination of the perceived resources, negatively influence a better collection and use of these resources, limiting them to a considerable increase in collection in subsequent years, resources that are of necessity for the university for the fulfillment of goals and objectives.

Key words: Directly Collected Resources, institutional management, Efficiency.

INTRODUCCIÓN

La presente investigación lleva por título “Nivel de eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la Universidad Nacional Agraria de la Selva”, el cual nace a partir de la observación de los considerables ingresos que tiene la universidad bajo la fuente de Recursos Directamente Recaudados, mientras que el destino de estos recursos son desconocidos y su uso, no es el adecuado bajo la gestión institucional de la universidad, este problema, nos induce a precisar aquellos factores que determinan el nivel de eficiencia la captación y uso de los recursos bajo esta fuente de financiamiento, para que finalmente y mediante una gestión estratégica con los respectivos documentos de gestión articulados, como el POI y otros, saber el cómo hacer para poder mejorar la eficiencia en la recaudación de dichos ingresos.

En conclusión, se hace de necesidad, realizar y concluir esta investigación para que, por medio de los fines de la contabilidad de gestión, se logren conocer los costos de la generación de los Recursos Directamente Recaudados, la elaboración, proceso y actualización de los documentos de gestión institucional, que servirán de apoyo para la toma de decisiones, basándose en la importancia de la gestión institucional para fortalecerla y el análisis de los datos cuantitativos de esta investigación facilitando un mayor control sobre la captación y el uso de los recursos económicos, racionalizándolos correctamente y mejorando la planificación de cada área productiva y de la oficina de Planificación y Presupuesto de la Universidad Nacional Agraria de la Selva.

CAPITULO I

PLANTEAMIENTO METOLÓGICO

1.1. Fundamentación del problema

1.1.1. Selección General: “Los Recursos Propios de la Universidad Nacional Agraria de la Selva”

La Universidad Nacional Agraria de la selva, para complementar las acciones ligadas a su fin principal, generó ingresos propios por medio de actividades de comercialización de bienes y servicios, en los periodos 2015-2019 recaudó incluyendo recursos ordinarios el monto de S/. 283'126,097, el cual representó el 100% de sus ingresos por las diferentes fuentes de financiamiento, S/. 240'072,133 correspondieron a los Recursos ordinarios, los cuales son otorgados mediante financiamiento público, respondiendo al 84.79% del financiamiento total, S/. 29'910,912 correspondientes a los RDR, el cual representa el 10.56% del ingreso total del periodo de los 5 años (tabla 1), del mismo modo, durante el mismo periodo, se ejecutó el importe de S/. 28'801,652 (tabla 2) bajo esta misma fuente de financiamiento, simbolizando un monto significativo para la universidad.

Tabla 1

Tabla de ingresos 2015 - 2019

DETALLE	2015	2016	2017	2018	2019	TOTAL	%
Recursos ordinarios	28,740,468	46,733,535	54,380,153	60,366,501	49,851,476	240,072,133	84.79
Rec. Directamente recaudados	6,427,404	5,523,813	6,081,504	5,905,047	5,973,144	29,910,912	10.56
Rec. por operac. Oficiales de créd.	-	-	-	4,613,254	3,673,327	8,286,581	2.93
Donaciones y transferencias	287,298	454,939	522,383	415,629	536,912	2,217,161	0.78
Recursos determinados	458,180	483,957	382,302	717,973	596,898	2,639,310	0.93
TOTAL	35,913,350	53,196,244	61,366,342	72,018,404	60,631,757	283,126,097	100

Fuente: Recopilación de datos extraídos del MEF, Consulta amigable.

Tabla 2*Tabla de ejecución de gastos 2015-2019*

DETALLE	2015	2016	2017	2018	2019	TOTAL
Recursos ordinarios	28,740,469	46,733,535	54,380,153	60,366,501	49,851,476	240,072,134
Rec. direct. recaudados	6,427,225	5,424,171	5,788,990	5,593,191	5,568,075	28,801,652
Rec. por operaciones Oficiales de crédito.	-	-	-	4,613,251	3,673,327	8,286,578
Donaciones y transferencias	83,355	132,973	240,562	165,238	402,052	1,023,180
Recursos determinados	36,500	131,696	93,215	317,627	489,990	1,069,028
TOTAL	35,287,549	52,422,375	60,502,920	71,055,808	59,984,920	279,252,572

Fuente: Elaboración propia, recopilación de datos extraídos del MEF, Consulta Amigable.

1.1.2. Selección específica: “Nivel de Eficiencia en la Captación y Uso de los Recursos Propios de la Universidad Nacional Agraria de la Selva”

La Universidad Nacional Agraria de la Selva cuenta con las Directivas y disposiciones necesarias para generar ingresos por sus actividades de comercialización de bienes y servicios, asimismo el cobro correspondiente de aquella interacción, según RESOLUCIÓN N° 409-2017-R-UNAS, Texto Único de Servicios No Exclusivos (TUSNE 2017), los ingresos generados por aquellas actividades, deben garantizar su correcto funcionamiento, en los últimos 5 años bajo la fuente de Recursos directamente recaudados, la universidad tuvo ingresos totales por S/. 29'910,912 (tabla 3), en el cual se apreció que existen ingresos con mayor relevancia por la venta de servicios, seguido de los ingresos por derechos y tasas administrativas, así mismo se evidenció la ejecución de gastos totales por S/. 28'801,652 (tabla 4), siendo los montos más significativos: la contratación de servicios, y en segundo lugar la compra de bienes.

Tabla 3*Tabla de ingresos bajo la fuente de RDR 2015-2019*

DETALLE	2015	2016	2017	2018	2019	TOTAL
1.3.1 venta de bienes	448,118	589,091	654,367	590,333	872,162	3,154,071
1.3.2 derechos y tasas administrativas.	1,337,127	1,330,294	1,308,233	1,232,681	1,400,327	6,608,662
1.3.3 venta de servicios	3,528,650	3,248,262	3,694,341	3,282,408	3,111,985	16,865,646
1.5.1 rentas de la propiedad	33,953	21,891	20,200	7,518	5,061	88,623
1.5.2 multas y sanciones no tributarias.	15,025	5,274	26,071	230,466	128,535	405,371
1.5.5 ingresos diversos	136,734	328,822	278,650	269,129	143,218	1,156,553
1.9.1 saldos de balance	927,797	179	99,642	292,512	311,856	1,631,986
TOTAL	6,427,404	5,523,813	6,081,504	5,905,047	5,973,144	29,910,912

Fuente: Elaboración propia, recopilación de datos extraídos del MEF, Consulta amigable.

Tabla 4*Tabla de ejecución de gastos bajo RDR 2015 - 2019*

DETALLE	2015	2016	2017	2018	2019	TOTAL
2.2.2.2 Prestaciones y asistencia social		9,851	10,000	-	-	19,851
2.2.3.1. Compra de bienes	1,931,515	1,492,156	1,569,013	1,813,607	2,009,632	8,815,923
2.2.3.2. Contratación De servicios	3,826,870	3,509,387	3,578,190	3,296,757	3,080,963	17,292,167
2.2.5.3. Subvenciones a personas naturales.	81,660	52,266	114,689	98,990	146,498	494,103
2.2.5.4. Pago de impuestos, derechos administrativos y multas gubernamentales.	1,396	-	-	16,417	4,197	22,010
2.2.5.5. Pago de sentencias judiciales, laudos arbitrales, y similares	38,723	30,800	4,064	-	3,545	77,132
2.2.6.3. Adquisición de vehíc., maquinarias y otros	526,182	328,311	503,055	367,420	280,240	2,005,208
2.2.6.6. Adquisición de otros activos Fijos	20,879	1,400	9,979	-	43,000	75,258
TOTAL	6,427,225	5,424,171	5,788,990	5,593,191	5,568,075	28,801,652

Fuente: Elaboración Propia, recopilación de datos extraídos del MEF, Consulta Amigable

1.1.3. Definición del Problema

A nivel nacional, la universidad según bien lo define la (Constitución Política del Perú [Const]., 1993, Artículo 18) “Cada universidad es autónoma en su régimen normativo, de gobierno, académico, administrativo y económico. Las universidades se rigen por sus propios estatutos en el marco de la Constitución

y de las leyes” (p. 8). Pero el presupuesto que reciben por parte del estado, no es suficiente para los fines y objetivos que tienen, es por ello que recurren a las distintas fuentes de financiamiento, entre ellas los Recursos Directamente Recaudados, para poder financiar sus metas presupuestarias según lo dispone la estructura de los fondos públicos de la Ley N° 28411, Ley de Presupuesto, específicamente en la cuarta disposición final, al mencionar que:

“Los ingresos generados como consecuencia de la gestión de los centros de producción y similares de las universidades públicas deben ser utilizados para cubrir los costos de operación, inversiones y cargas impositivas de los centros generadores de ingresos. De existir saldos disponibles, éstos podrán ser utilizados en el cumplimiento de las metas presupuestarias que programe el pliego” (p. 36).

Con los escasos recursos percibidos como financiamiento y para solventar sus fines y objetivos, la UNAS recurre a sus RDR, en el periodo de 5 años, al analizar los ingresos de las unidades que aportan un gran porcentaje de las RDR, nos percatamos que estas no son permanentes (tabla 5), sino que por el contrario fueron muy variables con tendencias a mermas, que obstaculizaron las metas y objetivos futuros, lo cual represento una pujante inquietud, adherido a ello, se percibió el problema de la gestión y ejecución de los recursos percibidos bajo esta fuente, ya que tales recursos deben asegurar el correcto funcionamiento de las áreas que las producen y aun así mantener un porcentaje de excedente destinado a mejorar y complementar los objetivos principales de la universidad con su población estudiantil, bajo ese contexto, se desconoce el destino y uso de los recursos que ingresan bajo esta fuente de financiamiento a

pesar de la existencia de la Ley de Transparencia, que regula a toda institución pública comprometiéndolas a mostrar estos documentos, naciendo así, la impetuosa necesidad de investigar y analizar estos ingresos, identificando los obstáculos que no permiten mejorar la eficiencia al momento de la captación tanto como en su uso, para finalmente revertir esa situación y generar posibles soluciones para poder obtener el nivel de eficiencia deseado.

Tabla 5

Tabla de principales unidades que captan RDR

DETALLE	2015	2016	2017	2018	2019
CENTRO PREUNIVERSITARIO	875,596.00	778,696.99	846,866.40	865,958.00	778,450.60
ADMISION	351,050.00	330,980.00	415,810.00	307,050.00	336,431.44
ESCUELA DE POSGRADO	975,886.39	1,256,650.85	1,359,561.87	859,058.96	651,088.64
CENTRO DE IDIOMAS	235,296.20	230,436.00	267,204.00	340,062.00	364,550.00
CIPTALD	203,747.20	210,618.06	292,294.45	295,143.66	371,043.31

Fuente: reporte de ingresos de la Administración General de la UNAS.

1.2. Formulación de las interrogantes

1.2.1. Interrogante General

¿Cuáles fueron los factores que determinaron el bajo nivel de eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la Universidad Nacional Agraria de la Selva?

1.2.2. Interrogantes Específicas

- ¿Cuál fue el nivel de eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la UNAS?
- ¿Cuáles fueron los obstáculos que dificultaron el nivel de eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la UNAS?
- ¿Qué acciones se ejecutaron para alcanzar la eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la UNAS?

1.3. Objetivos

1.3.1. Objetivo General

Precisar los factores que determinaron el nivel de eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la Universidad Nacional Agraria de la Selva.

1.3.2. Objetivo Específico

- a) Investigar el nivel de eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la UNAS.
- b) Precisar los obstáculos que dificultaron mejorar el nivel de eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la UNAS.
- c) Que acciones se plantearon para mejorar la eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la UNAS.

1.4. Hipótesis

1.4.1. General

La débil gestión universitaria y el inapropiado destino de los escasos recursos, incidieron en el nivel de eficiencia en la recaudación y uso de los recursos propios de la Universidad Nacional Agraria de la Selva.

1.4.2. Específicas

- a) La débil gestión universitaria probablemente dificultó el nivel de eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la UNAS.

- b) El inapropiado destino de los escasos recursos y la carencia de transparencia de su ejecución probablemente dificultaron la eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la UNAS.
- c) Un adecuado uso de los escasos recursos mejorará el nivel de recaudación de los recursos propios de la UNAS.

1.5. Justificación e importancia

1.5.1. Teórica

El informe de investigación fue de importancia porque permitió a la entidad conocer la relación y el nivel de captación y uso de sus recursos propios, para comprender las deficiencias en aquellos procesos, y a partir del análisis de los datos obtenidos y procesados, plantear alternativas para revertir aquellas deficiencias y garantizar el correcto funcionamiento para el que fueron implantados las áreas generadoras de recursos propios de la Universidad Nacional Agraria de la Selva.

1.5.2. Práctica

Su utilidad radicó en que la investigación es base para identificar las deficiencias de la captación y el impacto objetivo que tiene en el uso de las necesidades que sufre la universidad, asimismo para que pueda ser beneficiada mediante las áreas correspondientes luego del análisis efectuado en la investigación, y posteriormente puedan ejecutar las medidas correctivas con el fin de mejorar los servicios de ejecución de fondos públicos específicamente bajo las RDR, manejo, racionalización y destino de las mismas para su uso óptimo y eficiente.

1.6. Delimitaciones

1.6.1. Teórica

Para la formulación de la investigación, se usó información sistematizada, con respaldo en la presente investigación ejecutada, el cual fue efectuado en la Universidad Nacional Agraria de la Selva, ubicada en la Localidad de Tingo María, Provincia de Leoncio Prado, Distrito de Rupa Rupa, Departamento de Huánuco, en los periodos 2015-2019, sobre los Recursos Directamente Recaudados.

1.6.2. Espacial

La ejecución del trabajo de investigación fue de espacio local, siendo la unidad de estudio, las instalaciones de la Universidad Nacional Agraria de la Selva, geográficamente localizada a 9° 17'08" de latitud Sur y 75°59'52" de longitud Oeste; a 660 metros sobre el nivel del mar

1.6.3. Temporal

La investigación fue de tipo longitudinal, tomando como referencia de análisis de datos, los periodos 2015-2019, el presente estudio, comenzó en setiembre de 2019, y se concluyó en junio de 2021.

1.7. Metodología de la investigación

1.7.1. Nivel de investigación

El nivel de investigación fue de tipo Descriptivo, porque describe la realidad como tal, estudiando la captación de los recursos propios de la UNAS, acumulando los datos obtenidos y procesándolos en función del tiempo por

periodo obtenido, y si estos recursos fueron ejecutados de manera óptima y eficiente.

1.7.2. Tipo de investigación

El tipo de investigación fue longitudinal, ya que se recopiló y evaluó la ejecución presupuestaria de los ingresos propios, así como los gastos de la UNAS de los periodos 2015 al 2019.

1.7.3. Diseño de investigación

La investigación respondió a un diseño documental, ya que, las fuentes documentarias se recopilaron del portal de transparencias de la consulta amigable del MEF, de la oficina de Planificación y de las unidades que generan los ingresos propios de la universidad por conceptos de venta de bienes o servicios generados por las mismas en los periodos comprendidos en el tipo de investigación.

1.7.4. Variables y Operacionalización

A. Variable Independiente

X = Débil gestión universitaria

- Carencia de planificación
- Personal especializado
- Manuales de procedimiento operativo

Y = Inapropiado destino de los escasos recursos propios

- Constante improvisación de gastos

- Excesivas modificaciones presupuestarias
- Carencia de control del uso de los recursos públicos

B. Variable dependiente

Z = Nivel de eficiencia en la recaudación y uso de los recursos propios

- Recaudación de recursos mayor a lo programado
- Eficiencia en la recaudación de ingresos
- Gastos en actividades académicas y productivas

Tabla 6

Tabla de Operacionalización

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES
Débil gestión universitaria (X)	Plan estratégico institucional	Carencia de planificación: es uno de los principales factores que conlleva al colapso de los servicios públicos, la privación de esta conlleva a consecuencias como: Desperdicio de dinero y tiempo entre otras.
	Plan de capacitación del personal	Personal especializado: es la cara visible de la institución, la disposición, conocimiento del producto, profesionalismo y experiencia en el servicio, son puntos clave en la diferenciación eficiente y competitiva.
	Identificación de los manuales de procesos operativos	Manuales de procedimiento operativos: es un instrumento de apoyo en el que se encuentra de manera sistemática los pasos a seguir, para ejecutar las actividades de un puesto determinado y/o funciones de la unidad.
Inapropiado destino de los escasos recursos propios (Y)	Plan operativo institucional – POI	Constante improvisación de gastos: es la persistente y efecto de la carencia de planificación, ya que de manera espontánea se recurre al desembolso no previsto.
	Aprobaciones de modificaciones presupuestarias	Excesivas modificaciones presupuestarias: efecto de la constante improvisación de gastos ya que esta repercute en los cambios en el presupuesto aprobado de la institución.
	Aplicación de la normatividad de	Carencia de control del uso de los recursos públicos: la falta de control es la razón del despilfarro de los recursos públicos, por tal razón

	control gubernamental	muchas veces no se cumplen los objetivos y metas institucionales.
Nivel de eficiencia en la recaudación y uso de recursos propios (Z)	Recaudación de recursos mayor a lo programado	Recaudación de recursos mayor a lo programado: es la relación directa del efecto de la eficiencia en la recaudación de ingresos, ya que su cuantía es mayor a lo planificado.
	Eficiencia en la recaudación de ingresos	Eficiencia en la recaudación de ingresos: la capacidad de realizar o cumplir con los objetivos institucionales realizando las actividades al menor costo posible y en el menor tiempo, sin desperdiciar recursos económicos, materiales, y humanos.
	Gastos en actividades académicas y productivas	Gastos en actividades académicas y productivas: son los egresos para los fines principales de la universidad, estas se traducen en el nivel de satisfacción del alumnado con fines teóricos y prácticos fortaleciendo sus capacidades y formación profesional.

Fuente: Documentos varios recopilados para el uso de la investigación.

1.8. Determinación de la población

El Texto Único de Servicios No Exclusivos (TUSNE) 2017, con RESOLUCION N°409-2017-U-UNAS, aprobada el 18 de julio de 2017, considera que los centros que generan RDR, son 25 según se detalla a continuación: Dirección de Secretaría General, Centro de Tecnología de Información y Comunicación (CTIC), Dirección de Bienestar Universitario, Dirección General de Administración, Dirección de Abastecimiento, Laboratorio de Análisis de Semillas, Laboratorio de Calidad y Evaluación Sensorial, Laboratorio de Fitopatología, Laboratorio de Análisis de Suelos, Laboratorio de Nutrición Animal, Laboratorio de Sanidad Animal, Laboratorio de Análisis de Alimentos, Laboratorio de Certificación de Semillas Forestales, Laboratorio de Microbiología General, Laboratorio de Entomopatógenos, Laboratorio de Química, Zocriadero, Gabinete de Meteorología y Climatología, Gabinete de Catastro, Cartografía, Facultad de Ingeniería en Informática y Sistemas, Escuela de Posgrado, Centro Preuniversitario, Centro de Idiomas, Vivero Forestal y la Granja Zootécnica, Asimismo, mediante el Texto Único de Procedimientos

Administrativos (TUPA) aprobada con RESOLUCION N° 153-2017-R-UNAS el 30 de marzo de 2017 La Oficina Central de Admisión como servicios exclusivos de la universidad y finalmente sumándose a esta lista, el área de CIPTALD, al ser una unidad productora y generadora de ingresos propios para la universidad.

De todas unidades mencionadas, 5 de ellas son las más importantes para la universidad, según lo detallado en la tabla 7, y las que captan el mayor porcentaje de los ingresos totales.

Tabla 7

Unidades principales generadoras de RDR de la UNAS

UNIDADES GENERADORAS DE RDR - UNAS	
N°	DETALLE
1	Centro Preuniversitario
2	Oficina Central de Admisión
3	Escuela de Posgrado
4	Centro de Idiomas
5	CIPTALD

Fuente: Datos extraídos del TUSNE 2017 de la UNAS.

1.9. Muestra

Al seleccionar nuestra muestra exacta, determinamos que es una muestra no probabilística, ya que los elementos escogidos no dependen de una probabilidad de elección, al tener los datos cuantitativos y documentos de gestión para el posterior análisis, sino que por el contrario las tomamos con características a conveniencia de la investigación, ejerciendo nuestro juicio para elegir los elementos con mayor significancia Medina (2004, pág. 15) y Gómez (2006, pág. 117), de lo ya antes denotado en la determinación de la población, en cuando a las áreas que generan mayores ingresos bajo la fuente de RDR (tabla 7), una vez ya extraídas la muestra de estudio, utilizamos la siguiente fórmula:

$$\text{➤ Muestra inicial: } n = \frac{N * Z_{1-\alpha/2}^2 * p * q}{d^2 * (N-1) + Z_{1-\alpha/2}^2 * p * q}$$

Tabla 8

Datos para remplazar valores de la ecuación de una población finita

Marco muestral	N
Alfa (Máximo error tipo I)	A
Nivel de Confianza	1- $\alpha/2$
Z de (1- $\alpha/2$)	Z (1- $\alpha/2$)
Prevalencia de la enfermedad	P
Complemento de p	Q
Precisión	D
Tamaño de la muestra	N

Nota: Valores para análisis del tamaño de la muestra.

En donde:

$$n = 5; \quad \alpha = 0.050; \quad 1 - \alpha/2 = 0.975; \quad Z(1 - \alpha/2) = 1.960;$$

$$p = 0.100; \quad q = 0.900; \quad q = 0.900$$

Sustituyendo valores:

$$n = \frac{(5) * (1.960)^2 * (0.1000) * (0.900)}{(0.050)^2 * (5 - 1) + (1.960)^2 * (0.1000) * (0.900)} = 4.85 = 5$$

Tabla 9

Muestra de unidades generadoras de RDR

UNIDADES GENERADORAS DE RDR - UNAS	
Nº	DETALLE
1	Centro Preuniversitario
2	Oficina Central de Admisión
3	Escuela de Posgrado
4	Centro de Idiomas
5	CIPTALD

Fuente: Elaboración propia, de las unidades de muestra seleccionadas.

1.9.1. Técnicas de recolección de datos

- Sistematización bibliográfica
- Sistematización hemerográfica
- Observación ordinaria
- Observación experimental ex post facto

1.9.2. Instrumentos de recolección de datos

- Fichas bibliográficas
- Fichas hemerográficas
- Observación ordinaria (Documentos de ingresos y gastos)

1.10. Limitaciones

Las limitaciones que se presentaron durante la fase de la ejecución son principalmente en cuanto a la restricción y acceso a la información de datos, por otro lado, los datos que se lograron obtener, fueron de los reportes generales a nivel institucional, sin lograr obtener los reportes a detalle de específicas de ingresos y gastos de las áreas de captación involucradas en el análisis de la investigación, ya que el área de planificación y presupuesto, es la encargada de centralizar todos los costos que asumen las todas las áreas, asimismo los ingresos son registrados por el área de caja, sin dejar que cada área se involucre con un centro de costos independiente para cada una de ellas.

CAPITULO II

FUNDAMENTO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de investigación

2.1.1. Internacionales

Greco, en su estudio argumentó que durante la última década muchos gobiernos no son capaces de soportar las necesidades de financiamiento de las universidades nacionales, por ello permiten en su legislación una diversificación de incentivos financieros y nuevas fuentes de financiamiento, como el aumento de servicios a estudiantes y personas externas a la instrucción.

Las políticas de financiamiento de las universidades nacionales motivos de investigación, nacen del resultado de tres problemas: los reducidos recursos, el uso deficiente de estos recursos y la gran diferencia en la distribución presupuestal entre las distintas casas de estudio.

Los mecanismos utilizados para dar solución a la situación aquejante fueron: Cambiar la legislación para que se consienta el incremento de los recursos que serán transferidos a estas universidades, acto seguido, incrementar los recursos que son transferidos a las universidades; la implementación de los programas para aumentar la eficiencia y la calidad en el uso de los recursos, y el diseño de modelos que permitan equilibrar la desigualdad presupuestal entre las universitarias. (Greco, 2004, pág. 14).

2.1.2. Nacionales

Melgarejo, en su artículo publicado acerca de las unidades generadoras de la UNMSM, tuvo el propósito de buscar lo siguiente:

El suficiente financiamiento bajo RDR de los centros de producción, constituidos en las universidades como también de facultades; ya que muchas están debilitadas financiera, administrativa, económicamente y menos aún se cumple con los propósitos de las metas presupuestales del mismo que hacer académico de las universidades.

Concluyó afirmando que las universidades no están cumpliendo con la función académica que se les fue encomendada, de investigación de la problemática de la sociedad, asimismo extenderse con sus profesionales, debido a la falta del presupuesto funcional que el estado no asigna tal como está establecido en la ley orgánica de las universidades, a consecuencia nuestro país seguirá dependiente de otras tecnologías, es ahí en donde las universidades públicas por los menos para poder sobrevivir y cumplir con la misión de la enseñanza, se financian generando sus propios recursos de diferente modalidad como generando venta de bienes y/o prestación de servicios mediante centros de producción y similares, pero tienen deficiencias en gestión, regidas por normatividad de los sistemas de la administración financiera del estado, por ende es difícil competir con empresas privadas de régimen mercantil, otra deficiencia es que para su gestión administrativa no existe información contable y menos gestión empresarial ya que no cuentan con oficinas de contabilidad ni se aplica la contabilidad de costos. (Melgarejo, 2012, págs. 80, 96)

Loza, en su tesis relacionó íntimamente los RDR con la eficiencia y eficacia a las actividades de enseñanza e investigación de la Universidad Nacional del Altiplano de Puno.

Se propuso por objetivo el determinar los factores que influyen en los ingresos y uso de los RDR de la UNAP, identificando las actividades que realizan y predominan en dichos ingresos, como son ejecutadas y cuál es su nivel de eficacia en la recaudación de estas para predecir una tendencia a largo plazo de tales ingresos y gastos.

El autor logró concluir en que las actividades académicas son las principales fuentes de ingreso de los RDR, estas sirven para financiar las mismas actividades académicas, ya que tienen eficacia en su recaudación, pues, sus indicadores de eficacia muestran que la ejecución y compromisos se encuentra dentro los parámetros buenos y muy buenos, teniendo la ejecución de los saldos de balance un rango de eficacia de 0.90 a 1.00, y los ingresos de recursos directamente recaudados un rango de eficacia de 0.95 a 1.00, los cuales aseguran que la tendencia al largo plazo son crecientes. (Loza, 2012, págs. 90, 109)

Choque, en su investigación imputó al incumplimiento del logro de objetivos y metas al limitado presupuesto:

El autor identificó el problema general y propone por objetivo analizar la incidencia de la fuente de financiamiento RDR en la programación y ejecución presupuestal de ingresos y gastos de la UNAP evaluando los

datos obtenidos de los periodos 2017 – 2018, para poder proponer lineamientos y políticas que mejoren su ejecución de gasto presupuestal.

Luego de analizar y procesar los datos obtenidos, el autor concluyó que hay influencia directa y positiva de los RDR percibidos, ya que gracias a ellas lograron cumplir con los objetivos y metas establecidos en el POI, teniendo la institución un cargo notable en cantidad de servicios, en el 2017 se ejecutó los ingresos a un 95.85%, y en el 2018 a un 114.47%, cubriendo gran porcentaje de los gastos corrientes y en menor porcentaje los gastos de capital. (Choque Mestas, 2019, págs. 18, 75)

Sosa, en su tesis argumentó que los RDR tienen incidencia directa y positiva en la ejecución de gastos para cumplir con los fines de la sociedad benéfica de Puno, pero la deficiente capacidad de gestión repercute de manera negativa haciendo que no sea óptima o que se ejecute en su totalidad, para ello se propuso:

Analizar y evaluar la influencia de la fuente de financiamiento RDR en la programación y ejecución presupuestal de ingresos de la sociedad benéfica pública de Puno en los periodos 2013 – 2014 para proponer lineamientos que mejoren su ejecución del gasto presupuestal.

Al final de su investigación concluyó en que gracias a la captación de los RDR la sociedad benéfica cumplió sus metas y objetivos programadas en su POI, a pesar de que no lograron recaudar el 100% de los ingresos programados, pues la sociedad benéfica, es una entidad que alberga un

mínimo de personas en estado de abandono moral y económico, siendo lo recaudado, el suficiente para cubrir las necesidades de los albergados, el periodo 2013 ejecutó ingresos a un 80.56% y para el 2014 un 74.71% debido a la mala organización de las oficinas competentes, a pesar de ello lo recaudado cubre los gastos corrientes en mayor porcentaje y en menor porcentaje los gastos de capital. (Sosa Flores, 2016, págs. 6, 83)

2.1.3. Locales

Vásquez, en su tesis definió cual es la finalidad de los centros de producción pecuarios de la UNAS como:

El de generar los conocimientos prácticos de sus profesionales en la formación académica, esta acción permite mostrar sus eficacias frente a otros sectores de producción ya que sus objetivos además del académico e investigación están dirigidos a generar riquezas para la universidad, este centro de producción cuenta con el presupuesto, personal necesario y extensiones de tierras aptas para un buen manejo de pastos para producir y efectuar transferencias de tecnologías.

Concluyó afirmando que los objetivos de producción de la granja zootécnica, están mal orientados, por priorizar aspectos académicos e investigación, dejando de lado la política de producción con carácter empresarial que exige los cambios cuantitativos, a cualitativos en ascenso, para mejorar la investigación y viceversa, también el aspecto administrativo, carece de criterio empresarial para mejorar su producción, ya que los resultados negativos lo identifican como un ente consumista de

recursos y acreedor de una aparente rentabilidad. (Vasquez Sanchez, 1991, págs. 9, 98)

De la Cruz, en su tesis analizó la rentabilidad económica la crianza de cuyes en el CIPTALD – UNAS en beneficio de los pequeños productores de la región Huánuco, para ello buscó:

Analizar la rentabilidad y determinar las causas principales que inciden en la producción de cuyes en el “CIPTALD-UNAS” durante los años 2009 – 2012, y al finalizar su investigación, determinó que los costos de los insumos o recursos de la producción de cuyes y los ingresos obtenidos por las ventas son las causas que determinan la rentabilidad de la producción de cuyes en el “CIPTALD – PS” durante los años 2009 al 2012. Y que la relación beneficio costo (B/C), muestra un indicador (<1) que indica que los ingresos, no absorben los costos. (De la Cruz Inuma, 2013, págs. 1, 27)

Tacuche, en su tesis identificó que es una de las unidades que representa una gran fuente de ingresos para la UNAS, para el cual:

El autor tuvo por objetivo principal, analizar el impacto de la extensión universitaria del CEPRE – UNAS en sus estudiantes, para que opten por las carreras profesionales ofrecidas por la Universidad Nacional Agraria de la Selva, demostrando el impacto de la extensión universitaria influye positivamente en la preferencia de los postulantes a las carreras profesionales de la universidad, demostrando ser una beneficiosa fuente de ingresos, gracias al personal operativo, el cual efectúa un eficiente

trabajo, al mismo tiempo registra que los estudiantes del CEPRE – UNAS postulan a la UNAS, es por voluntad propia, también que las carreras profesionales son modernas y competitivas, pero deben ser reforzadas con una mayor implementación y modernización que ayuden a ser más competitivos en la captación de más estudiantes a las diferentes carreras profesionales que ofrece. (Tacuche Céspedes, 2012, págs. 2, 33)

2.2. Bases teóricas.

2.2.1. Gestión universitaria

La gestión universitaria según (Contreras, 2012, citado por Villa, 2018) afirmó que la gestión: “construye mecanismos y canales de comunicación coherentes con el horizonte institucional; crea mecanismos y herramientas de seguimiento, autoevaluación y control que aseguren la autorregulación y el mejoramiento continuo de políticas, planes y proyectos que orientan y dan sostenibilidad” (p. 130).

El año 2002, Se aprobó la Ley Marco de Modernización de la gestión del estado, Ley N°27658 (2002), en donde, el artículo 4, aprueba el proceso de modernización de la gestión pública, el cual tiene como finalidad fundamental: La obtención de mayores niveles de eficiencia del aparato estatal, de manera que se logre una mejor atención a la ciudadanía, priorizando y optimizando el uso de los recursos, el cual tiene por objetivo una transparente gestión, con servidores públicos calificados y adecuadamente remunerados (p. 1)

Carmona & Barrios (2007) aseguraron que la Gestión “está relacionada con los resultados y no con el trabajo o las actividades desarrolladas, abarca los resultados, los productos y los recursos utilizados para alcanzar esos resultados. La gestión es acertar, es lograr” (p. 153)

Greco (2004) en su investigación, al hablar acerca de la eficiencia, tomando un punto importante acerca de la débil gestión universitaria, afirmando que: Un problema adicional que perturba seriamente la eficiencia de las universidades es el de la gestión y su relación con la gobernabilidad. Las actuales estructuras de gestión de las universidades resultan del todo inadecuado para hacer frente a las funciones y responsabilidades que se les han confiado (p. 5).

2.2.1.1. Plan estratégico institucional

(Contreras, 2012, como se citó en Villa, 2018) afirmó que el Plan Estratégico Institucional (P.E.I):

Debe ser tomado como objeto de conocimiento, tiene que poder ser explicado por los miembros involucrados, compartido, documentado y reflexionado. Así como un funcionario planifica previamente su tarea, a partir de los conocimientos que posee, y no entra (o no debería entrar) a una clase a desarrollarla sobre la marcha, la institución debe planificar su P.E.I. No alcanza con que los integrantes tengan “alguna vaga idea” acerca del proyecto (p. 130)

Baudino (2017) conceptualizó al plan estratégico institucional como: Un documento orgánico destinado al desarrollo integral de la universidad, que reúne las estrategias que la comunidad universitaria considera pertinentes y factibles

realizar en el pleno ejercicio de su autonomía y a la vez, procura promover iniciativas orientadas a transformar la realidad e influir en la definición de políticas públicas. Que, según la misión consignada en el estatuto de la universidad, y a partir de una visión compartida por todos sus integrantes, el plan es un compromiso colectivo para el cumplimiento de los objetivos institucionales, mediante la movilización coordinada de todos los recursos disponibles (p. 11).

Bonnefoy & Armijo (2005) al hablar de una planificación estratégica, afirmaron que el plan estratégico define el desempeño a ser medido, asegurando que: “Mira hacia los objetivos deseados, la evaluación de la gestión mira hacia atrás sobre cómo éstos se están desarrollando. La combinación de planificación estratégica y evaluación del desempeño forma un círculo, un proceso continuo de gobierno por resultados” (p. 63).

(Anthony, 1998, como se citó en Bonnefoy & Armijo, 2005) definieron al plan estratégico como: “el proceso que se sigue para determinar las metas de una organización y las estrategias que permitirán alcanzarlas, y desde esa perspectiva, la planificación estratégica fija los límites dentro de los cuales tiene lugar el control y evaluación de gestión” (p. 62)

2.2.1.2. Plan de capacitación del personal

Baudino (2017) en su libro, al momento de planificar acciones tendientes a la capacitación de los agentes no docentes, comprendidos en su objetivo 3 para el fortalecimiento de una formación universitaria de calidad, afirmó que: La complejidad de la gestión administrativa y técnica de las universidades públicas obliga a los agentes no docentes a un proceso permanente de actualización en

sistemas informáticos, gestión administrativa y conocimiento y uso de herramientas de diverso tipo para el cumplimiento eficiente y eficaz de las funciones (p. 84).

Carmona & Barrios (2007) postularon que un adecuado ambiente de control implica una adecuada competencia profesional, el cual tiene que ver con el personal idóneo para las labores que exige el puesto en el que se encuentra, afirmando que: El control implica procesos de definición de puestos de trabajo y actividades, de selección de personal, de formación, de evaluación y de promoción. Las personas que realicen las labores correspondientes a cada puesto de trabajo deben ser competentes y capaces. La competencia significa el compromiso de la entidad con el trabajo bien hecho, eficaz y eficiente (p. 156).

Asimismo, Siliceo (2004) mencionaron la importancia de la capacitación y el desarrollo del personal a tu disposición, del análisis de las gráficas de capacitación en su publicación, afirma lo siguiente: Que el personal de una empresa puede llegar a un grado óptimo de desempeño y moral, y si éste no es mantenido, enriquecido y complementado mediante una sana administración de personal que lo capacite y desarrolle, la obsolescencia se encargará de hacer decrecer su moral y productividad, mientras que a través de un plan de capacitación permanente en la empresa, el personal irá en dirección ascendente, tanto por lo que se refiere a su preparación técnica para una alta productividad, como para mantener una elevada moral y una auténtica integración a la empresa (p. 24).

2.2.1.3. Manual de procesos operativos

En el manual para la integración de los sistemas de gestión, el autor Abril et al. (2006) Definieron al manual de procedimientos representado con el conjunto de documentos que reflejan la actuación diaria de la empresa como: La síntesis de forma clara, precisa y sin ambigüedades de los procedimientos operativos, donde se refleja de modo detallado la forma de actuación y de responsabilidad de todo miembro de la organización dentro del marco del sistema de calidad de la empresa y dependiendo del grado de implicación en la consecución de la calidad del producto final (p. 63).

Saavedra & Segura (2017) definieron a los procesos operativos como los procesos productivos, de una empresa, entre otras palabras son los que: Transforman los recursos en el producto o servicio aportándole valor, es decir, conforme a los requisitos del cliente tanto interno como externo. Son la razón de ser de la organización sin los cuales no tendría sentido, además son los responsables de lograr los objetivos de la empresa (p. 43)

2.2.2. Recursos propios

Los recursos propios son entendidos como los Recursos Directamente Recaudados, en tal sentido, Jiménez (2019) los argumentó como los que son comprendidos por: Los ingresos generados por las entidades públicas y administrados directamente por éstas, entre los cuales se puede mencionar las rentas de la propiedad, tasas, venta de bienes y prestación de servicios, entre otros; así como aquellos ingresos que les corresponde de acuerdo a la normatividad vigente (p. 66).

Asimismo, Calloquispe (2018) definió a los recursos propios, como: los recursos recaudados dentro de un periodo, en los cuales la institución también se solventa bajo los ingresos que genera producto de impuestos y tasas municipales establecidas por ley, para financiar los presupuestos operativos, entre ellas destaca la renta de propiedad, multas, sanciones, venta de bienes y prestaciones de servicios. Es muy frecuente escuchar de obras ejecutadas bajo esta modalidad por falta de presupuesto (p. 14).

Soto (2013) Definió a los recursos propios, bajo la perspectiva de recursos directamente recaudados como fuente de financiamiento público en el Perú, como los que: comprende los ingresos generados por las entidades públicas y administrados directamente por estas, entre los cuales se puede mencionar las rentas de la propiedad, tasas, venta de bienes y prestación de servicios, entre otros; así como aquellos ingresos que les corresponde de acuerdo a la normatividad vigente. Incluye el rendimiento financiero, así como los saldos de balance de años fiscales anteriores (p. 1)

Para referirnos a los ingresos propios, tomamos en cuenta lo mencionado por Valverde et al. (2018) en donde, aseguró que la recaudación de los ingresos propios de una institución pública son los ingresos tributarios los cuales: "... constituyen la mayor parte de los ingresos propios, mientras que los ingresos no tributarios y de los de capital siempre han representado una mínima parte de los ingresos propios. Por ello los impuestos constituyen uno de los instrumentos más importantes de la política económica y las finanzas públicas de un país" (p. 16).

2.2.2.1. Plan operativo institucional

Jiménez (2019) definió al plan institucional como un plan que se la institución va a hacer durante un año determinado, diciendo que: Es una herramienta de planificación institucional a corto plazo, en la que establecen los objetivos y metas operativas según las prioridades que se establecen para cada periodo y tienen por objetivo evitar la duplicación de actividades e identificar el papel de las diferentes dependencias para un mejor desempeño y enfocar la gestión en el logro de las prioridades establecidas en el presupuesto, el plan de desarrollo institucional y el plan de desarrollo concertado. Estos objetivos se plasman sobre un documento similar al que se conoce como plan de acción, el cual prioriza las iniciativas más importantes para alcanzar distintos objetivos y metas, ambos tipos de planes consisten en una guía importante para saber hacia dónde se está trabajando, conociendo el marco en el cual deberá desarrollarse cada proyecto en particular (p. 47).

Chuquiyaury (2019) definió al Plan como "...un conjunto de programas y proyectos coherentes e integrados conducentes a lograr un objetivo común, en un tiempo y espacio predeterminado, implica tomar decisiones racionales conducentes a lograr los objetivos." (p. 14).

Asimismo la Ley N° 28411 (2005) en el capítulo III, de las normas específicas adicionales, artículo 71, apartado 3 aseveró que: Los planes operativos institucionales reflejan las metas presupuestarias que se esperan alcanzar para cada año fiscal y constituyen instrumentos administrativos que contienen los procesos a desarrollar en el corto plazo, precisando las tareas

necesarias para cumplir las metas presupuestarias establecidas para dicho periodo, así como la oportunidad de su ejecución, a nivel de cada dependencia orgánica” (p. 29).

2.2.2.2. Modificaciones presupuestarias

Huaman (2016) definió al Presupuesto institucional modificado (PIM) como el: “Presupuesto actualizado de la entidad pública a consecuencia de las modificaciones presupuestarias, tanto a nivel institucional como a nivel funcional programático, efectuadas durante el año fiscal a partir del PIA” (p. 41).

Asimismo, el autor Jiménez (2019) en su tesis del estudio de la evaluación presupuestal de la Municipalidad Distrital de Alto Inambari, concluyó que en su institución, en el periodo fiscal 2015 y 2016, la modificación del presupuesto institucional (PIM) conllevó a resultados negativos en la gestión del presupuesto de la institución, “demostrándose que en ambos periodos la programación presupuestaria es deficiente y al mismo tiempo hay incapacidad de gasto, razón por la cual influye negativamente en la ejecución de ingresos y gastos” (p. 15).

Sosa (2016) definió al presupuesto Institucional Modificado (PIM), como el “presupuesto actualizado de la entidad pública a consecuencia de las modificaciones presupuestarias, tanto a nivel institucional como a nivel funcional programático, efectuadas durante el año fiscal, a partir del PIA” (P. 47).

2.2.2.3. Control gubernamental

Para llevar un correcto control gubernamental, INTOSAI (s.f.) argumentó que los auditores deben: "...planear la auditoría de manera que contribuya a una auditoría de alta calidad que sea llevada a cabo de una forma económica, eficiente, eficaz, de manera oportuna y de acuerdo con los principios de la buena gestión de proyectos" (p.15).

Carmona & Barrios (2007) interpretan y definieron al control como el: "Conjunto de medios, medidas organizativas y procedimientos establecidos para proteger los bienes patrimoniales, promover la eficiencia en el trabajo de los empleados y asegurar el cumplimiento de las políticas y directivas constitucionales" (p. 152)

INTOSAI (2019) afirmó que el control en el sector público es esencial porque "proporciona, a los órganos legislativos y de supervisión, a los encargados de la gobernanza y al público en general, información y evaluaciones independientes y objetivas concernientes a la administración y el desempeño de las políticas, programas u operaciones gubernamentales" (p. 10).

2.2.3. Eficiencia

Jiménez (2019) definió a la eficiencia como la que "permite la relación óptima entre los recursos que se utilizan y los productos que se obtienen y que simultáneamente hace posible que el trabajo se sienta realizado un sentimiento de logros y de plena participación" (p. 60).

Greco (2004) definió a la eficiencia como lo que: "... resulta del logro de los objetivos propuestos si ello se hace con costos mínimos" (p. 4).

Teniendo en cuenta como principio regulatorio la eficiencia en la ejecución de los fondos públicos, la Ley N° 28411 (2005) definió acerca de las políticas de gasto público que están vinculadas a los fines del Estado: "...deben establecerse teniendo en cuenta la situación económica-financiera y el cumplimiento de los objetivos de estabilidad macrofiscal, siendo ejecutadas mediante una gestión de los fondos públicos, orientada a resultados con eficiencia, eficacia, economía y calidad" (p. 2)

Los autores De la Vega et al. (2018) en su investigación acerca del sistema de control interno en la gestión de la unidad de abastecimiento, en Huánuco, definieron a la eficiencia como: "La relación que existe entre el producto (en termino de bienes, servicios u otros resultados), y los recursos empleados en su producción" (p. 56)

Asimismo, para desarrollar el siguiente capítulo, debemos valernos de las afirmaciones que realizó Silva (2012, como se citó en Montero et al. 2013), para poder clasificar y medir los resultados de nuestros indicadores: Los indicadores deben ser representativos, por ello tomamos dos características que considera el autor, el primero es la utilidad, el cual busca siempre que la posibilidad del indicador para estar siempre orientado a buscar las causas que han llevado a que alcance un valor particular y mejorarla. Y la segunda característica es la adecuación, el cual, corresponde a la facilidad de la medida para describir por

completo el fenómeno o efecto debiendo reflejar la magnitud del hecho analizado y mostrar la desviación real del nivel deseado.

Mokate (2001) percibió a la eficiencia como: “el grado en que se cumplen los objetivos de una iniciativa al menor costo posible. El no cumplir cabalmente los objetivos y/o el desperdicio de recursos o insumos hacen que la iniciativa resulte ineficiente” (p. 4)

2.2.3.1. Recaudación de ingresos

Bonnefoy & Armijo (2005) al conceptualizaron el concepto de economía, ingresa al campo de la recaudación util para su definicion como:

La capacidad de una institución para generar y movilizar adecuadamente los recursos financieros en pos del cumplimiento de sus objetivos. Todo organismo que administe fondos, especialmente cuando estos son públicos, es responsable del manejo eficiente de sus recursos de caja, de ejecución de su presupuesto y de la administración adecuada de su patrimonio (p. 35).

Ley N° 28411 (2005), definió a la recaudación en la ejecución de los fondos públicos propiamente dicha como percepción, el cual “... es el momento en el cual se produce la recaudación, captación y obtención efectiva del ingreso” (p. 16).

2.2.3.2. Evaluación de la recaudación

Bonnefoy & Armijo (2005) en la especificidad de la evaluación en el ámbito público, al referirse a la evaluación de la gestión articuló su concepto, el cual, también se puede aplicar al concepto de evaluación vinculado a la recaudación

definiéndola como la: “medición sistemática y continua en el tiempo de los resultados obtenidos por las instituciones públicas y la comparación de dichos resultados con aquellos deseados o planeados...” (p. 13).

(Schacter, 2002, como se citó en Bonnefoy & Armijo, 2005) postularon el por qué de la evaluación, radicando su principal importancia en: “el marco de la justificación de la acción pública, tiene que ver finalmente con que a partir de los datos fiables sobre los resultados se abre la posibilidad de informar y rendir cuenta a los ciudadanos sobre el uso de los recursos y el grado de obtención de los objetivos propuestos (p. 16).

Para saber que buscamos con la evaluación (Weiss 1972, como se citó en Ballart, 1992) conceptuó la evaluación de programas, como el propósito de: “... medir los efectos de un programa en relación de los objetivos que se propone alcanzar, como medio de contribuir al proceso subsiguiente de toma de decisiones sobre el programa, y por tanto como medio de mejorar la programación futura” (p. 2).

2.2.3.3. Actividades académicas y productivas

Asimismo, Melgarejo (2012) en las conclusiones de su artículo definió la actividad académica como una “...función académica referente a la investigación de la problemática de la sociedad...” (p. 96).

Valderrama (2005) tuvo una percepción de la actividad académica de una universidad como la que está “... íntimamente ligada a conceptos básicos sobre el significado y funciones de la Universidad. De sus funciones docentes y de

investigación, y de la forma en la que la Universidad evalúa periódicamente su quehacer” (p. 3).

Para definir una Actividad productiva, nos valemos del concepto de Melgarejo (2012), quien afirmó a la actividad comercial como: “...el conjunto de acciones que desarrolla la empresa consumiendo capital tecnológico y humano en un proceso productivo con el objeto de alcanzar sus metas señaladas desde su constitucion, sean de lucro o de bien social” (p. 81).

Una Definición de la actividad productiva es la que propuso Galafassi (1994), el cual, afirmó que es un proceso de producción donde“... los hombres por medio de determinadas relaciones se organizan para apropiarse y transformar porciones de naturaleza. La produccion implica trabajo humano para generar productos que satisfagan las necesidades económicas individuales y colectivas” (p. 3).

2.3. Definiciones de términos básicos

- **Gestión Institucional:** Conducción del recurso humano de la institución en búsqueda del logro de los objetivos y metas de la institución.
- **Recursos propios:** Ingresos económicos, producto de la actividad de los bienes y servicios producidos.
- **Recaudación:** Acumulación recursos monetarios, con el fin de gestionarlos en beneficio de la empresa o entidad
- **Eficiencia:** Relación entre entre el mínimo de recursos utilizados magnificando los productos o resultados obtenidos.
- **Planificación:** Plan trazado para la obtención de las metas establecidas.

- **Plan estratégico institucional:** Instrumento de planificación en donde se establecen los objetivos y prioridades de la institución a un periodo lejano.
- **Manual de proceso operativo:** Procedimientos e instrucciones sistemáticos sobre las funciones y atención de un área determinada.
- **Plan operativo institucional:** Documento de gestión que detalla actividades que deben ser ejecutadas en el periodo en el que se encuentra.
- **Presupuesto institucional de apertura:** Presupuesto para el periodo vigente, aprobado por el titular y establecido por la ley anual de presupuesto.
- **Presupuesto institucional modificado:** resultado de la modificación del PIA
- **Control gubernamental:** Supervisión y vigilancia de la gestión que se desarrolla para garantizar la transparencia y eficiencia de los recursos.
- **Actividades productivas:** Actividades que generan ingresos por la contraprestación de bienes y servicios.

CAPITULO III

RESULTADO DE LA INVESTIGACIÓN

3.1. De las variables independientes

3.1.1. *Débil gestión universitaria*

Plan Estratégico Institucional

En el Plan Estratégico Institucional de la UNAS 2013-2021, fue diseñado en el marco de los lineamientos de política institucional, y de los lineamientos para la programación y formulación del presupuesto, con el objetivo de promover una intervención integral, eficiente, y coherente, que permita a la universidad lograr la competitividad en el uso de los recursos públicos, pero también, al mismo tiempo de los recursos captados por gestión propia, el cual no se evidencia articulación alguna en el PEI, de políticas orientadas al manejo estratégico de la captación de estos recursos propios, y menos aún su uso, para una complementariedad del presupuesto que muchas veces es escasa para los planes y objetivos de la universidad, muy por el contrario, en el PEI, se reconocen dichas carencias como principales conflictos de la universidad, específicamente como una gestión ineficiente de los centros de producción.

Teniendo conocimiento de la importancia del PEI para la buena articulación de funciones y desempeño de la universidad, es indispensable recalcar que la universidad por medio de la oficina de planificación y presupuesto realizó la evaluación de este instrumento de gestión, solamente para el año 2018 y 2019, se buscó y solicitó información sobre las evaluaciones de los demás periodos, pero no se obtuvo razón de ello, siendo esta, probablemente una de las principales razones de una deficiente gestión en la institución.

Tabla 10*Evaluación del PEI periodo 2018*

ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES (AEI) - UNAS					
ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES (AEI)	INDICADORES	META 2018	META LOGRADA 2018	RESPONSABLE DE LA MEDICIÓN DEL INDICADOR	
AEI17	Desarrollo de planes de mejora continua de los procesos académicos y administrativos.	Porcentaje de avance implementación de planes de mejora	40%	20%	DICA
AEI39	Gestión de ejecución del proyecto de mejora de la institución institucional de la UNAS.	Expediente técnico elaborado y aprobado	1	4	DF. INFRAESTRUCTURA
AEI54	Mejorar la transparencia de la gestión institucional.	Número de instrumentos o mecanismos de control de la gestión institucional	2	1	RECTORADO

Fuente: Reporte de evaluación del PEI UNAS del periodo 2018, CARTA N°447-2019-OPP-UNASTM.

En la tabla 10, podemos ver la evaluación y meta lograda para los objetivos propuestos para el periodo 2018, las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI), referidas a la gestión institucional, son las AEI17, el cual se logró el 50% de lo propuesto en mejora de procesos académicos y administrativos, al implementar solo el 20% del 40% propuesto en implementación de planes de mejora, la AEI39, logró el cuádruple de la meta propuesta al elaborarse 4 expedientes técnicos elaborados y aprobados en proyectos de mejora de la institución, y por último, la AEI54, logro solo el 50% de la meta propuesta al elaborarse solo 1 mecanismo de control de gestión institucional, siendo los resultados, muy variados en donde el algunas AEI, se logran al 50% y en otras se rebasa la meta con gran éxito.

Tabla 11*Evaluación PEI periodo 2019*

ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	LOGRO ESPERADO	LOGRO OBTENIDO
AEI.04.01. Programa de fortalecimiento de capacidades permanente para el personal administrativo	Porcentaje del personal administrativo capacitado	Porcentaje	70	70
	Porcentaje del personal administrativo nombrado y contratado comprometidos en brindar servicios de calidad	Porcentaje	50	ND
AEI.04.02. Programa de incentivos por productividad implementado para el personal docente y administrativos de la UNAS	Porcentaje de capital humano con incentivos por productividad.	Porcentaje	9	ND

Fuente: Reporte de evaluación del PEI UNAS del periodo 2018, RESOLUCIÓN N°568-2020-R-UNAS.

En la tabla 11, visualizamos la evaluación del PEI 2019, referidas a la gestión estratégica institucional, para la Acción Estratégica Institucional (AEI) 04.01. el programa de fortalecimiento de capacidades permanentes para el personal administrativos, en donde el porcentaje del personal administrativo capacitado esperado fue del 70%, logrando el porcentaje previsto, asimismo, al formular el PEI, se espera un logro de 50% del porcentaje del personal administrativo nombrado y contratados comprometidos en brindar servicios de calidad, para el cual no se logra definir (ND), de igual manera para la AEI 04.02. del programa de incentivos por productividad implementados para el personal docente y administrativo de la UNAS, se esperó lograr el 9% del capital humano con incentivos por productividad, teniendo por resultado un logro obtenido ND.

Plan de Capacitación del Personal

La Universidad Nacional Agraria de la Selva en el Plan Estratégico Institucional 2013-2021 (PEI), manifiesta y reconoce que existen problemas internos, afirmando que la unidad orgánica presenta deficiencias administrativas y de gestión institucional, al ser evidente la inexistencia del personal idóneo para asumir su labor con responsabilidad y eficiencia, el cual, es reflejado en la lentitud de los trámites y documentos de gestión, para la atención al servicio del público externo, y el alumnado de la universidad, ya que ambos grupos representan ingresos que capta la universidad como Recursos Directamente Recaudados.

De acuerdo con el PEI, debe existir un plan de capacitación del personal de la universidad, pero al momento de buscar en el portal de transparencias de

la universidad, no existen tales documentos de programación y gestión, al solicitar dicha información a la oficina de Recursos Humanos, esta solo cuenta con el informe N° 017-2019-ACERL-URH-UNASTM, con asunto para la aprobación del PLAN DE DESARROLLO DE LAS PERSONAS AL SERVICIO DEL ESTADO (PDP anualizado 2019), en ella mediante RESOLUCIÓN N°072-2019-R-UNAS se conforma el COMITÉ DE PLANIFICACIÓN DE LA CAPACITACIÓN para el año en cuestión, para este PDP 2019, se toma en cuenta la evaluación del desempeño del año 2018 para su formulación y programación, siendo este factor muy amplio, y considerándose las capacitaciones por cursos, libres a escoger, y no viéndose la capacitación por áreas, fortaleciendo las debilidades para repotenciar la capacidad del personal y obtener mejores resultados en el desempeño que su cargo sugiere.

Aparte del documento obtenido del acervo documentario de la oficina de RH. En su archivo central, no se obtuvo información de años anteriores materia de investigación (2015-2018).

Identificación de los Manuales de Procesos Operativos

Los Manuales de Procesos Operativos son de suma importancia para las áreas de la institución, ya que son documentos del sistema de control interno, de cómo deben actuar y opera para poder ofrecer un bien o servicio de calidad, cada oficina debería tener establecido un manual de procesos operativos, para poder garantizar el servicio este servicio y por consecuente asegurar e incrementar los ingresos, pero hasta la fecha, no todas cuentan con un Manual de Procedimientos (MAPRO), al solicitar información a la universidad, no

tenemos razón de estos documentos, asimismo, al buscar en el portal de transparencia, verificamos que solo las áreas que cuentan con este documento indispensable, son las facultades de la universidad, la Oficina de Coordinación y Desarrollo Académico (OCDA), la Biblioteca, y la Oficina Central de Admisión, aprobada con RESOLUCIÓN N° 658-2014-R-UNAS, teniendo por objetivo el de dinamizar su servicio administrativo para una ejecución eficiente y eficaz.

3.1.2. Inapropiado destino de los escasos recursos propios

Plan Operativo Institucional-POI

El POI, como bien lo describe en su razón de ser, se reflejan las actividades, indicadores, metas y responsables vinculados a los ejes estratégicos, producto de la adecuación al Plan Estratégico Institucional, al ser evidente la necesidad de un sistema efectivo de gestión institucional, que promueva el cumplimiento de las metas mediante el planeamiento y documentos de gestión programados en búsqueda de la calidad, Así como se define el POI para cada año correspondiente, también debería darse su evaluación por periodo transcurrido, de forma sistemática, lo cual, no ocurre, en la universidad, al buscar en el portal de transparencias de la universidad, no hay evidencia de la evaluación del POI de los años 2015 al 2018, solo se realizó tal evaluación el periodo 2019, asimismo se solicitó información a la oficina de planificación y presupuesto, quien es responsable de realizar las formulaciones y evaluaciones, y se logró confirmar que solo se realizó la evaluación del periodo 2019, lo que representa una debilidad para articular consistentemente los gastos, tareas y actividades de los periodos siguientes.

Dentro de la evaluación proyectada al POI 2019, realizada en tres trimestres (II trimestre, III trimestre, IV trimestre), se evidencia la constante improvisación de gastos a nivel institucional, contemplando todas las fuentes de financiamiento que tiene la universidad, y se obtiene por resultado:

- Para el II trimestre: las modificaciones presupuestales repetitivas por trimestres, siendo que Mediante RESOLUCIÓN N° 975-2018-R-UNAS, con fecha 31 de diciembre de 2018, se aprueba el PIA para el año 2019 por el monto de S/. 59'3984,077.00, asimismo, el 30 de junio de 2019, la UNAS adquiere un PIM por el monto de S/. 64'286,535.00, de acuerdo a esta variación entre el PIA y el PIM, tenemos un presupuesto incrementado en S/. 4'884,458.00 equivalentes al 8.23% respecto al PIA, producto de las asignaciones de mayores recursos.
- Para el III trimestre: Luego del PIA establecido para el año 2019, el 30 de setiembre se tuvo un PIM por el monto de S/. 81'870,228.00, de acuerdo a la variación entre el PIA y el PIM, el presupuesto incrementado es de S/. 22'486,151.00 equivalente al 37.6% respecto al PIA, producto de las asignaciones de mayores recursos.
- Para el IV trimestre: finalmente para este trimestre, luego del PIA, la UNAS al 31 de diciembre del 2019, tuvo un PIM por el monto S/. 81'654,732.00 para 966 actividades operativas e inversiones, de las variaciones entre el PIA y el PIM, el presupuesto incrementado es de S/. 22'270,655.00 equivalente al 37.5% respecto al PIA, producto de las asignaciones de mayores recursos.

Aprobaciones de modificaciones presupuestarias

Los Presupuestos Institucionales Modificados (PIM), son todos aquellos cambios sufridos y aprobados al Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), durante su fase de ejecución, autorizados mediante Resolución por el titular del pliego, siendo esta una herramienta para la institución en la búsqueda del logro de sus objetivos y metas.

La universidad, específicamente bajo la oficina de racionalización, no muestra información detallada de las veces que existen aquellas modificaciones presupuestales, sino de manera anual, siendo esta la que centraliza los costos y presupuestos de todas las oficinas, la información se muestra en el Presupuesto Institucional de Ingresos (PP1), mediante el portal de transparencias y es visible también bajo consulta amigable del MEF.

Tabla 12

Variación del presupuesto periodos 2015-2019

AÑO	PIA	PIM	CRÉDITO PRESUPUESTARIO
2015	4,673,621.00	7,218,731.00	2,545,110.00
2016	5,584,820.00	6,284,897.00	700,077.00
2017	5,696,516.00	6,737,410.00	1,040,894.00
2018	5,839,303.00	6,102,959.00	263,656.00
2019	6,764,505.00	7,076,362.00	311,857.00

Fuente: Recopilación de datos del PP1 de la UNAS y consulta amigable del MEF.



Figura 1. *Variación del PIA periodos 2015-2019.*

Fuente: Recopilación de datos del PP1 de la UNAS y consulta amigable del MEF.

Los valores de los presupuestos modificados varían año a año, con montos relativamente menores, en particular los años 2016 con modificaciones de S/. 700,077.00, el año 2018 con S/. 263,656.00 y el año 2019 con S/. 311,857.00, existe una modificación con valores mayores para los años 2015 con un monto de S/. 2'545,110.00 y el año 2017 con S/. 1'040,8974.00, según la tabla 12.

Estas modificaciones tienen una tendencia a disminuir progresivamente el monto de sus modificaciones presupuestales en los periodos posteriores según se aprecia en la Figura 1.

Aplicación de la normatividad de control gubernamental

El Órgano de Control Institucional de la universidad mantiene desde el 2015 al 2019, con excepción del año 2016, una programación de servicios relacionados al control preventivo, simultáneos o concurrentes y posterior en el afán de promover una correcta y transparente gestión de los recursos que dispone la universidad en concordancia de la búsqueda de sus fines, objetivos e ideales institucionales.

Tabla 13

Tabla de principales logros de la OCI periodo 2015

PRINCIPALES LOGROS DE OCI		
Nº	DETALLE	FECHA
1	Auditoría de Cumplimiento a la Contratación de Servicio por Exoneración a los Procesos de Selección en la UNAS periodo 2014.	2015
2	Gestión Administrativa del Órgano de Control Institucional.	2015
3	Informe de seguimiento de medidas correctivas y procesos judiciales (directiva Nº 014-2000-CG/BISO).	2015
4	Desarrollo de visita de control	2015

5	Arqueos	2015
6	Evaluación de la Implementación del sistema de Control Interno.	2015
7	Verificar Cumplimiento de Normativa Expresa: Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública (Ley N° 27806-D.S. N° 043-2003-PCM).	2015
8	Verificar el cumplimiento de la Normativa Relacionada al TUPA y a la Ley de Silencio Administrativo.	2015
9	Desarrollo de Acción Simultánea.	2015
10	Verificación de Registros de INFOBRAS.	2015
11	Atención de encargos de la Contraloría General de la República	2015

Fuente: Cuadro extraído de la Memoria Anual UNAS (2015), (p. 23).

Tabla 14

Tabla de las actividades desarrolladas periodo 2017

Nº	ACTIVIDADES DESARROLLADAS	META PREVISTA	META ALCANZADA	% DE LOGRO
1	SERVICIOS DEL CONTROL POSTERIOR.	1	0.53	53
2	VISITA DE CONTROL.	2	2	100
3	ACCIÓN SIMULTÁNEA.	1	1	100
4	ORIENTACIÓN DE OFICIO.	2	6	300
5	IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO A LAS RECOMENDACIONES DERIVADAS DE LOS INFORMES DE AUDITORÍA Y SU PUBLICACIÓN EN EL PORTAL DE TRANSPARENCIA ESTÁNDAR DE LA ENTIDAD (R.C. N° 120-2016-CG, DE 03 DE MAYO 2016).	6	6	100
6	EVALUACIÓN DE DENUNCIAS.	2	2	100
7	EVALUACIÓN DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO.	1	1	100
8	VERIFICAR EL CUMPLIMIENTO DE NORMATIVA RELACIONADA AL TUPA Y LEY DEL SILENCIO ADMINISTRATIVO.	4	1.33	33.3
9	VERIFICAR EL CUMPLIMIENTO DE NORMATIVA EXPRESA: LEY DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA (LEY N° 27806, D.S. N° 043-2003-PCM).	4	4	100
10	VERIFICACIÓN DE REGISTRO DE INFOBRAS.	2	2	100
11	GESTIÓN ADMINISTRATIVA DEL OCI.	12	12	100
12	VERIFICAR EL CUMPLIMIENTO DE ENCARGOS LEGALES.	0	4	400

Fuente: Cuadro extraído de la Memoria Anual, UNAS (2017), (p. 88).

Tabla 15

Tabla de actividades desarrolladas según el PAC periodo 2018

Nº	ACTIVIDADES DESARROLLADAS	META PREVISTA	META ALCANZADA	PORCENTAJE DE LOGRO
1	VISITA DE CONTROL	4	4	100%
2	ACCIÓN SIMULTANEA	2	3	150%
3	ORIENTACIÓN DE OFICIO	6	9	150%
4	IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO A LAS RECOMENDACIONES DERIVADAS DE LOS INFORMES DE AUDITORÍA Y SU PUBLICACIÓN EN EL PORTAL DE TRANSPARENCIA ESTÁNDAR DE LA ENTIDAD (R.C. N°120-2016-CG, DE 03 DE MAYO 2016)	6	6	100%
5	EVALUACIÓN DE DENUNCIAS	2	2	100%
6	EVALUACIÓN DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO	1	1	100%
7	VERIFICACIÓN DE REGISTRO DE INFOBRAS	12	12	100%

8	GESTIÓN ADMINISTRATIVA DEL OCI	12	12	100%
9	ENCARGOS CGR	1	1	100%
10	ENCARGOS CONGRESO (CANCELADA)	1	0	0%
11	AUDITORÍA DE CUMPLIMIENTO SS.RR. Y ACTIVIDAD – SEGUIMIENTO DE LAS ACCIONES PARA EL	1	1	100%
12	TRATAMIENTO DE LOS RIESGOS RESULTANTES DEL CONTROL SIMULTANEO	2	2	100%
13	VERIFICACIÓN DE LOS CARGOS OBLIGATORIOS A LA PRESENTACIÓN DE DECLARACIONES JURADAS DE INGRESOS, BIENES Y RENTAS	1	1	100%
14	VISITA PREVENTIVA	0	1	100%

Fuente: Cuadro extraído de la Memoria Anual, UNAS (2018), (p. 93).

Tabla 16

Tabla de actividades desarrolladas de la OCI periodo 2019

Nº	ACTIVIDADES DESARROLLADAS	UNIDAD DE MEDIDA	META PREVISTA	META ALCANZADA	PORCENTAJE DE LOGRO
1	ACCIONES DE CONTROL POSTERIOR	ACCIÓN	2	2	100%
2	ACTIVIDADES DE CONTROL SIMULTANEO	INFORMES	8	13	162.5%
3	ACTIVIDADES DE CONTROL RELACIONADO	INFORMES	41	41	100%

Fuente: Cuadro extraído de la Memoria Anual, UNAS (2019), (p. 82).

Existen acciones simultaneas realizadas por la OCI para el año 2015 (tabla 13), sin detallar el número o el logro alcanzados por estas, para el año 2017 (tabla 14), se alcanzó un 100% de controles simultáneos y un 53% de controles posteriores programados, para el año 2018 (tabla 15), se sobrepasa la meta propuesta, llegando así, a un 150% del logro alcanzado, y finalmente para el año 2019 (tabla 16), se obtienen resultados muy positivos los cuales alcanzan el cumplimiento del 100% de acciones de control posterior y actividades de control relacionado, y un 162.5% de actividades de control relacionado.

Cabe recalcar que, las acciones de control detallados en los cuadros son de diversas índoles, sin embargo, luego de solicitar información relacionada a la investigación, se logró recepcionar una orientación de oficio dentro del periodo

2015-2019, por parte de la OCI, el OFICIO N° 049-2018-OCI-UNAS.TM, que en el ejercicio del control simultáneo aprobado con Resolución de Contraloría N° 454-2014-CG, realizada a los Ingresos y Gastos de la Fuente de Financiamiento Recursos Directamente Recaudados, se obtiene por resultado que estos ingresos no son incorporados al Presupuesto Institucional de la UNAS, del periodo 1 de enero al 24 de enero de 2018, generando así en cuanto a los ingresos, el riesgo de contar con información complementaria incompleta y distorsionada, en cuanto a los gastos, genera el riesgo de no ser controlados e incorporados en el presupuesto de gastos, siendo así que, los egresos de dinero de los presuntos “prestamos”, pueden afectar la correcta gestión de los recursos públicos y generar un perjuicio para la entidad por el no recupero.

3.2. De las variables dependientes

3.2.1. Nivel de eficiencia en la recaudación y uso de recursos

proprios

Para analizar el nivel de eficiencia, utilizamos los indicadores de desempeño, de la Ficha N° 05-GL, del Proceso presupuestario del sector público, formulación del gobierno local para el año fiscal 2011, aprobado el año 2010 por la Directiva N° 003-2010-EF/76.01, de los indicadores de la eficacia de ingreso, respecto al Presupuesto Institucional Modificado (PIM), normado por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), el cual tiene por fórmula:

$$IEI (PIM) = \frac{\text{Monto de la ejecución pesupuestaria de ingresos}}{\text{Monto del presupuesto insitucional modificado}}$$

Asimismo, para medir los resultados obtenidos de la ecuación, tenemos el intervalo del rango de valores de acuerdo a la calificación normada por la Directiva N° 005-2012-EF/50.01, del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), en el siguiente cuadro:

Tabla 17

Tabla de valores del Indicador de desempeño

RANGO	CALIFICACIÓN
1.00 - 0.95	MUY BUENO
0.94 - 0.90	BUENO
0.89 - 0.85	REGULAR
0.84 - 0.00	DEFICIENTE

Fuente: Directiva N° 005-2012-EF/50.01, del MEF.

En efecto, al recaudar la información por medio del portal de transparencias, de consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas, a nivel general de recaudación bajo la fuente de Recursos Directamente Recaudados, tenemos:

Tabla 18

Nivel de eficiencia en la recaudación de los RDR de la UNAS 2015-2019

AÑOS	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS	PIM	INDICADOR DE EFICACIA DE INGRESO (IEI)
2015	6,427,404.00	7,218,731.00	0.89
2016	5,523,813.00	6,284,897.00	0.88
2017	6,081,504.00	6,737,410.00	0.90
2018	5,905,047.00	6,102,959.00	0.97
2019	5,973,144.00	7,076,362.00	0.84

Fuente: Reporte del Ingreso Presupuestal (Actualización Diaria), Consulta Amigable del MEF, EP-1 y PP-1 de la UNAS.

Tenemos por resultado (tabla 18), que los años 2015, 2016 y 2019, fueron años en donde se tuvo un nivel de eficiencia con una calificación “Regular”, ya que no sobrepasan el coeficiente de “0.89”, específicamente 0.89, 0.88 y 0.84 respectivamente; para el año 2017, se obtiene una calificación de “Bueno”, debido a un resultado del coeficiente de “0.90”, y finalmente solo el año 2018 se obtiene una calificación de “Muy Bueno”, con un coeficiente de “0.97”, siendo este, el año con mayor eficiencia en la recaudación de ingresos, siendo verificable en los informe de las áreas a continuación.

Informes de recaudación de ingresos

Área de Centro Preuniversitario

Tabla 19

Reporte de ingresos del Centro Preuniversitario, periodos 2015-2019

DETALLE	INGRESOS				
	2015	2016	2017	2018	2019
CARNE DE CPU - DUPLICADO	468.00	6.00	12.00	216.00	78.00
CARNE DE CPU - ORIGINAL	468.00	204.00	216.00	396.00	491.00
CPU UNAS - PLAN A (AL CONTADO)	413,154.00	391,557.00	461,185.00	484,085.00	420,650.00
CPU UNAS - PLAN B (ENPARTES)	361,341.50	279,132.00	304,621.34	225,784.00	242,299.60
CPU UNAS - PLAN C (HIJO DE TRABAJADOR UNAS)	10,267.50	13,391.00	17,830.06	16,191.00	13,756.50
CPU UNAS - PLAN D (MEDIA BECA)	6,712.00	7,002.00	10,752.00	31,904.00	29,274.00
CPU UNAS - PLAN E (CUARTO DE BECA)	1,530.00	0.00	0.00	2,158.00	0.00
CPU UNAS - REFORZAMIENTO - ADM. CENTRAL	0.00	340.00	0.00	0.00	0.00
CPU UNAS - REFORZAMIENTO - ENCARGO	0.00	1,360.00	0.00	0.00	0.00
CPU UNAS (AL CRÉDITO)	806.00	0.00	0.00	5,806.00	2,071.50
CPU UNAS - PAGO EN BANCO NACIÓN	22,988.00	34,019.99	0.00	31,233.00	2,530.00
INTERNADO POR SEMESTRE (CPU)	600.00	12,715.00	2,150.00	10,235.00	100.00
TEXTOS DEL CPU	57,261.00	38,970.00	50,100.00	57,950.00	67,200.00
TOTAL	875,596.00	778,696.99	846,866.40	865,958.00	778,450.60
VARIACIÓN PORCENTUAL	0%	-11%	9%	2%	-10%

Fuente: Reporte de ingresos del Administrador de la UNAS.

INGRESOS ANUALES

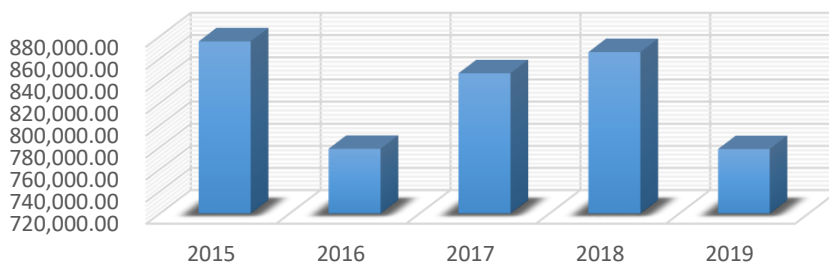


Figura 2. *Tendencia de ingresos del Centro Preuniversitario 2015-2019.*

Fuente: Reporte de ingresos del Administrador de la UNAS.

EVOLUCIÓN PORCENTUAL

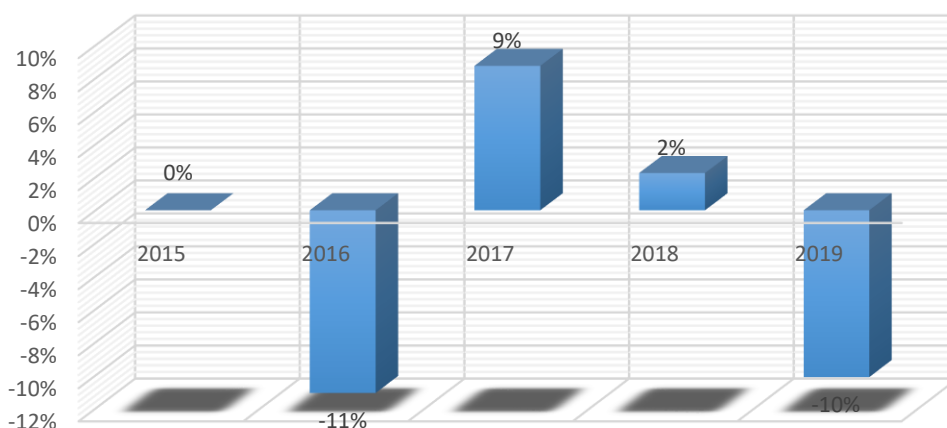


Figura 3. *Evolución porcentual de los ingresos de Centro Preuniversitario 2015-2019*

Fuente: Reporte de ingresos del Administrador de la UNAS.

Interpretación:

La figura 2 es una representación exacta de la tabla 19, la tabla muestra los conceptos e ingresos reales percibidos por la universidad bajo la fuente RDR, para el área del centro preuniversitario, es visible que hubo una tendencia de mayor percepción entre los años 2015, 2017 y 2018, con bajas en dicha percepción en los años 2016 y 2019 de -11% y -10% respectivamente según la figura 4, el cual analiza la evolución porcentual de dichos ingresos, esto debido a su gestión interna u otros factores a cargo de su administración.

Área de Admisión

Tabla 20

Reporte de ingresos del área de la Oficina Central de Admisión 2015-2019

DETALLE	INGRESOS				
	2015	2016	2017	2018	2019
EXAMEN DE ADMISIÓN - ORDINARIO (EST.)	284,990.00	268,380.00	351,500.00	239,760.00	270,294.27
EXAMEN DE ADMISIÓN - ORDINARIO (PART.)	43,520.00	36,480.00	36,660.00	35,420.00	34,340.00
EXAMEN DE ADMISIÓN - CONVENIO (EST.)	250.00	1,250.00	3,750.00	4,520.00	3,920.00
EXAMEN DE ADMISIÓN - CONVENIO (PART.)	0.00	0.00	0.00	0.00	250.00
EXAMEN DE ADMISIÓN - COMUNID. NATIVAS (EST.)	0.00	0.00	0.00	0.00	800.00
EXAMEN DE ADMISIÓN - COMUNID. NATIVAS (PART.)	0.00	0.00	0.00	0.00	220.00
EXAMEN DE ADMISIÓN - ARTE Y CULTURA (ESTAT.)	1,440.00	2,880.00	1,440.00	1,100.00	440.00
EXAMEN DE ADMISIÓN - ARTE Y CULTURA (PART.)	780.00	520.00	260.00	0.00	0.00
EXAMEN DE ADMISIÓN - DEPORTISTA (ESTAT.)	3,120.00	2,160.00	3,600.00	3,080.00	5,170.00
EXAMEN DE ADMISIÓN - DEPORTISTA (PART.)	260.00	260.00	780.00	720.00	240.00
EXAMEN DE ADMISIÓN - DISCAPACITADO (ESTAT.)	400.00	400.00	200.00	0.00	0.00
EXAMEN DE ADMISIÓN - DISCAPACITADO (PART.)	0.00	0.00	0.00	200.00	0.00
EXAMEN DE ADMISIÓN - POR MERITO (ESTAT.)	8,360.00	10,800.00	14,640.00	19,470.00	18,352.17
EXAMEN DE ADMISIÓN - POR MERITO (PART.)	2,080.00	0.00	520.00	1,200.00	960.00
EXAMEN DE ADMISIÓN - VICT. DE TERRORISM. (ESTAT.)	3,000.00	4,600.00	0.00	0.00	0.00
EXAMEN DE ADMISIÓN - VICT. DE TERRORISM. (PART.)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
EXAMEN DE ADMISIÓN - GRAD. Y TITULADOS (ESTAT.)	0.00	0.00	0.00	680.00	660.00
EXAMEN DE ADMISIÓN - GRAD. Y TITULADOS (PART.)	0.00	0.00	0.00	0.00	680.00
PROSPECTO Y CARPETA DE ADMISIÓN	2,850.00	3,250.00	2,460.00	900.00	105.00
TOTAL	351,050.00	330,980.00	415,810.00	307,050.00	336,431.44
VARIACIÓN PORCENTUAL	0%	-6%	26%	-26%	10%

Fuente: Reporte de ingresos del Administrador de la UNAS.

INGRESOS ANUALES

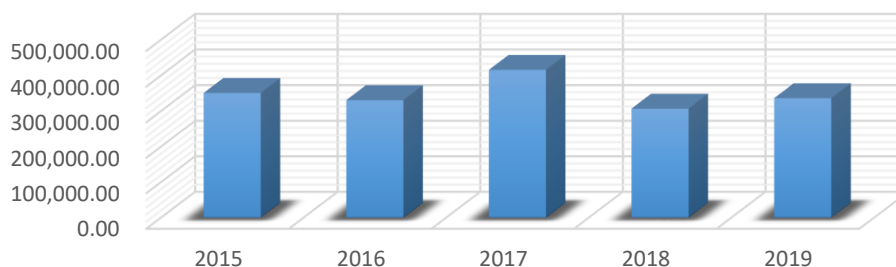


Figura 4. Tendencia de los ingresos de la Oficina Central de Admisión 2015-2019.

Fuente: Reporte de ingresos del Administrador de la UNAS.

EVOLUCIÓN PORCENTUAL

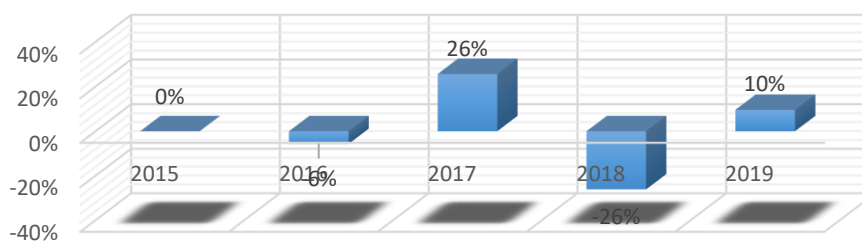


Figura 5. Evolución porcentual de los ingresos de la Oficina Central de Admisión 2015-2019.

Fuente: Reporte de ingresos del Administrador de la UNAS.

Interpretación:

La figura 4 es la representación gráfica de la tabla 20, el cual manifiesta los ingresos por la fuente de recursos directamente recaudados para el examen de admisión, la administración y el trabajo de esta área según los gráficos fueron consistentes con una tendencia positiva al incremento de su capacidad de captación, con una disminución de magnitud considerable para el año 2018, según la figura 5, hubo un decrecimiento del -26% de captación debido a problemas internos y/o de gestión, sin tener mayor inconveniente para el siguiente año.

Área de la Escuela de Posgrado

Tabla 21

Reporte de ingresos de la Escuela de Posgrado

CONCEPTO	INGRESOS				
	2015	2016	2017	2018	2019
CARNET UNIVERSITARIO - EPG	1,456.00	16.00	368.00	48.00	0.00
CONSTANCIA DE ESTUDIO (SIMPLE - EPG)	803.52	882.20	1,268.00	440.00	380.00
CONSTANCIA DE NO ADEUDO EPG	110.00	1,240.00	1,072.50	758.00	1,064.00
CONSTANCIA DE DOCENTES EPG	40.00	220.00	60.00	165.00	180.00
CONSTANCIA DE ESTUDIO (ESPECIAL - EPG)	460.49	285.00	700.00	405.00	425.00
CONSTANCIA DE INGRESO (EPG)	585.93	100.00	5,825.00	2,187.50	250.00
CONSTANCIA DE MATRICULA	0.00	105.00	1,170.00	915.00	1,200.00
CONSTANCIA DE ORDEN DE MERITO	0.00	0.00	36.00	24.00	36.00
CURSO DE CAPACITACIÓN	0.00	0.00	0.00	500.00	0.00
CURSO DIRIGIDO - EPG	0.00	0.00	0.00	0.00	6,525.00
DIPLOMADO EN CIENC. AGROINDUSTRIAL-EPG.	0.00	0.00	0.00	1,000.00	250.00
DIPLOMADO EN TECNOLOG. AGROIND. - EPG	0.00	0.00	0.00	500.00	250.00
EXAMEN DE SUFICIENCIA DE INGLES EPG	4,720.13	1,840.00	1,740.00	150.00	0.00
GRADO DE MAG. Y TITULO EPG (BCD. NACION)	7,001.05	7,416.46	11,788.00	10,762.50	10,375.00
GRADO DE MAGISTER Y TITULO EPG		1,500.00	3,075.00	9,000.00	18,340.00
INSCRIPCIÓN EPG	44,764.76	36,670.00	20,520.00	16,340.00	40,218.00
MATRÍCULA EPG	79,161.89	67,806.66	70,556.47	37,922.17	78,442.09
MEDALAS DORADAS UNAS - EPG	0.00	0.00	0.00	0.00	750.00
MENSUALIDAD CURSO DE INGLES EPG	0.00	17,300.00	46,030.00	6,825.00	0.00
MENSUALIDAD CURSO DE INGLES INT. EPG	0.00	0.00	0.00	95,642.50	8,355.00
OTROS INGRESOS - EPG. CTA. 18638	16,877.37	0.00	15.00	0.00	398.15
PENSIÓN EPG	794,925.74	1,094,274.53	1,159,445.90	622,494.29	412,885.40
PRESENTAC. PROYECT. TESIS EPG	16,260.77	16,875.00	750.00	500.00	17,250.00
PRESENTAC. PROYECT. TESIS EPG (BCD. NAC.)	0.00	0.00	21,250.00	22,500.00	12,750.00
RESERVA DE MATRICULA	0.00	20.00	120.00	50.00	450.00
SEGUIMIENTO CURRICULAR		0.00	30.00	30.00	15.00
SUSTENTACION DE TESIS EPG	7,740.95	9,500.00	12,962.00	29,700.00	39,900.00
TRASLADO EXTEND (EPG)	977.79	600.00	770.00	0.00	0.00
TRASLADO INTERNO (EPG)	0.00	0.00	10.00	200.00	400
TOTAL INGRESOS	975,886.39	1,256,650.85	1,359,561.87	859,058.96	651,088.64
VARIACIÓN PORCENTUAL	0%	29%	8%	-37%	-24%

Fuente: Reporte de ingresos del Administrador de la UNAS.

INGRESOS ANUALES

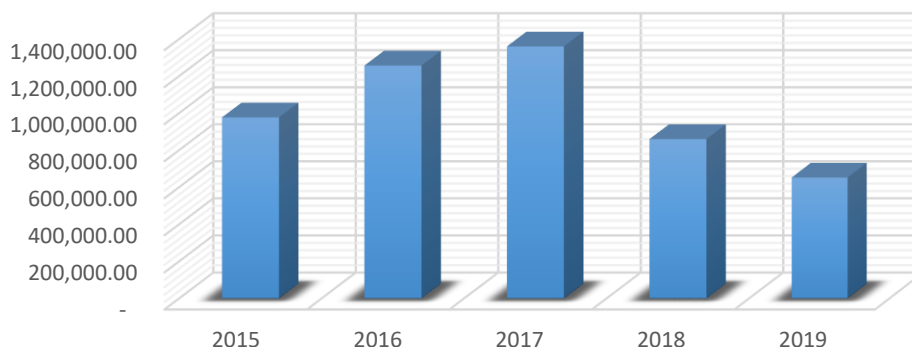


Figura 6. *Tendencia de los ingresos de la Escuela de Posgrado 2015-2019.*

Fuente: Reporte de ingresos del Administrador de la UNAS.

EVOLUCIÓN PORCENTUAL

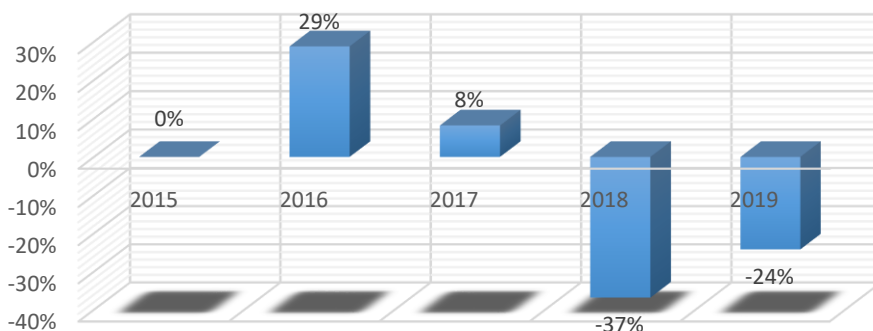


Figura 7. *Evolución porcentual de los ingresos de la Escuela de Posgrado 2015-2019.*

Fuente: Reporte de ingresos del Administrador de la UNAS.

Interpretación:

La figura 6 y la figura 7, están íntimamente ligados a los datos de la tabla 21, en donde muestra los diferentes conceptos de recaudación bajo recursos directamente recaudados, de una de las principales fuentes de financiamiento, la escuela de posgrado, cada año obtiene ingresos por los grados de magister Y título, inscripción a las diversas maestrías que ofrece, y sus pensiones, según la figura 6, nos muestra que sus ingresos del 2015 al 2017 tuvieron tendencia a una mayor y constante captación de recursos, pero al analizar la figura 7, notamos que para el 2018 y 2019 tuvo una reducción de -37% y -24%

respectivamente en dicha captación, ya sea por problemas en su administración interna y/o su gestión.

Área del Centro de Idiomas

Tabla 22

Reporte de ingresos del Centro de Idiomas 2015-2019

DETALLE	INGRESOS				
	2015	2016	2017	2018	2019
CENTRO DE IDIOMAS	183,227.20	197,102.00	249,639.00	325,504.00	339,238.00
CENTRO DE IDIOMAS (DEUDA)	52,069.00	33,334.00	17,565.00	14,558.00	25,312.00
TOTAL	235,296.20	230,436.00	267,204.00	340,062.00	364,550.00
VARIACIÓN	0%	-2%	16%	27%	7%

Fuente: Reporte de ingresos del Administrador de la UNAS.

INGRESOS ANUALES

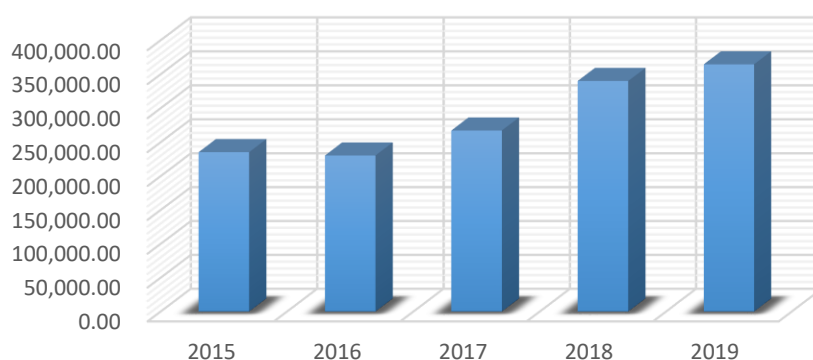


Figura 8. *Tendencia de los ingresos del Centro de Idiomas 2015-2019.*

Fuente: Reporte de ingresos del Administrador de la UNAS.

EVOLUCIÓN PORCENTUAL

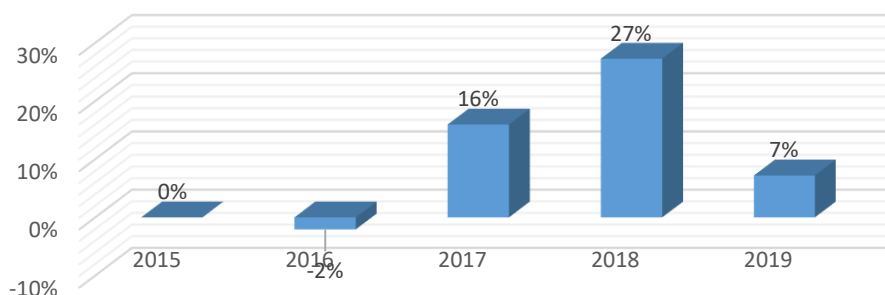


Figura 9. *Evolución porcentual de los ingresos del Centro de Idiomas 2015-2019.*

Fuente: Reporte de ingresos del Administrador de la UNAS.

Interpretación:

La tabla 22, muestra todos los conceptos de ingresos bajo recursos directamente recaudados del área del centro de idiomas de la universidad, según se representa en la figura 8, el área del centro de idiomas vino percibiendo ingresos de manera sustentada y con tendencia a incrementarlos, debido seguramente a su buena gestión interna y/o su metodología de trabajo, solo para el año 2016 y según la figura 9, tuvo un decrecimiento del -2% respecto a sus ingresos frente al año anterior, lo cual no represento significancia alguna frente a los ingresos de los siguientes años, cabe recalcar que los conceptos de cobro son muy generales, por lo que probablemente dificultaría su gestión interna.

Área de CIPTALD

Tabla 23

Tabla de la tendencia de ingresos de CIPTALD 2015-2019

DETALLE	INGRESOS				
	2015	2016	2017	2018	2019
CIPTALD-CTA 0490-018638	203,747.20	210,618.06	265,294.45	294,123.66	366,747.62
PRODUCTOS FORESTALES- ESC.PROF.IRNR-CIPTALD (PRODUC.)	0.00	0.00	27,000.00	1,020.00	4,295.69
TOTAL	203,747.20	210,618.06	292,294.45	295,143.66	371,043.31
VARIACIÓN	0%	3%	39%	1%	26%

Fuente: Reporte de ingresos del Administrador de la UNAS.

INGRESOS ANUALES

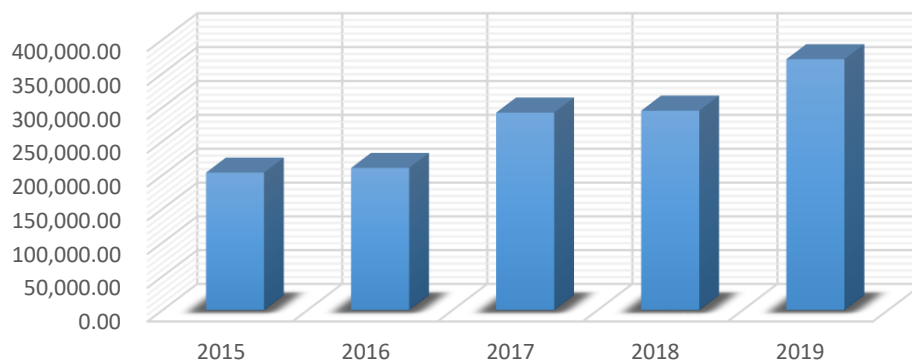


Figura 10. *Tendencia de los ingresos de CIPTALD 2015-2019.*

Fuente: Reporte de ingresos del Administrador de la UNAS.

EVOLUCION PORCENTUAL DE LOS INGRESOS

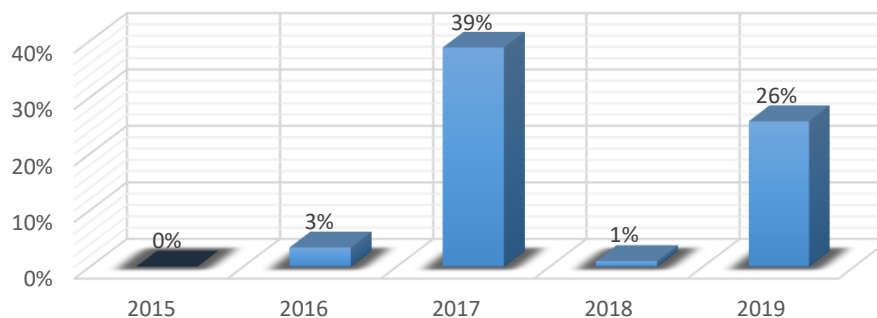


Figura 11. *Evolución porcentual de los ingresos del área de CIPTALD 2015-2019.*

Fuente: Reporte de ingresos del Administrador de la UNAS.

Interpretación:

La tabla 23, muestra los ingresos bajo fuente de recursos directamente recaudados de la universidad a cargo del área de Ciptald, estos son todos los conceptos que se visualiza en el sistema de cobro de la universidad, la figura 10 es consistente a los ingresos obtenidos año a año, siendo constante y con tendencia a mayores ingresos, debido a la capacidad de gestión y buena planificación de las personas a cargo de esta área, en la figura 11 se muestra una evolución porcentual de crecimiento respecto al año anterior, mostrándonos cierta reducción en el crecimiento para el año 2016 con un crecimiento de 3% y 2018 de 1% respectivamente, y en sus mejores años de captación el 2017 con 39% y 2019 con un crecimiento de 26% respectivamente.

Evaluación de la recaudación de ingresos

Para efectos de medir la evaluación de la recaudación de ingresos, tomamos los ingresos generales de los periodos 2015-2019 por año, por consecuente, nos percatamos de la variación de ingresos entre los años

consecutivos, evidenciándose en la tabla consecutiva, así como la variación porcentual, resultado de los ingresos.

Tabla 24

Tabla de ingresos totales bajo RDR periodos 2015-2019

AREA	2015	2016	2017	2018	2019
Centro Preuniversitario	875,596.00	778,696.99	846,866.40	865,958.00	778,450.60
Admisión	351,050.00	330,980.00	415,810.00	307,050.00	336,431.44
Posgrado	975,886.39	1,256,650.85	1,359,561.87	859,058.96	651,088.64
Centro de idiomas	235,296.20	230,436.00	267,204.00	340,062.00	364,550.00
Ciptald	203,747.20	210,618.06	292,294.45	295,143.66	371,043.31
TOTAL	2,641,575.79	2,807,381.90	3,181,736.72	2,667,272.62	2,501,563.99

Fuente: Reporte de ingresos del Administrador de la UNAS.

En la tabla 24, percibimos los ingresos generales bajo la fuente de RDR de los periodos 2015-2019, de la muestra de nuestra población, constituida por las áreas de mayor recaudación.

Tabla 25

Tabla de la evolución porcentual anual bajo RDR periodos 2015-2019

AREA	2015	2016	2017	2018	2019
Centro Preuniversitario	0%	-11%	9%	2%	-10%
Admisión	0%	-6%	26%	-26%	10%
Posgrado	0%	29%	8%	-37%	-24%
Centro de idiomas	0%	-2%	16%	27%	7%
Ciptald	0%	3%	39%	1%	26%

Fuente: Reporte de ingresos del Administrador de la UNAS.

En la tabla 25, tenemos la variación porcentual respecto del año anterior en cuanto al nivel de eficiencia en la captación de los recursos directamente recaudados, tomando el año 2015 como año base, razón por el cual, la variación para tal año es 0% para todos los años, para finalmente lograr visualizar las variaciones en los periodos siguientes, hasta el año 2019, en donde

evidenciamos que existen variaciones positivas, como también variaciones negativas, en algunas de las áreas en materia de análisis con mayor variación, frente a otras, a continuación se presentan los datos de la tabla 25, reflejados en sus respectivos gráficos, por cada año, asimismo, la tendencia que tiene cada una de ellas frente a la proyección de la variación de los ingresos que se obtuvieron frente a cada año.

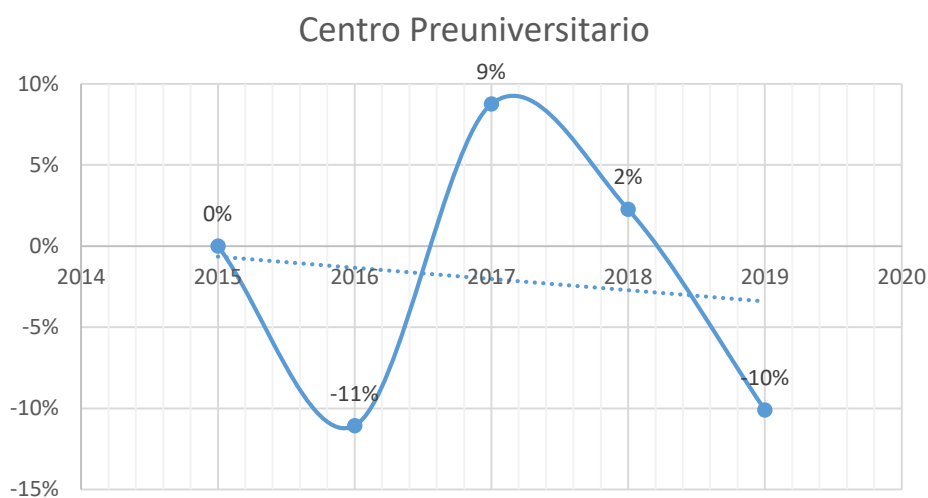


Figura 12. Variación porcentual de eficiencia en la recaudación del Centro Preuniversitario, periodos 2015-2019

Fuente: Reporte de ingresos del Administrador de la UNAS.

Interpretación:

La figura 12 muestra la variación porcentual de eficiencia en la recaudación consolidando los 5 años de análisis, evidenciándose que el solo el año 2017, hubo un incremento considerable en la recaudación de ingresos de un 10% respecto al año anterior (2016), en los años siguientes (2018-2019) continúa recaudando cada vez menos respecto del año anterior, mostrando una tendencia de recaudación negativa.

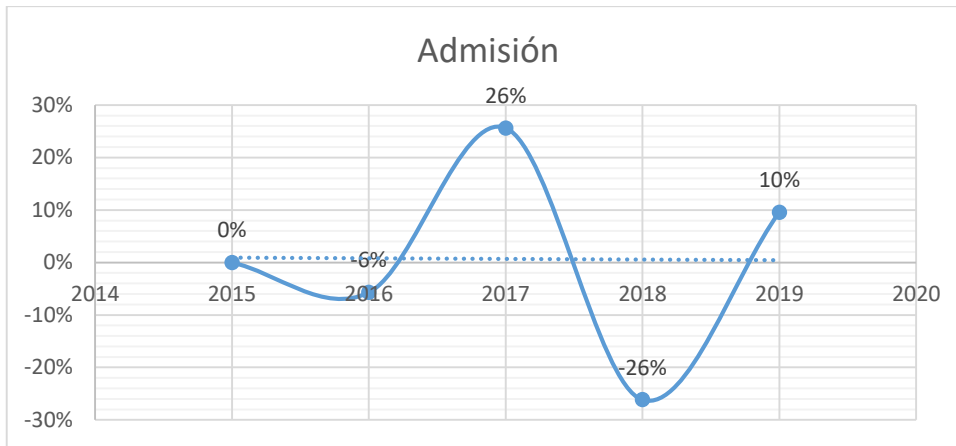


Figura 13. Variación porcentual de eficiencia de recaudación de la Oficina Central de Admisión 2015-2019

Fuente: Reporte de ingresos del Administrador de la UNAS.

Interpretación:

La figura 13 muestra la tendencia irregular cíclica del área de admisión, evidenciándose solo una leve disminución de lo recaudado de 6% para el año 2016, para el año 2017 un incremento considerable de recaudación para caer nuevamente el periodo 2018, por último, el año 2019 nuevamente se observa un incremento del 10% de recaudación, todo respecto del periodo anterior, moldeando así una tendencia ingresos regular con mínimas variaciones a descenso.

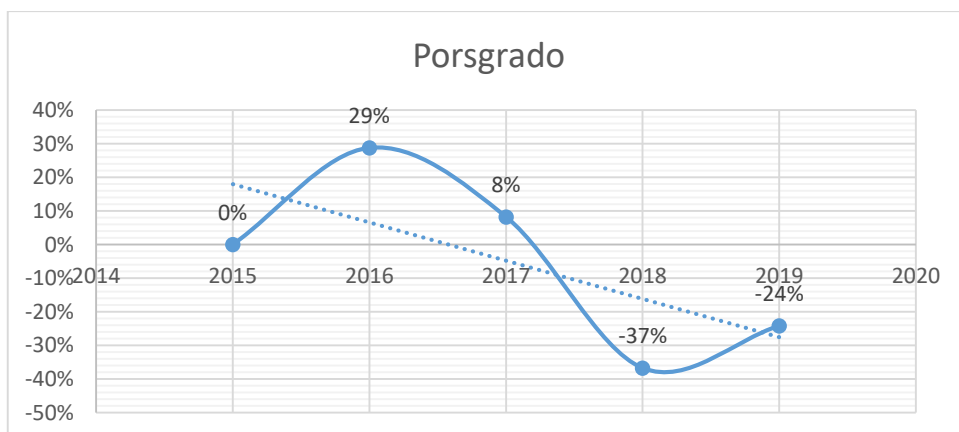


Figura 14. Variación porcentual de eficiencia en la recaudación de la Escuela de Posgrado, periodos 2015-2019.

Fuente: Reporte de ingresos del Administrador de la UNAS.

Interpretación:

La figura 14 muestra una tendencia de recaudación de ingresos con proyecciones negativa para los periodos siguientes luego del año 2019, a partir del año 2017, la escuela de Posgrado sufre una disminución de los ingresos respecto del año anterior, profundizándose más aun el año 2018, finalmente el año 2019 muestra un incremento positivo en el incremento de la recaudación.

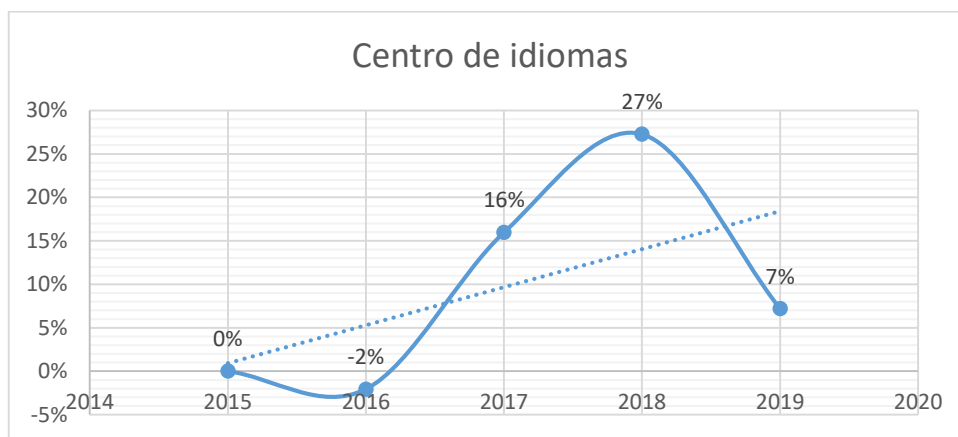


Figura 15. Variación porcentual de eficiencia de recaudación del Centro de Idiomas 2015-2019

Fuente: Reporte de ingresos del Administrador de la UNAS.

Interpretación:

La figura 15 muestra la variación del comportamiento de la recaudación de ingresos porcentualmente respecto del año anterior del centro de idiomas, en efecto solo se ve una muy leve disminución de 2% frente al año base 2015, los periodos 2017 y 2018 son prósperos para la recaudación de ingresos probablemente debido a su gestión interna y manejo de gastos, el año 2019 se evidencia una disminución considerable de la recaudación, pero mantiene aún una tendencia a seguir incrementando la recaudación frente al año base, siendo así una de las áreas más óptimas en materia de recaudación de RDR de la UNAS.

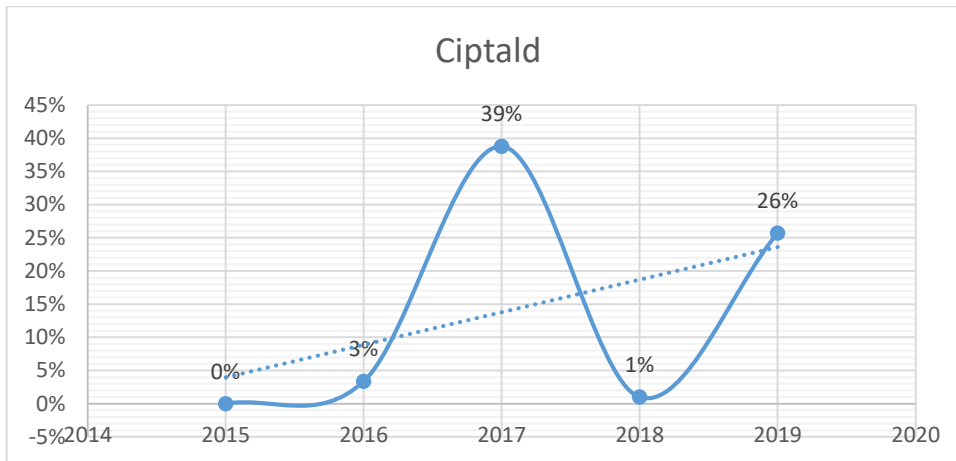


Figura 16. Variación porcentual de eficiencia en la recaudación de CIPTALD 2015-2019.

Fuente: Reporte de ingresos del Administrador de la UNAS.

Interpretación:

Finalmente, la figura 16, muestra la eficiencia en la recaudación de RDR del área de CIPTALD, tomando como año base, el periodo 2015, el año 2016 y 2017 existe mayor recaudación progresivamente de un 3% y 39% respectivamente del año anterior, en periodo 2018 hay una disminución considerable de los ingresos, pero no disminuye a punto de sobrepasar el año base, manteniendo así el mínimo de ingresos del periodo de análisis, para finalmente acrecentar la diferencia de ingresos de forma positiva para el año 2019, con un incremento de 26% de ingresos frente al año anterior, manteniendo así, una tendencia positiva de la recaudación de RDR para la UNAS.

Informe y/o cuantificación de los gastos destinados a las actividades académicas y productivas

Los gastos a nivel de específica de gastos, son detallados a continuación, por cada una de los periodos (2015-2019), de las cinco áreas materia de análisis, desde el PIA, su modificación dentro del periodo, hasta su

devengado, teniendo en cuenta la evaluación del nivel de eficiencia respecto a los coeficientes obtenidos (Devengado/PIM) por cada año de análisis y contrastados mediante su indicador de desempeño del gasto (tabla 17), según Directiva N° 005-2012-EF/50.01 del MEF.

Área de Centro Preuniversitario

Tabla 26

Reporte de gastos del Centro Preuniversitario, periodo 2015

FUENTE DE FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	EVALUAC. DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	VESTUARIO, ACCESORIOS Y PRENDAS DIVERSAS	660.00	660.00	660.00	560.00	
	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	900.00	879.90	879.90	730.47	
	REPUESTOS Y ACCESORIOS	12,255.75	13,255.75	12,810.86	11,859.13	
	PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MAT. DE OFICINA	11,616.40	11,616.40	21,255.40	20,402.00	
	ASEO, LIMPIEZA Y TOCADOR DE COCINA, COMEDOR Y CAFETERIA	417.00	417.00	393.92	393.87	
	DE SEGURIDAD	160.00	160.00	0.00	0.00	
	PRODUCTOS QUIMICOS	286.00	286.00	0.00	0.00	
	OTROS BIENES	14.00	14.00	12.00	10.70	
	PASAJES Y GASTOS DE TRANSPORTE	4,800.00	7,700.00	7,200.00	5,450.00	
	VIATICOS Y ASIGNACIONES POR COMISION DE SERV.	480.00	3,520.00	1,820.00	1,290.00	
	SERVICIO DE TELEFONIA MOVIL	0.00	8,760.00	10,872.00	7,260.00	
	SERVICIO DE TELEFONIA FIJA	1,320.00	1,320.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE INTERNET	660.00	1,512.00	0.00	0.00	
	SERVICIOS DE IMAGEN INSTITUCIONAL	1,320.00	1,320.00	0.00	0.00	
	SERV. DE IMPRESIONES, ENCUADERNAC. Y EMPASTADO	15,000.00	0.00	0.00	0.00	
	SERVICIOS DE LIMPIEZA E HIGIENE DE MAQUINARIAS Y EQUIPOS	53,638.80	103,638.80	102,357.60	72,444.00	
	DE EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS	3,000.00	3,000.00	0.00	0.00	
	SERVICIOS DIVERSOS	9,000.00	9,000.00	2,360.00	2,360.00	
	CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS	3,000.00	3,000.00	600.00	600.00	
	CONTRIBUCIONES A ESSALUD DE C.A.S.	246,593.05	363,355.05	354,192.32	345,235.32	
	EQUIPOS COMPUTACIONALES Y PERIFERICOS	37,200.00	37,200.00	37,200.00	35,050.00	
		3,348.00	3,348.00	3,348.00	3,108.60	
		7,158.00	7,158.00	7,158.00	6,089.68	
	TOTAL	412,827.00	581,120.90	563,120.00	512,843.77	0.88

Fuente: Reporte de específica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

Tabla 27*Reporte de gastos del Centro Preuniversitario, periodo 2016*

FUENTE DE FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	EVALUAC. DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	826.20	826.20	613.42	613.32	
	REPUESTOS Y ACCESORIOS	6,661.68	10,805.68	10,805.10	10,539.28	
	PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MATERIALES DE OFICINA	19,068.26	19,068.26	19,068.26	12,679.08	
	AGROPECUARIO, GANADERO Y DE JARDINERIA	50.00	50.00	50.00	25.00	
	ASEO, LIMPIEZA Y TOCADOR	848.50	848.50	848.50	649.50	
	DE COCINA, COMEDOR Y CAFETERIA	189.50	189.50	189.50	189.50	
	ELECTRICIDAD, ILUMINACION Y ELECTRONICA	175.00	175.00	175.00	127.00	
	DE SEGURIDAD	69.00	69.00	0.00	0.00	
	MEDICAMENTOS	32.10	32.10	0.00	0.00	
	OTROS BIENES	5,664.00	8,836.00	8,835.60	8,836.00	
	VIATICOS Y ASIGNACIONES POR COMISION DE SERVICIO	6,480.00	3,120.00	3,120.00	3,120.00	
	SERVICIO DE TELEFONIA MOVIL	720.00	720.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE TELEFONIA FIJA	1,200.00	1,200.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE PUBLICIDAD	150.00	150.00	150.00	150.00	
	SERVICIO DE IMPRESIONES, ENCUADERNACION Y EMPASTADO	76,140.00	8,526.00	44,990.00	42,160.00	
	SERVICIOS DE LIMPIEZA E HIGIENE	3,600.00	3,600.00	3,150.00	3,150.00	
	DE MAQUINARIAS Y EQUIPOS	0.00	2,927.00	2,926.40	2,926.40	
	DE EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS	1,335.00	6,285.00	6,385.00	5,285.00	
	SERVICIOS DIVERSOS	242,104.96	385,350.96	408,105.50	377,555.00	
	CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS	38,400.00	38,400.00	38,400.00	38,399.34	
	CONTRIBUCIONES A ESSALUD DE C.A.S.	3,439.80	3,439.80	3,439.80	3,439.15	
	SOFTWARES	7,158.00	7,158.00	0.00	0.00	
	TOTAL	414,312.00	501,777.00	551,252.08	509,843.57	1.02

Fuente: Reporte de específica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

Tabla 28*Reporte de gastos del Centro Preuniversitario, periodo 2017*

FUENTE DE FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	EVALUAC. DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	3,073.20	3,073.20	1,797.54	1,480.40	
	REPUESTOS Y ACCESORIOS	23,498.20	23,498.20	32,730.44	3,729.50	
	PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MATERIALES DE OFICINA	14,346.80	14,346.80	14,148.79	7,290.91	
	AGROPECUARIO, GANADERO Y DE JARDINERIA	100.00	100.00	0.00	0.00	
	ASEO, LIMPIEZA Y TOCADOR	803.00	803.00	324.20	153.60	
	DE SEGURIDAD	69.00	69.00	0.00	0.00	
	MEDICAMENTOS	32.10	32.10	0.00	0.00	
	OTROS BIENES	9,769.00	9,769.00	5,569.00	5,569.00	
	VIATICOS Y ASIGNACIONES POR COMISION DE SERVICIO	6,480.00	6,480.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE TELEFONIA MOVIL	720.00	720.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE TELEFONIA FIJA	1,200.00	1,200.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE PUBLICIDAD	0.00	400.00	4,100.00	3,600.00	
	SERVICIOS DE IMAGEN INSTITUCIONAL	2,600.00	2,600.00	2,600.00	1,100.00	
	SERVICIO DE IMPRESIONES, ENCUADERNACION Y EMPASTADO	74,200.00	73,800.00	62,324.20	59,049.20	
	SERVICIOS DE LIMPIEZA E HIGIENE	3,600.00	3,600.00	750.00	750.00	
	DE MAQUINARIAS Y EQUIPOS	3,600.00	3,600.00	0.00	0.00	

DE EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS	3,125.00	3,125.00	5,175.00	5,175.00	
SERVICIOS DIVERSOS	211,121.00	217,371.00	361,038.00	330,989.50	
CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS	26,400.00	26,400.00	27,700.00	27,600.00	
CONTRIBUCIONES A ESSALUD DE C.A.S.	2,376.00	2,376.00	2,592.00	2,283.30	
EQUIPOS COMPUTACIONALES Y PERIFERICOS	6,496.40	6,496.40	9,657.25	9,657.25	
MAQUINARIAS, EQUIP. Y MOBILIARIOS DE OTRAS INSTALAC.	1,861.00	1,861.00	0.00	0.00	
TOTAL	395,470.70	401,720.70	530,506.42	458,427.66	1.14

Fuente: Reporte de específica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

Tabla 29

Reporte de gastos del Centro Preuniversitario, periodo 2018

FUENTE DE FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	EVALUAC. DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	991.44	991.44	1,491.44	1,271.05	
	REPUESTOS Y ACCESORIOS	32,429.33	32,429.33	30,131.08	12,213.80	
	PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MATERIALES DE OFICINA	21,384.40	21,384.40	26,082.40	13,210.46	
	AGROPECUARIO, GANADERO Y DE JARDINERIA	100.00	100.00	100.00	0.00	
	ASEO, LIMPIEZA Y TOCADOR	545.00	545.00	0.00	0.00	
	DE SEGURIDAD	276.00	276.00	276.00	255.00	
	MEDICAMENTOS	32.10	32.10	0.00	0.00	
	PARA EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS	0.00	706.00	706.00	682.00	
	OTROS BIENES	8,400.00	8,400.00	9,684.00	9,132.50	
	PASAJES Y GASTOS DE TRANSPORTE	0.00	300.00	300.00	300.00	
	VIATICOS Y ASIGNACIONES POR COMISION DE SERVICIO	6,840.00	6,540.00	540.00	540.00	
	SERVICIO DE TELEFONIA MOVIL	720.00	720.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE TELEFONIA FIJA	1,200.00	1,200.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE PUBLICIDAD	3,920.00	3,920.00	3,590.00	3,320.00	
	SERV. DE IMPRESIONES, ENCUADERNACION Y EMPASTADO	72,690.00	72,690.00	51,200.00	44,862.80	
	SERVICIOS DE LIMPIEZA E HIGIENE	3,600.00	3,600.00	0.00	0.00	
	DE MAQUINARIAS Y EQUIPOS	3,600.00	3,600.00	0.00	0.00	
	SERVICIOS DIVERSOS	171,448.98	171,658.98	473,590.63	295,162.40	
	CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS	42,600.00	42,600.00	42,600.00	37,027.66	
	CONTRIBUCIONES A ESSALUD DE C.A.S.	3,672.00	3,672.00	3,672.00	3,313.25	
	MAQUINAS Y EQUIPOS	23,322.00	26,920.00	28,143.23	28,142.23	
	MOBILIARIO	1,250.00	2,440.00	2,440.00	2,440.00	
	MAQUINAS Y EQUIPOS	1,500.00	1,500.00	0.00	0.00	
	EQUIPOS COMPUTACIONALES Y PERIFERICOS	12,758.00	9,160.00	0.00	0.00	
	EQUIPOS DE COMUNICAC. PARA REDES INFORMATICAS	8,000.00	8,000.00	8,000.00	0.00	
	AIRE ACONDICIONADO Y REFRIGERACION	1,100.00	1,100.00	0.00	0.00	
	EQUIPOS E INSTRUMENTOS DE MEDICION	1,920.00	1,920.00	1,920.00	1,920.00	
	TOTAL	424,299.25	426,405.25	684,466.78	453,793.15	1.06

Fuente: Reporte de específica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

Tabla 30*Reporte de gastos del Centro Preuniversitario, periodo 2019*

FUENTE DE FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	EVALUAC. DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	934.80	934.80	934.80	119.90	
	REPUESTOS Y ACCESORIOS	12,117.60	12,117.60	6,906.90	5,969.43	
	PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MATERIALES DE OFICINA	14,156.80	14,156.80	14,156.80	9,558.19	
	OTROS BIENES	8,400.00	8,400.00	8,400.00	8,400.00	
	PASAJES Y GASTOS DE TRANSPORTE	0.00	700.00	420.00	420.00	
	VIATICOS Y ASIGNACIONES POR COMISION DE SERVICIO	6,840.00	6,560.00	1,260.00	1,260.00	
	SERVICIO DE TELEFONIA MOVIL	720.00	720.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE TELEFONIA FIJA	2,472.00	2,472.00	0.00	0.00	
	SERVICIOS DE LIMPIEZA E HIGIENE	4,500.00	4,500.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE IMPRESIONES, ENCUADERNACION Y EMPASTADO	30,148.00	47,698.00	17,550.00	17,550.00	
	SERVICIOS DIVERSOS	235,848.00	235,848.00	263,386.50	257,626.00	
	CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS	40,800.00	40,800.00	40,800.00	38,300.00	
	CONTRIBUCIONES A ESSALUD DE C.A.S.	3,672.00	3,672.00	3,672.00	3,366.00	
	AGUINALDOS DE C.A.S.	1,800.00	1,800.00	1,800.00	0.00	
	MAQUINARIAS, EQU. Y MOBILIARIOS DE OTRAS INSTALAC.	39,900.00	43,855.00	43,855.00	0.00	
	TOTAL	402,309.20	424,234.20	403,142.00	342,569.52	0.81

Fuente: Reporte de específica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

En las tablas 26, 27, 28, 29 y 30, se evidencian los gastos a nivel de específica de los años 2015 al 2019 respectivamente, en donde los mayores gastos son por servicios diversos, seguido por los contratos administrativos diversos, papelería en general, útiles y materiales de oficina y los servicios de impresiones, encuadernación y empastado, los cuales son indispensables para ciclo de estudio del centro preuniversitario, debido a la naturaleza y necesidad de la oficina encargada de brindar tal servicio, los demás concepto de gastos son montos menores relativos a los conceptos ya mencionados, los gastos que son utilizados por el área centro preuniversitario, son montos que mantienen una considerable variación de periodo en periodo, logrando un gasto mayor el año 2015 con S/. 512,843.77 y el año 2019 en donde se obtuvo el menor gasto, probablemente a una mejor gestión con S/. 342,569.52.

Área de Oficina Central de Admisión

Tabla 31
Reporte de gastos de la Oficina Central de Admisión, periodo 2015

FUENTE DE FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	EVALUAC. DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA CONSUMO HUMANO	750.00	0.00	0.00	0.00	
	VESTUARIO, ACCESORIOS Y PRENDAS DIVERSAS	1,108.00	1,108.00	1,108.00	1,000.00	
	CALZADO	500.00	500.00	500.00	500.00	
	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	2,400.00	1,257.60	1,257.60	914.80	
	REPUESTOS Y ACCESORIOS	3,596.77	3,596.77	3,596.00	2,796.86	
	PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MATERIALES DE OFICINA	2,879.98	2,879.98	2,879.98	472.97	
	ASEO, LIMPIEZA Y TOCADOR	234.20	234.20	233.90	233.90	
	ELECTRICIDAD, ILUMINACION Y ELECTRONICA	406.00	0.00	0.00	0.00	
	OTROS BIENES	900.00	900.00	900.00	900.00	
	PASAJES Y GASTOS DE TRANSPORTE	2,400.00	250.00	370.00	370.00	
	VIATICOS Y ASIGNACIONES POR COMISION DE SERVICIO	4,200.00	840.00	1,260.00	1,260.00	
	SERVICIOS DE IMAGEN INSTITUCIONAL	16,000.00	16,000.00	13,500.00	13,500.00	
	SERVICIO DE IMPRESIONES, ENCUADERNACION Y EMPASTADO	32,409.50	11,170.00	11,170.00	11,170.00	
	DE MAQUINARIAS Y EQUIPOS	800.00	1,239.00	438.96	438.96	
	SERVICIOS DIVERSOS	16,838.55	46,076.00	45,744.00	45,744.00	
	MOBILIARIO	3,998.00	5,498.00	2,877.00	2,877.00	
	EQUIPOS COMPUTACIONALES Y PERIFERICOS	6,600.00	6,600.00	0.00	0.00	
	TOTAL	96,021.00	98,149.55	85,835.44	82,178.49	0.84

Fuente: Reporte de específica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

Tabla 32
Reporte de gastos de la Oficina Central de Admisión, periodo 2016

FUENTE DE FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	COMPROMISO	EVALUAC. DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	3,382.00	3,382.00	2,519.74	2,519.67	
	REPUESTOS Y ACCESORIOS	1,779.64	1,974.64	3,474.32	1,485.62	
	OTROS BIENES	1,200.00	1,200.00	1,023.90	945.00	
	PASAJES Y GASTOS DE TRANSPORTE	2,400.00	1,400.00			
	VIATICOS Y ASIGNACIONES POR COMISION DE SERVICIO	7,800.00	2,300.00			
	OTROS SERVICIOS DE PUBLICIDAD Y DIFUSION	1,000.00	1,000.00			
	SERVICIOS DE IMAGEN INSTITUCIONAL	12,000.00	10,000.00	6,400.00	6,400.00	
	SERVICIO DE IMPRESIONES, ENCUADERNACION Y EMPASTADO	20,800.50	21,390.50	23,941.00	23,941.00	
	DE MAQUINARIAS Y EQUIPOS	344.00	344.00	344.00	0.00	
	SERVICIOS DIVERSOS	21,980.86	64,144.86	69,269.10	66,408.00	
	CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS	12,000.00	12,000.00	12,000.00	11,999.67	
	CONTRIBUCIONES A ESSALUD DE C.A.S.	1,080.00	1,080.00	1,080.00	1,080.00	
	MAQUINAS Y EQUIPOS	0.00	39,890.00	39,890.00	0.00	
	EQUIPOS COMPUTACIONALES Y PERIFERICOS	6,000.00	6,000.00	6,000.00	2,850.00	
	MAQUINARIAS, EQUIP. Y MOBILIARIOS DE OTRAS INSTALAC.	4,598.00	4,598.00			
	TOTAL	96,365.00	170,704.00	165,942.06	117,628.96	0.69

Fuente: Reporte de específica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

Tabla 33**Reporte de gastos de la Oficina Central de Admisión, periodo 2017**

FUENTE DE FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	EVALUAC. DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	VESTUARIO, ACCESORIOS Y PRENDAS DIVERSAS	1,090.00	1,090.00	0.00	0.00	
	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	3,123.80	3,621.89	3,621.89	2,851.77	
	REPUESTOS Y ACCESORIOS	971.00	1,874.85	1,874.85	1,874.85	
	PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MATERIALES DE OFICINA	564.00	564.00	564.00	112.57	
	ASEO, LIMPIEZA Y TOCADOR	150.00	150.00	71.68	55.68	
	OTROS BIENES	2,200.00	2,200.00	1,526.40	1,526.40	
	PASAJES Y GASTOS DE TRANSPORTE	2,400.00	2,400.00	0.00	0.00	
	VIAJES Y ASIGNACIONES POR COMISION DE SERVICIO	7,800.00	7,800.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE PUBLICIDAD	12,000.00	12,000.00	4,040.00	2,550.00	
	OTROS SERVICIOS DE PUBLICIDAD Y DIFUSION	2,000.00	2,000.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE IMPRESIONES, ENCUADERNACION Y EMPASTADO	22,240.50	23,757.50	23,757.50	23,557.50	
	SERVICIOS DIVERSOS	32,009.70	36,146.00	36,146.00	35,696.00	
	CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	
	CONTRIBUCIONES A ESSALUD DE C.A.S.	90.00	90.00	90.00	90.00	
	MAQUINAS Y EQUIPOS	39,890.00	39,890.00	35,999.00	35,999.00	
	EQUIPOS COMPUTACIONALES Y PERIFERICOS	4,162.32	4,162.32	3,260.00	3,260.00	
	MAQUINARIAS, EQUIPOS Y MOBILIARIOS DE OTRAS INSTALAC.	8,098.00	8,098.00	0.00	0.00	
	TOTAL	139,789.32	146,844.56	111,951.32	108,573.77	0.74

Fuente: Reporte de específica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

Tabla 34**Reporte de gastos de la Oficina Central de Admisión, periodo 2018**

FUENTE DE FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	EVALUAC. DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA CONSUMO HUMANO	1,761.94	1,761.94	0.00	0.00	
	VESTUARIO, ACCESORIOS Y PRENDAS DIVERSAS	1,386.00	1,386.00	0.00	0.00	
	CALZADO	360.00	360.00	0.00	0.00	
	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	3,876.00	3,876.00	5,636.60	4,088.86	
	REPUESTOS Y ACCESORIOS	3,261.66	3,261.66	3,261.66	2,693.63	
	PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MATERIALES DE OFICINA	376.92	376.92	376.92	36.58	
	ASEO, LIMPIEZA Y TOCADOR	186.00	186.00	186.00	148.40	
	ELECTRICIDAD, ILUMINACION Y ELECTRONICA PARA EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS	360.60	360.60	491.00	451.00	
	PASAJES Y GASTOS DE TRANSPORTE	2,400.00	2,400.00	0.00	0.00	
	VIAJES Y ASIGNACIONES POR COMISION DE SERVICIO	7,800.00	7,800.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE PUBLICIDAD	12,000.00	12,000.00	8,030.00	8,030.00	
	OTROS SERVICIOS DE PUBLICIDAD Y DIFUSION	1,000.00	1,000.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE IMPRESIONES, ENCUADERNACION Y EMPASTADO	17,630.00	17,630.00	6,900.00	6,900.00	
	CONSULTORIAS	5,000.00	5,000.00	0.00	0.00	
	SERVICIOS DIVERSOS	27,350.00	27,350.00	57,417.00	53,017.00	
	CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS	12,000.00	12,000.00	12,000.00	0.00	
	CONTRIBUCIONES A ESSALUD DE C.A.S.	1,080.00	1,080.00	1,080.00	90.00	
	MOBILIARIO	1,200.00	1,200.00	0.00	0.00	
	MAQUINAS Y EQUIPOS	2,300.00	2,300.00	2,262.10	2,245.91	
	EQUIPOS COMPUTACIONALES Y PERIFERICOS	7,026.13	7,026.13	1,307.90	1,248.17	
	EQUIPOS DE COMUNICACIONES PARA REDES INFORMATICAS	8,000.00	8,000.00	8,000.00	0.00	
	TOTAL	116,806.25	116,806.25	107,249.78	79,250.15	0.68

Fuente: Reporte de específica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

Tabla 35*Reporte de gastos de la Oficina Central de Admisión, periodo 2019*

FUENTE DE FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	EVALUAC. DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA CONSUMO HUMANO	1,761.00	1,761.00	0.00	0.00	
	CALZADO	531.25	531.25	0.00	0.00	
	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	4,719.10	4,719.10	4,719.10	1,454.17	
	REPUESTOS Y ACCESORIOS	2,505.20	2,505.20	2,498.40	2,450.61	
	PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MATERIALES DE OFICINA	198.46	198.46	198.46	39.87	
	ASEO, LIMPIEZA Y TOCADOR	221.27	221.27	221.27	174.51	
	ELECTRICIDAD, ILUMINACION Y ELECTRONICA	50.00	50.00	50.00	0.00	
	PASAJES Y GASTOS DE TRANSPORTE	840.00	840.00	0.00	0.00	
	VIATICOS Y ASIGNACIONES POR COMISION DE SERVICIO	4,200.00	4,200.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE TELEFONIA FIJA	2,580.00	2,580.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE PUBLICIDAD	12,000.00	12,000.00	9,850.00	9,850.00	
	DE OTROS BIENES Y ACTIVOS	4,000.00	4,000.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE IMPRESIONES, ENCUADERNACION Y EMPASTADO	15,150.00	21,980.00	6,830.00	6,830.00	
	SERVICIOS DIVERSOS	38,548.00	38,548.00	44,985.00	44,435.00	
	MAQUINAS Y EQUIPOS	2,412.50	3,912.50	3,890.00	3,890.00	
	EQUIPOS COMPUTACIONALES Y PERIFERICOS	7,775.00	7,775.00	0.00	0.00	
	MAQUINARIAS, EQUIP. Y MOBILIARIOS DE OTRAS INSTALAC.	402.00	402.00	0.00	0.00	
	TOTAL	97,893.78	106,223.78	73,242.23	69,124.16	0.65

Fuente: Reporte de especifica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

En las tablas 31, 32, 33, 34 y 35, se evidencian los gastos a nivel de específica del área de admisión pregrado, de los años 2015 al 2019 respectivamente, se puede observar de acuerdo a la naturaleza y necesidad del área para el desarrollo de sus actividades, el mayor gasto en los servicios diversos adquiridos para todos los años debidos a los procesos de admisión que lleva a cabo, y como segundo mayor gasto los servicios de publicidad, servicios cubiertos por empresas fuera de la institución, a partir del año 2017 en adelante, en años anteriores gastos cubiertos por servicios de imagen institucional, asimismo, otro de los mayores gastos del área es por los servicios de impresiones, encuadernación y empastado, solo para el año 2017 se observa un gasto inusual de maquinarias y equipos, teniendo así, el año 2016 el mayor gasto con S/.117,628.96 y el año 2019 el menor gasto con S/. 69,124.16.

Área de la Escuela de Posgrado

Tabla 36
Reporte de gastos de la Escuela de Posgrado, periodo 2015

FUENTE DE FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	EVALUAC. DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA CONSUMO HUMANO	2,100.00	3,867.40	4,231.40	4,231.40	
	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	3,600.00	1,690.10	1,690.10	1,446.10	
	REPUESTOS Y ACCESORIOS	6,036.00	11,211.00	9,843.00	8,458.52	
	PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MATERIALES DE OF.	2,782.40	6,538.40	7,019.40	5,276.92	
	ASEO, LIMPIEZA Y TOCADOR	571.00	571.00	285.50	285.50	
	ELECTRICIDAD, ILUMINACION Y ELECTRONICA	360.00	360.00	0.00	0.00	
	OTROS BIENES	6,000.00	11,500.00	10,500.50	10,500.20	
	PASAJES Y GASTOS DE TRANSPORTE	0.00	3,070.00	2,614.00	2,364.00	
	VIATICOS Y ASIGNACIONES POR COMISION DE SERV.	4,200.00	15,120.00	15,390.00	14,760.00	
	SERVICIO DE SUMINISTRO DE ENERGIA ELECTRICA	0.00	23,147.00	23,146.90	23,146.90	
	SERVICIO DE TELEFONIA MOVIL	6,000.00	0.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE TELEFONIA FIJA	1,210.00	1,210.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE INTERNET	1,440.00	1,440.00	0.00	0.00	
	SERVICIOS DE IMAGEN INSTITUCIONAL	16,000.00	5,500.00	3,060.00	3,010.00	
	SERV. DE IMPRESIONES, ENCUADERNAC. Y EMPASTADO	2,550.00	7,140.00	7,140.00	7,140.00	
	DE EDIFICACIONES, OFICINAS Y ESTRUCTURAS	18,000.00	18,000.00	0.00	0.00	
	DE MAQUINARIAS Y EQUIPOS	2,000.00	2,000.00	220.00	220.00	
	DE EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS	29,400.00	19,400.00	23,990.00	22,190.00	
	SERVICIOS DIVERSOS	217,925.60	510,275.60	637,212.80	623,254.55	
	CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS	13,200.00	13,200.00	12,000.00	11,000.00	
	CONTRIBUCIONES A ESSALUD DE C.A.S.	80,190.00	80,190.00	1,026.00	990.00	
	MOBILIARIO	7,300.00	2,080.00	2,080.00	2,080.00	
	MOBILIARIO	0.00	3,000.00	0.00	0.00	
	EQUIPOS COMPUTACIONALES Y PERIFERICOS	27,900.00	108,862.47	108,862.47	100,002.91	
	EQUIPOS DE TELECOMUNICACIONES	0.00	39,880.00	39,880.00	39,765.91	
	AIRE ACONDICIONADO Y REFRIGERACION	0.00	19,050.00	16,900.00	16,900.00	
	SOFTWARES	10,900.00	10,900.00	10,900.00	10,900.00	
	TOTAL	459,665.00	919,202.97	937,992.07	907,922.91	0.99

Fuente: Reporte de específica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

Tabla 37
Reporte de gastos de la Escuela de Posgrado, periodo 2016

FUENTE DE FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	EVALUAC. DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA CONSUMO HUMANO	500.00	1,622.50	1,913.00	1,913.00	
	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	14,585.50	25,312.50	18,864.40	18,864.34	
	REPUESTOS Y ACCESORIOS	6,483.66	7,279.66	7,729.66	7,728.59	
	PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MATERIALES DE OFICINA	15,570.10	16,355.10	16,355.10	9,330.06	
	ASEO, LIMPIEZA Y TOCADOR	6,005.00	6,005.00	6,005.00	3,452.00	
	ELECTRICIDAD, ILUMINACION Y ELECTRONICA	600.00	880.00	880.00	880.00	
	DE COMUNICACIONES Y TELECOMUNICACIONES	240.00	240.00	240.00	240.00	
	MAT. INS. INSTRUMENT. Y ACCESOR.					
	MEDICOS, QUIRURG	204.50	204.50	204.00	0.00	
	ODONTOLOGICOS Y DE LABORATORIO					
	PARA EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS	0.00	2,400.00	3,860.00	3,860.00	

LIB. DIARIOS, REV. Y OTROS BS IMP. NO VINC. A ENSEÑ.	0.00	-480.00	480.00	480.00	
OTROS BIENES	6,000.00	8,861.50	9,541.50	9,241.50	
PASAJES Y GASTOS DE TRANSPORTE	3,290.00	3,290.00	2,720.00	2,630.00	
VIATICOS Y ASIGNACIONES POR COMISION DE SERVICIO	27,908.40	17,908.40	12,910.00	11,650.00	
SERVICIO DE SUMINISTRO DE ENERGIA ELECTRICA	6,000.00	6,000.00	0.00	0.00	
SERVICIO DE TELEFONIA MOVIL	6,000.00	6,000.00	0.00	0.00	
SERVICIO DE TELEFONIA FIJA	1,200.00	1,200.00	0.00	0.00	
SERVICIO DE INTERNET	1,440.00	1,440.00	0.00	0.00	
SERVICIO DE PUBLICIDAD	1,500.00	8,054.00	5,854.00	5,854.00	
SERVICIOS DE IMAGEN INSTITUCIONAL	400.00	400.00	400.00	400.00	
SERVICIO DE IMPRESIONES, ENCUADERNACION Y EMPASTADO	6,810.00	6,810.00	2,190.00	2,190.00	
SERVICIOS DE LIMPIEZA E HIGIENE DE EDIFICACIONES, OFICINAS Y ESTRUCTURAS	0.00	1,000.00	1,550.00	1,550.00	
DE MAQUINARIAS Y EQUIPOS	10,000.00	8,500.00			
DE EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	
REALIZADO POR PERSONAS JURIDICAS	34,440.00	12,670.00	16,370.00	17,170.00	
SERVICIOS DIVERSOS	2,000.00	2,000.00			
CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS	247,387.84	431,014.84	692,065.68	642,079.48	
CONTRIBUCIONES A ESSALUD DE C.A.S.	12,000.00	20,600.00	20,600.00	20,600.00	
MAQUINAS Y EQUIPOS	1,080.00	1,854.00	1,854.00	1,854.00	
MOBILIARIO	400.00	9,000.00	4,300.00	4,300.00	
EQUIPOS COMPUTACIONALES Y PERIFERICOS	10,490.00	1,890.00	1,260.00	1,260.00	
EQUIPOS DE TELECOMUNICACIONES	18,000.00	18,000.00	9,620.00	9,607.68	
MAQUINARIAS, EQUIP.Y MOBILIARIOS DE OTRAS INSTALAC.	17,040.00	15,640.00	0.00	0.00	
SOFTWARES	170.00	170.00	0.00	0.00	
SOFTWARES	1,400.00	1,400.00	0.00	0.00	
TOTAL	460,645.00	645,022.00	839,266.34	778,634.65	1.21

Fuente: Reporte de específica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

Tabla 38

Reporte de gastos de la Escuela de Posgrado, periodo 2017

FUENTE DE FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	EVALUAC. DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA CONSUMO HUMANO	1,303.00	1,303.00	669.00	669.00	
	VESTUARIO, ACCESORIOS Y PRENDAS DIVERSAS	5,000.00	5,000.00	0.00	0.00	
	TEXTILES Y ACABADOS TEXTILES	5,000.00	5,000.00	0.00	0.00	
	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	13,940.00	13,940.00	11,416.06	10,295.34	
	REPUESTOS Y ACCESORIOS	7,681.20	7,681.20	10,011.30	5,351.10	
	PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MATERIALES DE OFICINA	21,267.30	21,267.30	20,547.28	5,717.81	
	AGROPECUARIO, GANADERO Y DE JARDINERIA	50.00	50.00	0.00	0.00	
	ASEO, LIMPIEZA Y TOCADOR	11,729.00	11,729.00	4,278.60	4,186.20	
	ELECTRICIDAD, ILUMINACION Y ELECTRONICA	600.00	600.00	0.00	0.00	
	DE COMUNICACIONES Y TELECOMUNICACIONES	240.00	240.00	0.00	0.00	
	DE CONSTRUCCION Y MAQUINAS	3,116.00	3,116.00	3,116.00	1,558.00	
	MAT. INS. INSTRUMENTAL Y ACCESORIOS					
	MEDICOS, QUIRURG.	409.50	409.50	204.50	144.00	
	ODONTOLOGICOS Y DE LABORATORIO					
	OTROS BIENES	9,000.00	9,000.00	10,050.00	9,747.80	
	PASAJES Y GASTOS DE TRANSPORTE	5,420.00	5,420.00	3,880.00	3,350.00	
	VIATICOS Y ASIGNACIONES POR COMISION DE SERVICIO	28,500.00	28,570.00	14,490.00	13,300.00	
	SERVICIO DE SUMINISTRO DE ENERGIA ELECTRICA	6,000.00	6,000.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE TELEFONIA MOVIL	6,000.00	6,000.00	0.00	0.00	

SERVICIO DE TELEFONIA FIJA	1,200.00	1,200.00	0.00	0.00
SERVICIO DE INTERNET	1,440.00	1,440.00	0.00	0.00
SERVICIO DE PUBLICIDAD	17,000.00	17,000.00	4,000.00	4,000.00
SERVICIO DE IMPRESIONES, ENCUADERNACION Y EMPASTADO	8,790.00	8,790.00	0.00	0.00
SERVICIOS DE LIMPIEZA E HIGIENE DE EDIFICACIONES, OFICINAS Y ESTRUCTURAS	0.00	3,600.00	1,350.00	1,350.00
DE EDIFICACIONES, OFICINAS Y ESTRUCTURAS	25,270.00	25,270.00	270.00	270.00
DE MAQUINARIAS Y EQUIPOS	230.00	230.00	230.00	230.00
DE EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS	42,800.00	42,800.00	34,910.00	33,300.00
SERVICIOS DIVERSOS	614,620.00	611,020.00	931,759.75	895,949.75
CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS	58,550.00	58,550.00	31,800.00	31,080.00
CONTRIBUCIONES A ESSALUD DE C.A.S.	5,269.00	5,269.00	2,592.00	2,453.85
MAQUINAS Y EQUIPOS	16,706.00	16,706.00	33,432.00	31,523.80
MOBILIARIO	10,490.00	10,490.00	0.00	0.00
MAQUINAS Y EQUIPOS	17,040.00	17,040.00	0.00	0.00
EQUIPOS COMPUTACIONALES Y PERIFERICOS	15,916.00	15,916.00	0.00	0.00
MAQUINARIAS, EQUIP. Y MOBILIARIOS DE OTRAS INSTALAC.	3,000.00	3,000.00	0.00	0.00
SOFTWARES	534.00	534.00	0.00	0.00
TOTAL	964,111.00	964,181.00	1,119,006.49	1,054,476.65

Fuente: Reporte de específica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

Tabla 39

Reporte de gastos de la Escuela de Posgrado, periodo 2018

FUENTE DE FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	EVALUAC. DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA CONSUMO HUMANO	800.00	800.00	0.00	0.00	
	VESTUARIO, ACCESORIOS Y PRENDAS DIVERSAS	5,000.00	5,000.00	4,900.00	4,900.00	
	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	5,576.00	5,576.00	5,576.00	4,675.89	
	REPUESTOS Y ACCESORIOS	25,374.31	25,374.31	25,374.31	21,542.36	
	PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MATERIALES DE OFICINA	11,907.61	11,907.61	11,907.61	1,293.62	
	AGROPECUARIO, GANADERO Y DE JARDINERIA	60.00	60.00	60.00	0.00	
	ASEO, LIMPIEZA Y TOCADOR	930.00	930.00	930.00	420.00	
	ELECTRICIDAD, ILUMINACION Y ELECTRONICA	600.00	600.00	0.00	0.00	
	DE COMUNICACIONES Y TELECOMUNICACIONES	240.00	240.00	0.00	0.00	
	MAT. INS. INSTRUMENTAL Y ACCESORIOS					
	MEDICOS, QUIRURG.	204.50	204.50	0.00	0.00	
	ODONTOLOGICOS Y DE LABORATORIO					
	PARA EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS	847.60	847.60	847.60	847.60	
	OTROS BIENES	6,000.00	6,000.00	6,000.00	5,999.95	
	PASAJES Y GASTOS DE TRANSPORTE	1,480.00	1,480.00	1,150.00	1,150.00	
	VIATICOS Y ASIGNACIONES POR COMISION DE SERVICIO	6,090.00	6,090.00	3,720.00	3,720.00	
	SERVICIO DE SUMINISTRO DE ENERGIA ELECTRICA	6,000.00	6,000.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE TELEFONIA MOVIL	6,000.00	6,000.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE TELEFONIA FIJA	1,200.00	1,200.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE INTERNET	1,440.00	1,440.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE PUBLICIDAD	11,100.00	11,100.00	1,800.00	1,800.00	
	SERVICIO DE IMPRESIONES, ENCUADERNACION Y EMPASTADO	8,250.00	8,250.00	0.00	0.00	
	DE EDIFICACIONES, OFICINAS Y ESTRUCTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00	
	DE MAQUINARIAS Y EQUIPOS	4,000.00	4,000.00	0.00	0.00	
	DE EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS	49,600.00	49,600.00	10,780.00	10,580.00	
	CONSULTORIAS	8,000.00	8,000.00	0.00	0.00	
	SERVICIOS DIVERSOS	753,105.00	753,105.00	563,706.70	558,106.65	

CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS	37,200.00	37,200.00	37,200.00	24,980.00	
CONTRIBUCIONES A ESSALUD DE C.A.S.	3,240.00	3,240.00	3,240.00	2,084.85	
MOBILIARIO	10,490.00	10,490.00	0.00	0.00	
MAQUINAS Y EQUIPOS	17,040.00	17,040.00	0.00	0.00	
EQUIPOS COMPUTACIONALES Y PERIFERICOS	6,400.00	6,400.00	0.00	0.00	
MAQUINARIAS, EQUIP Y MOBILIARIOS DE OTRAS INSTALAC.	12,900.00	12,900.00	0.00	0.00	
SOFTWARE	535.40	535.40	0.00	0.00	
TOTAL	1,001,610.42	1,001,610.42	677,192.22	642,100.92	0.64

Fuente: Reporte de específica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

Tabla 40

Reporte de gastos de la Escuela de Posgrado, periodo 2019

FUENTE DE FINANCIAM.	ESPECIFICA GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	EVALUAC. DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA CONSUMO HUMANO	800.00	800.00	0.00	0.00	
	VESTUARIO, ACCESORIOS Y PRENDAS DIVERSAS	5,000.00	5,000.00	4,900.00	4,900.00	
	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	5,576.00	5,576.00	5,576.00	4,675.89	
	REPUESTOS Y ACCESORIOS	25,374.31	25,374.31	25,374.31	21,542.36	
	PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MATERIALES DE OFICINA	11,907.61	11,907.61	11,907.61	1,293.62	
	AGROPECUARIO, GANADERO Y DE JARDINERIA	60.00	60.00	60.00	0.00	
	ASEO, LIMPIEZA Y TOCADOR	930.00	930.00	930.00	420.00	
	ELECTRICIDAD, ILUMINACION Y ELECTRONICA	600.00	600.00	0.00	0.00	
	DE COMUNICACIONES Y TELECOMUNICACIONES	240.00	240.00	0.00	0.00	
	MAT. INS. INSTRUMENTAL Y ACCESORIOS MEDICOS, QUIRURG.	204.50	204.50	0.00	0.00	
	ODONTOLOGICOS Y DE LABORATORIO					
	PARA EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS	847.60	847.60	847.60	847.60	
	OTROS BIENES	6,000.00	6,000.00	6,000.00	5,999.95	
	PASAJES Y GASTOS DE TRANSPORTE	1,480.00	1,480.00	1,150.00	1,150.00	
	VIATICOS Y ASIGNACIONES POR COMISION	6,090.00	6,090.00	3,720.00	3,720.00	
	DE SERVICIO					
	SERVICIO DE SUMINISTRO DE ENERGIA ELECTRICA	6,000.00	6,000.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE TELEFONIA MOVIL	6,000.00	6,000.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE TELEFONIA FIJA	1,200.00	1,200.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE INTERNET	1,440.00	1,440.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE PUBLICIDAD	11,100.00	11,100.00	1,800.00	1,800.00	
	SERVICIO DE IMPRESIONES, ENCUADERNACION Y EMPASTADO	8,250.00	8,250.00	0.00	0.00	
	DE EDIFICACIONES, OFICINAS Y ESTRUCTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00	
	DE MAQUINARIAS Y EQUIPOS	4,000.00	4,000.00	0.00	0.00	
	DE EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS	49,600.00	49,600.00	10,780.00	10,580.00	
	CONSULTORIAS	8,000.00	8,000.00	0.00	0.00	
	SERVICIOS DIVERSOS	753,105.00	753,105.00	563,706.70	558,106.65	
	CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS	37,200.00	37,200.00	37,200.00	24,980.00	
	CONTRIBUCIONES A ESSALUD DE C.A.S.	3,240.00	3,240.00	3,240.00	2,084.85	
	MOBILIARIO	10,490.00	10,490.00	0.00	0.00	
	MAQUINAS Y EQUIPOS	17,040.00	17,040.00	0.00	0.00	
	EQUIPOS COMPUTACIONALES Y PERIFERICOS	6,400.00	6,400.00	0.00	0.00	
	MAQUINARIAS, EQUIP Y MOBILIARIOS DE OTRAS INSTALAC.	12,900.00	12,900.00	0.00	0.00	
	SOFTWARE	535.40	535.40	0.00	0.00	
TOTAL		1,001,610.42	1,001,610.42	677,192.22	642,100.92	0.64

Fuente: Reporte de específica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

En las tablas 36, 37, 38, 39 y 40, se evidencian los gastos a nivel de específica del área de posgrado, de los años 2015 al 2019 respectivamente, se puede observar el gran porcentaje del gasto total de todos los periodos, dados por los servicios diversos, de acuerdo a la naturaleza y necesidad del área para el correcto funcionamiento del área, dejando a los otros conceptos como gastos menores como los suministros de energía eléctrica y repuestos y accesorios en algunos años, los contratos administrativos, y solo para el año 2015 en equipos computacionales y periféricos, siendo así que, para el año 2017 se obtiene el mayor gasto total con S/.1'054,476.65, y el menor gasto total para el año 2018 y 2019 con S/642,100.92, siendo el área con mayor gasto por periodo.

Área del Centro de Idiomas

Tabla 41

Reporte de gastos del Centro de Idiomas, periodo 2015

FUENTE DE FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	EVALUAC. DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	TEXTILES Y ACABADOS TEXTILES	0.00	911.10	911.10	911.10	
	REPUESTOS Y ACCESORIOS	9,166.00	8,981.00	12,056.00	10,122.50	
	PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MATERIALES DE OFICINA	2,618.65	2,618.65	2,618.65	2,617.05	
	ASEQ. LIMPIEZA Y TOCADOR	787.00	787.00	739.90	739.90	
	ELECTRICIDAD, ILUMINACION Y ELECTRONICA	535.00	535.00	0.00	0.00	
	LIBROS, TEXTOS Y OTROS MATERIALES IMPRESOS	7,500.00	7,500.00	2,300.00	2,300.00	
	OTROS BIENES	19,950.00	8,009.00	3,141.00	2,871.00	
	PASAJES Y GASTOS DE TRANSPORTE VIATICOS Y ASIGNACIONES POR COMISION DE SERVICIO	600.00	560.00	360.00	360.00	
	2,520.00	1,950.00	2,580.00	2,580.00		
	SERVICIO DE SUMINISTRO DE ENERGIA ELECTRICA	0.00	23,147.00	23,146.90	23,146.90	
	SERVICIO DE AGUA Y DESAGUE	300.00	300.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE TELEFONIA MOVIL	2,304.00	2,304.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE TELEFONIA FIJA	720.00	720.00	0.00	0.00	
	SERVICIOS DE IMAGEN INSTITUCIONAL	10,800.00	800.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE IMPRESIONES, ENCUADERNACION Y EMPASTADO	520.00	520.00	0.00	0.00	
	DE MAQUINARIAS Y EQUIPOS	2,000.00	2,000.00	0.00	0.00	
	REALIZADO POR PERSONAS JURIDICAS	750.00	750.00	0.00	0.00	
	ELABORACION DE PROGRAMAS INFORMATICOS	0.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	
	SERVICIOS DIVERSOS	36,274.75	145,501.75	138,190.55	104,685.55	
	CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS	11,400.00	11,400.00	11,400.00	10,450.00	
	CONTRIBUCIONES A ESSALUD DE C.A.S.	1,026.00	1,026.00	1,026.00	940.50	
	COSTO DE CONSTRUCCION POR ADMINIST. DIRECTA - BIENES	60.00	60.00	0.00	0.00	
	MAQUINAS Y EQUIPOS	977.60	14,511.60	14,511.60	14,342.42	

MOBILIARIO	3,263.08	3,263.08	0.00	0.00
MOBILIARIO	13,200.00	300.00	0.00	0.00
EQUIPOS COMPUTACIONALES Y PERIFERICOS	21,507.92	59,987.92	7,715.00	7,317.08
EQUIPOS DE TELECOMUNICACIONES	0.00	11,580.00	11,580.00	11,507.74
AIRE ACONDICIONADO Y REFRIGERACION	1,040.00	1,040.00	555.00	555.00
ASEO, LIMPIEZA Y COCINA	0.00	1,320.00	0.00	0.00
MAQUINARIAS, EQUIPOS Y MOBILIARIOS DE OTRAS INSTALACIONES	0.00	3,600.00	3,560.00	3,560.00
TOTAL	149,820.00	325,983.10	246,391.70	209,006.74

Fuente: Reporte de específica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

Tabla 42

Reporte de gastos del Centro de Idiomas, periodo 2016

FUENTE DE FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	EVALUAC. DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	TEXTILES Y ACABADOS TEXTILES	1,600.00	0.00	0.00	0.00	
	REPUESTOS Y ACCESORIOS	6,843.10	6,843.10	6,843.09	6,528.51	
	PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MATERIALES DE OFICINA	3,114.26	3,114.26	3,114.26	2,388.52	
	ASEO, LIMPIEZA Y TOCADOR	2,535.20	2,535.20	2,535.20	1,713.90	
	ELECTRICIDAD, ILUMINACION Y ELECTRONICA	3,974.00	3,974.00	3,974.00	3,974.00	
	DE SEGURIDAD	150.00	150.00	0.00	0.00	
	LIBROS, TEXTOS Y OTROS MATERIALES IMPRESOS	2,000.00	500.00	430.00	430.00	
	PARA EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS	1,600.00	1,600.00	1,600.00	0.00	
	HERRAMIENTAS	430.00	430.00	0.00	0.00	
	OTROS BIENES	1,800.00	3,400.00	3,400.00	3,400.00	
	PASAJES Y GASTOS DE TRANSPORTE	360.00	360.00	160.00	160.00	
	VIATICOS Y ASIGNACIONES POR COMISION DE SERVICIO	2,520.00	2,520.00	1,090.00	1,050.00	
	SERVICIO DE IMPRESIONES, ENCUADERNACION Y EMPASTADO	1,200.00	1,200.00	0.00	0.00	
	DE EDIFICACIONES, OFICINAS Y ESTRUCTURAS	18,479.33	1,051.33	0.00	0.00	
	REALIZADO POR PERSONAS JURIDICAS	630.00	630.00	0.00	0.00	
	SERVICIOS DIVERSOS	47,055.11	93,667.11	133,690.50	107,621.00	
	CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS	12,000.00	12,000.00	12,000.00	11,999.33	
	CONTRIBUCIONES A ESSALUD DE C.A.S.	1,080.00	1,080.00	1,080.00	1,079.10	
	MAQUINAS Y EQUIPOS	5,999.00	5,999.00	0.00	0.00	
	MOBILIARIO	900.00	900.00	0.00	0.00	
	MAQUINAS Y EQUIPOS	0.00	0.00	0.00	0.00	
	MOBILIARIO	2,640.00	2,640.00	0.00	0.00	
	EQUIPOS COMPUTACIONALES Y PERIFERICOS	15,000.00	15,000.00	0.00	0.00	
	EQUIPOS DE TELECOMUNICACIONES	5,680.00	5,680.00	0.00	0.00	
	AIRE ACONDICIONADO Y REFRIGERACION	350.00	350.00	0.00	0.00	
	MAQUINARIAS, EQUIP. Y MOBILIARIOS DE OTRAS INSTALAC.	9,480.00	18,960.00	0.00	0.00	
	TOTAL	147,420.00	184,584.00	169,917.05	140,344.36	0.76

Fuente: Reporte de específica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

Tabla 43

Reporte de gastos del Centro de Idiomas, periodo 2017

FUENTE DE FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	EVALUAC. DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MATERIALES DE OFICINA	1,865.13	1,865.13	1,865.13	1,865.13	
	ASEO, LIMPIEZA Y TOCADOR	2,057.00	2,057.00	2,056.90	1,695.30	
	PARA EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS	12.00	12.00	118.50	118.50	
	OTROS BIENES	1,800.00	1,800.00	1,800.00	1,800.00	

SERVICIO DE PUBLICIDAD	1,000.00	1,000.00	2,000.00	2,000.00	
SERVICIO DE IMPRESIONES, ENCUADERNACION Y EMPASTADO	7,000.00	7,000.00	6,157.50	0.00	
SERVICIOS DIVERSOS	66,188.00	66,188.00	145,559.33	116,583.83	
CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS	12,000.00	12,000.00	13,300.00	12,600.00	
CONTRIBUCIONES A ESSALUD DE C.A.S.	1,080.00	1,080.00	1,170.00	1,170.00	
MAQUINAS Y EQUIPOS	610.00	610.00	0.00	0.00	
TOTAL	93,612.13	93,612.13	174,027.36	137,832.76	1.47

Fuente: Reporte de específica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

Tabla 44

Reporte de gastos del Centro de Idiomas, periodo 2018

FUENTE DE FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	EVALUAC. DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	991.44	991.44	1,491.44	1,271.05	
	REPUESTOS Y ACCESORIOS	32,429.33	32,429.33	30,131.08	12,213.80	
	PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MATERIALES DE OFICINA	21,384.40	21,384.40	26,082.40	13,210.46	
	AGROPECUARIO, GANADERO Y DE JARDINERIA	100.00	100.00	100.00	0.00	
	ASEO, LIMPIEZA Y TOCADOR	545.00	545.00	0.00	0.00	
	DE SEGURIDAD	276.00	276.00	276.00	255.00	
	MEDICAMENTOS	32.10	32.10	0.00	0.00	
	PARA EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS	0.00	706.00	706.00	682.00	
	OTROS BIENES	8,400.00	8,400.00	9,684.00	9,132.50	
	PASAJES Y GASTOS DE TRANSPORTE	0.00	300.00	300.00	300.00	
	VIATICOS Y ASIGNACIONES POR COMISION DE SERVICIO	6,840.00	6,540.00	540.00	540.00	
	SERVICIO DE TELEFONIA MOVIL	720.00	720.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE TELEFONIA FIJA	1,200.00	1,200.00	0.00	0.00	
	SERVICIO DE PUBLICIDAD	3,920.00	3,920.00	3,590.00	3,320.00	
	SERVICIO DE IMPRESIONES, ENCUADERNAC. Y EMPASTADO	72,690.00	72,690.00	51,200.00	44,862.80	
	SERVICIOS DE LIMPIEZA E HIGIENE	3,600.00	3,600.00	0.00	0.00	
	DE MAQUINARIAS Y EQUIPOS	3,600.00	3,600.00	0.00	0.00	
	SERVICIOS DIVERSOS	171,448.98	171,658.98	473,590.63	295,162.40	
	CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS	42,600.00	42,600.00	42,600.00	37,027.66	
	CONTRIBUCIONES A ESSALUD DE C.A.S.	3,672.00	3,672.00	3,672.00	3,313.25	
	MAQUINAS Y EQUIPOS	23,322.00	26,920.00	28,143.23	28,142.23	
	MOBILIARIO	1,250.00	2,440.00	2,440.00	2,440.00	
	MAQUINAS Y EQUIPOS	1,500.00	1,500.00	0.00	0.00	
	EQUIPOS COMPUTACIONALES Y PERIFERICOS	12,758.00	9,160.00	0.00	0.00	
	EQUIP. DE COMUNICACIONES PARA REDES INFORMATICAS	8,000.00	8,000.00	8,000.00	0.00	
	AIRE ACONDICIONADO Y REFRIGERACION	1,100.00	1,100.00	0.00	0.00	
	EQUIPOS E INSTRUMENTOS DE MEDICION	1,920.00	1,920.00	1,920.00	1,920.00	
	TOTAL	424,299.25	426,405.25	684,466.78	453,793.15	1.06

Fuente: Reporte de específica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

Tabla 45

Reporte de gastos del Centro de Idiomas, periodo 2019

FUENTE DE FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	EVALUAC. DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	934.80	934.80	934.80	119.90	
	REPUESTOS Y ACCESORIOS	12,117.60	12,117.60	6,906.90	5,969.43	
	PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MATERIALES DE OFICINA	14,156.80	14,156.80	14,156.80	9,558.19	
	OTROS BIENES	8,400.00	8,400.00	8,400.00	8,400.00	
	PASAJES Y GASTOS DE TRANSPORTE	0.00	700.00	420.00	420.00	

VIATICOS Y ASIGNACIONES POR COMISION DE SERVICIO	6,840.00	6,560.00	1,260.00	1,260.00	
SERVICIO DE TELEFONIA MOVIL	720.00	720.00	0.00	0.00	
SERVICIO DE TELEFONIA FIJA	2,472.00	2,472.00	0.00	0.00	
SERVICIOS DE LIMPIEZA E HIGIENE	4,500.00	4,500.00	0.00	0.00	
SERVICIO DE IMPRESIONES, ENCUADERNACION Y EMPASTADO	30,148.00	47,698.00	17,550.00	17,550.00	
SERVICIOS DIVERSOS	235,848.00	235,848.00	263,386.50	257,626.00	
CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS	40,800.00	40,800.00	40,800.00	38,300.00	
CONTRIBUCIONES A ESSALUD DE C.A.S.	3,672.00	3,672.00	3,672.00	3,366.00	
AGUINALDOS DE C.A.S.	1,800.00	1,800.00	1,800.00	0.00	
MAQUINARIAS, EQUIP Y MOBILIARIOS DE OTRAS INSTALAC.	39,900.00	43,855.00	43,855.00	0.00	
TOTAL	402,309.20	424,234.20	403,142.00	342,569.52	0.81

Fuente: Reporte de específica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

En las tablas 41, 42, 43, 44 y 45, se evidencian los gastos a nivel de específica del área del centro de idiomas, de los años 2015 al 2019 respectivamente, como se puede observar, la mitad del gasto total de todos los periodos, o gran parte de ella, está dada por los servicios diversos al igual que las áreas anteriores, seguidos por los contratos administrativos, teniendo así el mayor gasto el año 2018 con S/. 453,793.15, y el menor gasto el año S/. 137,832.76.

Área de CIPTALD

Tabla 46

Reporte de gastos CIPTALD-Tulumayo, periodo 2015

FTE. FINANCI.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA CONSUMO ANIMAL	58,383.00	66,767.60	81,214.68	76,252.68	
	CALZADO	389.00	389.00	389.00	389.00	
	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	10,365.00	13,594.60	13,731.40	12,495.25	
	LUBRICANTES, GRASAS Y AFINES	300.00	382.00	382.00	82.00	
	AGROPECUARIO, GANADERO Y DE JARDINERIA	0.00	1,840.00	1,840.00	1,840.00	
	DE VEHICULOS	0.00	112.00	112.00	112.00	
	MEDICAMENTOS	0.00	12,882.00	0.00	0.00	
	SUMINISTROS DE USO ZOOTECNICO	4,010.00	4,220.00	3,882.00	3,881.75	
	FERTILIZANTES, INSECTICIDAS, FUNGICIDAS Y SIMILARES	0.00	1,840.00	1,840.00	1,840.00	
	PRODUCTOS FARMACEUTICOS DE USO ANIMAL	0.00	9,790.00	10,148.00	10,148.00	
	PRODUCTOS QUIMICOS	0.00	810.00	750.00	750.00	
	OTROS BIENES	6,000.00	9,871.00	8,800.00	8,800.00	
	VIATICOS Y ASIGNACIONES POR COMISION DE SERVICIO	0.00	9,240.00	9,570.00	9,570.00	
	SERVICIOS DIVERSOS	6,018.68	33,558.68	44,161.07	44,161.07	
	CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS	115,916.04	115,916.04	115,916.04	106,991.67	
	CONTRIBUCIONES A ESSALUD DE C.A.S.	9,233.28	9,233.28	9,233.28	9,233.28	
	EQUIPOS COMPUTACIONALES Y PERIFERICOS	2,850.00	2,850.00	2,850.00	2,718.95	
	EQUIPOS DE TELECOMUNICACIONES	1,915.00	2,895.00	2,895.00	2,876.93	
	TOTAL	215,380.00	296,191.20	307,714.47	292,142.58	0.99

Fuente: Reporte de específica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

Tabla 47**Reporte de gastos CIPTALD-La Divisoria, periodo 2015**

FTE. FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA CONSUMO ANIMAL	9,985.00	6,736.40	600.00	5,492.00	
	OTROS BIENES	15.00	0.00	0.00	0.00	
	TOTAL	10,000.00	6,736.40	600.00	5,492.00	0.82

Fuente: Reporte de especifica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

Tabla 48**Reporte de gastos CIPTALD-Puerto Sungaro, periodo 2015**

FTE. FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA CONSUMO ANIMAL	2,445.00	2,180.00	0.00	0.00	
	LUBRICANTES, GRASAS Y AFINES	300.00	300.00	300.00	0.00	
	REPUESTOS Y ACCESORIOS	450.00	450.00	450.00	255.48	
	PAPELERIA EN GRAL. UTILES Y MAT. DE OFICINA	300.88	300.88	300.88	238.01	
	AGROPECUARIO, GANADERO Y DE JARDINERIA	2,080.00	240.00	0.00	0.00	
	FERTILIZANTES, INSECT., FUNGICIDAS Y SIMILARES	564.00	564.00	510.00	0.00	
	PRODUCTOS QUIMICOS	3,855.00	3,855.00	2,266.25	1,310.00	
	OTROS BIENES	5.12	0.00	0.00	0.00	
	TOTAL	10,000.00	7,889.88	3,827.13	1,803.49	0.23

Fuente: Reporte de especifica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

Tabla 49**Reporte de gastos CIPTALD-Tulumayo, periodo 2016**

FTE. FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA CONSUMO ANIMAL	57,123.50	50,287.50	49,924.82	49,486.07	
	VESTUARIO, ACCESORIOS Y PRENDAS DIVERSAS	1,120.00	1,120.00	1,120.00	1,112.00	
	CALZADO	374.00	374.00	374.00	374.00	
	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	16,659.33	27,028.33	26,668.39	26,668.35	
	LUBRICANTES, GRASAS Y AFINES	230.00	230.00	456.00	423.90	
	REPUESTOS Y ACCESORIOS	290.00	530.00	530.00	530.00	
	AGROP, GANAD. Y DE JARDINERIA	2,180.00	2,180.00	2,180.00	2,180.00	
	MEDICAMENTOS	200.00	200.00	0.00	0.00	
	SUMINISTROS DE USO ZOOTECNICO	0.00	580.00	0.00	0.00	
	FERTILIZANTES, INSECT. FUNG. Y SIMILARES	276.00	276.00	276.00	276.00	
	PRODUCTOS FARMACEUTICOS DE USO ANIMAL	3,240.00	3,243.00	3,832.00	3,798.10	
	PRODUCTOS QUIMICOS	250.00	500.00	750.00	750.00	
	OTROS BIENES	6,000.00	6,000.00	6,500.35	6,000.00	
	VIAICOS Y ASIGNACIONES POR COMISION DE SERVICIO	2,790.00	6,660.00	6,660.00	6,660.00	
	SERVICIO DE SUMINISTRO DE ENERGIA ELECTRICA	0.00	100.00	0.00	0.00	
	DE MAQUINARIAS Y EQUIPOS	490.00	490.00	490.00	490.00	
	SERVICIOS DIVERSOS	10,044.17	9,500.17	10,000.35	9,200.00	
	CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS	102,600.00	80,600.00	102,600.00	74,426.33	
	CONTRIBUCIONES A ESSALUD DE C.A.S.	9,234.00	10,234.00	9,234.00	6,496.50	
	MAQUINARIAS, EQUIP Y MOBILIARIOS DE OTRAS INSTALAC	4,765.00	4,765.00	0.00	0.00	
	TOTAL	217,866.00	204,898.00	221,595.91	188,871.25	0.92

Fuente: Reporte de especifica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

Tabla 50*Reporte de gastos CIPTALD-La Divisoria, periodo 2016*

FTE. FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA CONSUMO ANIMAL	7,209.90	7,224.90	7,224.90	7,113.30	
	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	300.00	300.00	300.00	300.00	
	PRODUCTOS QUIMICOS	2,790.00	2,290.00	2,290.00	0.00	
	OTROS BIENES	0.00	-15.00	0.00	0.00	
	SERVICIOS DIVERSOS	0.10	200.10	200.10	200.00	
	TOTAL	10,300.00	10,000.00	10,015.00	7,613.30	0.76

Fuente: Reporte de específica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

Tabla 51*Reporte de gastos CIPTALD-Puerto Sungaro, periodo 2016*

FTE. FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA CONSUMO ANIMAL	2,835.00	2,835.00	6,335.00	5,772.25	
	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	0.00	345.00	645.00	345.00	
	LUBRICANTES, GRASAS Y AFINES	294.00	294.00	294.00	294.00	
	REPUESTOS Y ACCESORIOS	511.13	511.13	511.13	498.98	
	PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MATERIALES DE OFICINA	265.60	265.60	265.60	233.21	
	AGROPECUARIO, GANADERO Y DE JARDINERIA	2,530.00	2,530.00	2,530.00	2,520.00	
	LIBROS, TEXTOS Y OTROS MATERIALES IMPRESOS	0.00	0.00	0.00	0.00	
	FERTILIZANTES, INSECTICIDAS, FUNGICIDAS Y SIMILARES	810.00	810.00	810.00	810.00	
	PRODUCTOS QUIMICOS	2,750.00	2,750.00	3,000.00	750.00	
	OTROS BIENES	4.00	4.00	0.00	0.00	
	DE MAQUINARIAS Y EQUIPOS	0.00	120.00	120.00	120.00	
	SERVICIOS DIVERSOS	0.27	1,440.27	2,040.00	1,440.00	
	TOTAL	10,000.00	11,905.00	16,550.73	12,783.44	1.07

Fuente: Reporte de específica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

Tabla 52*Reporte de gastos CIPTALD-Tulumayo, periodo 2017*

FTE. FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	ALIMENT. Y BEBIDAS PARA CONS. ANIM.	49,667.80	49,667.80	43,856.63	45,742.78	
	VEST., ACCESORIOS Y PRENDAS DI.	1,120.00	1,120.00	1,360.00	1,360.00	
	CALZADO	374.00	374.00	425.00	425.00	
	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	22,659.20	22,659.20	25,663.40	22,874.07	
	LUBRICANTES, GRASAS Y AFINES	230.00	230.00	0.00	0.00	
	AGROPECUARIO, GANADERO Y DE JARD.	2,840.00	2,840.00	2,840.00	2,840.00	
	ELECTRICIDAD, ILUMINACION Y ELECTRONICA	250.00	250.00	0.00	0.00	
	MEDICAMENTOS	200.00	200.00	0.00	0.00	
	PRODUCTOS FARMACEUT. DE USO ANIMAL	3,240.00	3,240.00	5,184.00	5,184.00	
	PARA EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS	1,962.50	1,962.50	1,962.50	1,962.50	
	PRODUCTOS QUIMICOS	250.00	250.00	500.00	500.00	
	OTROS BIENES	6,417.00	6,417.00	6,000.00	6,000.00	
	PASAJES Y GASTOS DE TRANSPORTE	240.00	240.00	0.00	0.00	

VIAICOS Y ASIGNACIONES POR COMISION DE SERVICIO	2,160.00	2,160.00	2,880.00	2,160.00	
SERV. DE SUMINIST. DE ENERGIA ELECT.	42.20	42.20	135.60	42.20	
SERVICIO DE TELEFONIA MOVIL	43.00	43.00	0.00	0.00	
SERVICIOS DIVERSOS	23,838.00	23,838.00	19,334.00	19,334.00	
CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERV.	92,400.00	92,400.00	102,500.00	97,200.00	
CONTRIBUCIONES A ESSALUD DE C.A.S	8,316.00	8,316.00	8,406.00	8,316.00	
MAQUINARIAS, EQUIP. Y MOBILIARIOS DE OTRAS INSTALAC.	4,765.00	4,765.00	5,400.00	5,400.00	
TOTAL	221,014.70	221,014.70	226,447.13	219,340.55	0.99

Fuente: Reporte de especifica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

Tabla 53

Reporte de gastos CIPTALD-La Divisoria, periodo 2017

FUENTE DE FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	DE VEHICULOS	1,791.00	1,791.00	1,791.00	1,791.00	
	SERVICIOS DIVERSOS	120.00	120.00	120.00	120.00	
	TOTAL	1,911.00	1,911.00	1,911.00	1,911.00	1.00

Fuente: Reporte de especifica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

Tabla 54

Reporte de gastos CIPTALD-Puerto Sungaro, periodo 2017

FTE. FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA CONSUMO ANIMAL	0.00	4,270.00	10,574.60	6,769.60	
	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	300.00	300.00	0.00	0.00	
	REPUESTOS Y ACCESORIOS	511.13	511.13	562.26	460.00	
	PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MATERIALES DE OFICINA	156.10	156.10	156.10	124.41	
	DE VEHICULOS	2,497.00	2,497.00	0.00	0.00	
	PRODUCTOS QUIMICOS	250.00	250.00	750.00	750.00	
	VIAICOS Y ASIGNACIONES POR COMISION DE SERVICIO	540.00	540.00	1,080.00	1,080.00	
	SERVICIO DE SUMINISTRO DE ENERGIA ELECTRICA	93.00	93.00	183.60	128.90	
	DE EDIFICACIONES, OFICINAS Y ESTRUCTURAS	2,497.00	2,497.00	0.00	0.00	
	DE VEHICULOS	2,497.00	2,497.00	0.00	0.00	
	DE MAQUINARIAS Y EQUIPOS	2,497.00	2,497.00	2,497.00	2,497.00	
	SERVICIOS DIVERSOS	1,000.00	3,000.00	11,211.10	9,211.10	
	TOTAL	12,838.23	19,108.23	27,014.66	21,021.01	1.10

Fuente: Reporte de especifica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

Tabla 55

Reporte de gastos CIPTALD-Tulumayo, periodo 2018

FTE. FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA CONSUMO ANIMAL	61,503.55	61,503.55	61,503.55	62,023.05	

VESTUARIO, ACCESORIOS Y PRENDAS DIVERSAS	238.00	238.00	238.00	238.00	
CALZADO	374.00	374.00	299.00	299.00	
COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	19,835.60	19,835.60	22,083.50	20,065.76	
LUBRICANTES, GRASAS Y AFINES	230.00	230.00	470.00	200.00	
AGROPECUARIO, GANADERO Y DE JARDINERIA	8,400.00	8,400.00	4,900.00	4,875.00	
MEDICAMENTOS	100.00	100.00	0.00	0.00	
FERTILIZANTES, INSECTICIDAS, FUNGICIDAS Y SIMILARES	11,112.00	11,112.00	14,662.00	14,627.00	
PRODUCTOS FARMACEUTICOS DE USO ANIMAL	3,464.00	3,464.00	3,382.00	3,382.00	
PARA EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS	400.00	400.00	360.00	360.00	
HERRAMIENTAS	4,523.00	9,046.00	2,315.00	2,215.00	
PRODUCTOS QUIMICOS	0.00	280.00	545.00	545.00	
OTROS BIENES	7,950.00	7,950.00	8,186.00	7,130.00	
PASAJES Y GASTOS DE TRANSPORTE	960.00	960.00	1,100.00	140.00	
VIAJICOS Y ASIGNACIONES POR COMISION DE SERVICIO	4,320.00	4,320.00	2,340.00	2,880.00	
SERVICIOS DIVERSOS	8,437.50	8,157.50	20,087.50	20,087.50	
CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS	100,800.00	100,800.00	100,800.00	0.00	
CONTRIBUCIONES A ESSALUD DE C.A.S.	8,640.00	8,640.00	8,640.00	0.00	
EQUIPO DE USO AGRICOLA Y PESQUERO	2,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	
EQUIPOS E INSTRUMENTOS DE MEDICION	1,200.00	1,200.00	4,800.00	4,800.00	
MAQUINARIAS, EQUIP Y MOBILIARIOS DE OTRAS INSTALAC	3,565.00	3,565.00	0.00	0.00	
TOTAL	248,052.65	252,575.65	258,711.55	145,867.31	0.58

Fuente: Reporte de específica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

Tabla 56

Reporte de gastos CIPTALD-La Divisoria, periodo 2018

FTE. FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA CONSUMO ANIMAL	7,088.40	9,578.40	9,578.40	9,445.50	
	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	421.60	421.60	421.60	0.00	
	PARA EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS	960.00	960.00	960.00	960.00	
	PRODUCTOS QUIMICOS	2,490.00	0.00	0.00	0.00	
	PASAJES Y GASTOS DE TRANSPORTE	280.00	280.00	700.00	560.00	
	VIAJICOS Y ASIGNACIONES POR COMISION DE SERVICIO	720.00	720.00	1,860.00	1,500.00	
	SERVICIO DE SUMINISTRO DE ENERGIA ELECTRICA	124.20	124.20	124.20	124.20	
	REALIZADO POR PERSONAS JURIDICAS	840.00	840.00	990.00	780.00	
	SERVICIOS DIVERSOS	3,130.00	3,130.00	4,550.00	4,550.00	
	TOTAL	16,054.20	16,054.20	19,184.20	17,919.70	1.12

Fuente: Reporte de específica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

Tabla 57*Reporte de gastos CIPTALD-Puerto Sungaro, periodo 2018*

FTE. FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA CONSUMO ANIMAL	3,335.00	2,555.00	3,635.00	3,234.80	
	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	920.04	920.04	920.04	634.70	
	LUBRICANTES, GRASAS Y AFINES	294.00	294.00	294.00	294.00	
	REPUESTOS Y ACCESORIOS	766.68	766.68	766.68	709.78	
	PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MATERIALES DE OFICINA	265.94	265.94	265.94	193.60	
	FERTILIZANTES, INSECTICIDAS, FUNGICIDAS Y SIMILARES	2,730.00	2,730.00	2,730.00	2,700.00	
	PRODUCTOS FARMACEUTICOS DE USO ANIMAL	600.00	1,200.00	600.00	600.00	
	PRODUCTOS QUIMICOS	1,680.00	1,380.00	521.00	521.00	
	OTROS BIENES	2,200.00	2,200.00	2,200.00	2,200.00	
	VIATICOS Y ASIGNACIONES POR COMISION DE SERVICIO	0.00	1,080.00	3,520.00	3,020.00	
	TOTAL	12,791.66	13,391.66	15,452.66	14,107.88	1.05

Fuente: Reporte de específica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

Tabla 58*Reporte de gastos CIPTALD-Tulumayo, periodo 2019*

FTE. FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA CONSUMO ANIMAL	57,044.57	57,044.57	62,595.57	53,623.70	
	VESTUARIO, ACCESORIOS Y PRENDAS DIVERSAS	711.96	711.96	0.00	0.00	
	CALZADO	533.75	533.75	0.00	0.00	
	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	25,556.50	25,556.50	31,156.50	15,684.89	
	LUBRICANTES, GRASAS Y AFINES	288.00	288.00	0.00	0.00	
	REPUESTOS Y ACCESORIOS	2,700.00	2,700.00	900.00	510.90	
	PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MATERIALES DE OFICINA	143.25	143.25	143.25	114.46	
	AGROPECUARIO, GANADERO Y DE JARDINERIA	5,194.00	5,194.00	0.00	0.00	
	ELECTRICIDAD, ILUMINACION Y ELECTRONICA	15.00	15.00	15.00	15.00	
	DE CONSTRUCCION Y MAQUINAS	196.00	196.00	196.00	184.00	
	FERTILIZANTES, INSECTICIDAS, FUNGICIDAS Y SIMILARES	2,555.00	2,555.00	0.00	0.00	
	PRODUCTOS FARMACEUTICOS DE USO ANIMAL	5,773.25	5,773.25	6,374.00	6,374.00	
	PARA EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS	9,999.60	9,999.60	8,202.00	7,967.00	
	PRODUCTOS QUIMICOS	3,150.00	3,150.00	360.00	0.00	
	OTROS BIENES	6,190.00	6,660.00	6,650.00	6,650.00	
	PASAJES Y GASTOS DE TRANSPORTE	980.00	980.00	140.00	140.00	
	VIATICOS Y ASIGNACIONES POR COMISION DE SERVICIO	3,780.00	3,780.00	360.00	360.00	
	REALIZADO POR PERSONAS JURIDICAS	210.00	210.00	210.00	210.00	
	SERVICIOS DIVERSOS	7,533.00	7,518.00	10,515.00	10,515.00	
	CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS	84,000.00	84,000.00	84,000.00	79,100.00	
	CONTRIBUCIONES A ESSALUD DE C.A.S.	7,560.00	7,560.00	7,560.00	6,930.00	
	AGUINALDOS DE C.A.S.	4,200.00	4,200.00	4,200.00	0.00	
	MAQUINARIAS, EQUIP Y MOBILIARIOS DE OTRAS INSTALAC	4,700.00	4,700.00	0.00	0.00	
	TOTAL	233,013.88	233,468.88	223,577.32	188,378.95	0.81

Fuente: Reporte de específica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

Tabla 59*Reporte de gastos CIPTALD-La Divisoria, periodo 2019*

FTE. FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA CONSUMO ANIMAL	14,488.50	14,488.50	7,244.25	925.00	
	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	521.11	521.11	521.11	0.00	
	PRODUCTOS QUIMICOS	2,400.00	2,400.00	0.00	0.00	
	OTROS BIENES	480.00	480.00	1,080.00	1,080.00	
	PASAJES Y GASTOS DE TRANSPORTE	280.00	280.00	280.00	280.00	
	VIAJICOS Y ASIGNACIONES POR COMISION DE SERVICIO	780.00	780.00	780.00	780.00	
	REALIZADO POR PERSONAS JURIDICAS	420.00	420.00	360.00	360.00	
	SERVICIOS DIVERSOS	2,234.64	2,234.64	8,620.00	8,620.00	
	TOTAL	21,604.25	21,604.25	18,885.36	12,045.00	0.56

Fuente: Reporte de específica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

Tabla 60*Reporte de gastos CIPTALD-Puerto Sungaro, periodo 2019*

FTE. FINANCIAM.	ESPECIFICA DE GASTO	PIA	PIM	CERTIFICACION	DEVENGADO	DEVENG./PIM
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
	ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA CONSUMO ANIMAL	2,577.80	2,577.80	2,577.80	487.00	
	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES	974.16	6,974.16	6,974.16	6,000.00	
	REPUESTOS Y ACCESORIOS	1,800.00	1,800.00	600.00	510.89	
	PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MATERIALES DE OFICINA	196.55	196.55	196.55	105.42	
	RODUCTOS FARMACEUTICOS DE USO ANIMAL	0.00	296.00	296.00	296.00	
	VIAJICOS Y ASIGNACIONES POR COMISION DE SERVICIO	1,480.00	2,790.00	3,930.00	3,570.00	
	SERVICIOS DIVERSOS	1,080.00	5,080.00	6,080.00	6,080.00	
	TOTAL	8,108.51	19,714.51	20,654.51	17,049.31	0.86

Fuente: Reporte de específica de gastos de la oficina de planificación de la UNAS.

En Las tablas 46 al 60, se evidencia el detalle por específica de gastos del área de CIPTALD, por su ubicación en Tulumayo, La divisoria y Puerto Sungaro, de los años 2015-2019, observando que los mayores gastos se realizan cada periodo son en Tulumayo bajo los servicios de contratos administrativos de servicios, abarcando la mitad o mayor a esta del total del gasto de cada periodo, en segundo lugar, Puerto Sungaro, siendo La divisoria quien menos gastos realiza, ambas con la mayoría de gasto bajo los servicios diversos.

3.3. Verificación de hipótesis:

3.3.1. Hipótesis general:

Hipótesis: débil gestión universitaria + el inapropiado destino de los escasos recursos incide en el nivel de eficiencia en la recaudación y uso de los recursos propios.

- H_0 : **NO inciden**
- H_a : **SI inciden**

Según los resultados obtenidos, en base al análisis de los datos, se evidencia que los documentos de gestión de la UNAS, como los que dependen de ella, no existen, no están actualizados, o en muchos de los casos, no tienen una evaluación periódica continua, generando así conflictos dentro de la institución, lo que se traduce en ineficiencia en la recaudación de los RDR, asimismo, el inapropiado destino y uso de estos recursos se da porque no se gasta adecuadamente, ya que los ingresos generados son mayores que los gastos, quedando un saldo residual, del cual se desconoce el destino de las mismas, por tanto, se acepta la hipótesis alterna (H_a).

H_a : “La débil gestión universitaria y el inapropiado destino de los escasos recursos **SI inciden** en el nivel de eficiencia en la recaudación y uso de los recursos propios”

3.3.2. Hipótesis específica

Para las hipótesis específicas se aplican las mismas razones y sistema de verificación de hipótesis, de Hipótesis Nula (H_0) e Hipótesis altera (H_a), teniendo por resultado:

- La débil gestión universitaria **SI incide** en el nivel de eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la UNAS.
- El inapropiado destino de los escasos recursos y la carencia de transparencia de su ejecución **SI incide** en la eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la UNAS.
- Un adecuado uso de los escasos recursos **SI incide** en el nivel de recaudación de los recursos propios de la UNAS.

3.4. Discusión de resultados

A partir de los Resultados aceptamos la hipótesis alterna (Ha), de la hipótesis general, debido a la fuerte relación y dependencia ente la débil gestión universitaria y el inapropiado destino de los escasos recursos con el nivel de eficiencia en la recaudación y uso de los recursos propios de la Universidad Nacional Agraria de la Selva.

Los resultados obtenidos, concuerdan con la teoría de diversos autores, guardando una relación más sostenida con Greco (2004), ya que, al igual que el autor, evidenciamos que la débil gestión universitaria altera de manera negativa la eficiencia. Este efecto negativo de la eficiencia repercute el destino inapropiado de los recursos, al mismo tiempo en la recaudación y uso de los RDR de la universidad.

En segundo lugar, reconocemos la primera hipótesis alternativa, de la primera hipótesis específica, en donde, la débil gestión universitaria, si dificulta el nivel de eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la UNAS.

El resultado de la primera hipótesis, coincide con Sosa (2016), quien en su tesis afirma que una precaria gestión tiene incidencia, e impacta negativamente en los RDR de la entidad, y no solo en su captación, sino también en su uso y ejecución., asimismo, Melgarejo (2012), en su artículo, evidencia que las universidades para tratar de solventar la brecha presupuestal, recurren a financiarse bajo las RDR, pero debido a su deficiente gestión universitaria, es muy dificultoso para la universidad competir al ritmo de otras empresas privadas, generando así un bajo nivel de recaudación de los recursos propios, y por consecuente su uso.

En tercer lugar, aceptamos la segunda hipótesis alternativa de la segunda hipótesis específica, el inapropiado destino de los escasos recursos y la carencia de la transparencia de su ejecución, si dificulta la eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la UNAS.

Para este resultado, nos afianzamos bajo la tesis de Vásquez (991), en el cual concluye que tanto los objetivos cualitativos como cuantitativos, están mal orientados priorizando otros fines fuera de los de carácter empresarial, el cual es su razón de ser, asimismo, De la Cruz (2013), al analizar la rentabilidad de producción del Centro de Investigación y Producción Tulumayo Anexo La Divisoria y Puerto Sungaro (CIPTALD-SP), llega a la conclusión de que los ingresos que este obtiene, no cubren los costos que genera su funcionamiento, evidenciándose así, una precaria transparencia al momento del uso de los recursos obtenidos, de la misma manera, es comprobado, según los resultados obtenidos bajo esta investigación.

Por último, aceptamos la tercera hipótesis alternativa, de la tercera hipótesis específica, en donde un adecuado uso de los escasos recursos, si mejorará el nivel de recaudación de los recursos propios de la UNAS.

Para este resultado, tomamos en cuenta el estudio de Greco (2004), el cual concluye su investigación recomendando la implementación de programas para aumentar la calidad y uso de los recursos propios, frente al problema de su financiamiento, asimismo Loza (2012), asegura que son la actividades académicas, quienes generan los mayores porcentajes de ingresos de la fuente RDR de las universidades, debido a adecuado uso de los recursos.

CONCLUSIONES

1. De acuerdo a la revisión documentaria y los resultados del análisis de los reportes de ingresos y gastos, se prueba que la débil gestión universitaria y el inapropiado destino de los recursos propios, si inciden en el nivel eficiencia en la captación y uso de los recursos propios.
2. La recopilación y análisis de los documentos de gestión, evidencian que la gestión universitaria, si incide en la captación y uso de los recursos propios, ya que la universidad tiene la impetuosa necesidad de gestionar, actualizar estos documentos y mayor aun, mantener una constante evaluación de las mismas para lograr la eficiencia en la recaudación de los recursos propios, ya que estas funcionan como brújula para sus funciones y acciones.
3. Uno de los obstáculos que dificultan mejorar el nivel de eficiencia en la captación, es el uso de los recursos y su falta transparencia, ya que el uso que el excedente de lo captado y usado tiene un destino incierto e inapropiado, así como también, el recurso usado en la gran mayoría de áreas no es debidamente utilizado, generando un dispendio innecesario y poco productivo.
4. Una adecuada planificación y un eficiente y correcto uso de los recursos en actividades necesarios para el funcionamiento y orientados a mejorar el nivel de recaudación disminuyendo el gasto al mínimo, indefectiblemente, generará y mejorará el nivel de recaudación actual de las áreas generadoras de recursos propios de la universidad.

RECOMENDACIONES

- Se recomienda a la universidad la producción de los documentos que aún faltan como los MAPROS para cada área y la actualización de los documentos de gestión ya existentes de acuerdo a las nuevas necesidades, ya que en ellas se plasman los objetivos y metas para los resultados deseados, asimismo y siendo de vital importancia, evaluar sistemáticamente cada periodo dichos documentos de gestión, para poder generar actualizaciones a futuro, que garanticen la eficiencia de las mismas en su aplicación, de acorde a las necesidades de la institución, reforzando y repotenciando las áreas con menores desempeños, asimismo, manteniendo y aumentando la misma eficiencia en las áreas más productivas.
- Mayores capacitaciones constantes y certificadas para el recurso humano, que figuren en los documentos de gestión, de acuerdo a las necesidades de los puestos laborales que cada uno ocupa, y no índole general, así como asegurar la participación de los trabajadores en las capacitaciones programadas, ya que este recurso es el encargado de ejecutar los documentos de gestión de la universidad, por tanto, debe ser un personal idóneo con características y capacidades que respondan a los intereses de la institución, así como su evaluación correspondiente, demostrando mayor productividad en el área que desempeña.
- La oficina de Planificación y Presupuesto viene desarrollando una buena labor en la planificación de los presupuestos anuales plasmados en el POI para cada año, no obstante, se recomienda cierto grado de libertad, a las

áreas que captan ingresos propios para la universidad mediante un centro de costos descentralizado para cada área, ya que muchas de las áreas no tienen información del gasto real que efectúan, con una correcta capacitación a estas áreas, se tendría a largo plazo, información más detallada concerniente a los gastos efectuados por la universidad bajo la fuente de Recursos Directamente Recaudados, así como la rendición de los saldos sobrantes resultados de la diferencia de ingresos y gastos anuales.

BIBLIOGRAFÍA

- Abril Sánchez, C. E., Enríquez Palomino, A., & Sánchez Rivero, J. M. (2006). *Manual para la integración de sistemas de gestión calidad, medio ambiente y prevención de riesgos laborales*. Madrid: FC EDITORIAL.
- Ballart, X. (1992). *¿Cómo evaluar programas y servicios públicos? Aproximación sistemática y estudios de caso*. Madrid: Ministerio para las Administraciones Públicas.
- Baudino, S. A. (2017). *Plan estratégico y plan de desarrollo institucional 2016-2020 de la Universidad Nacional de la Pampa*. Santa Rosa, La pampa Argentina: UNLPam.
- Bonnefoy, J. C., & Armijo, M. (2005). *Indicadores de desempeño en el sector público*. Obtenido de CEPAL - Instituto latinoamericano y del caribe de planificación económica y social - ILPES.
- Calloquispe Rodriguez, Y. (2018). *Recursos directamente recaudados y su ejecución de inversión por administración directa en la Municipalidad Provincial de San Martín periodo 2015-2017*. [Tesis de maestría], Universidad Cesar Vallejo. Tarapoto, Perú.
- Carmona Gonzáles, M., & Barrios Hernández, Y. (2007). Nuevo paradigma del control interno y su impacto en la gestión pública. *Economía y desarrollo*, 1(141), 152-171.
- Choque Mestas, G. C. (2019). *Los recursos directamente recaudados y su incidencia en la ejecución presupuestal de la Universidad Nacional del Altiplano Puno, periodos 2017 - 2018*. [Tesis de pregrado]. Universidad Nacional del Altiplano. Puno, Perú.
- Chuquiyauri Saldivar, E. S. (2019). *El Plan Operativo Institucional y la eficiencia del gasto público en los Gobiernos Regionales, 2018*. [Tesis de maestría]. Huánuco, Perú.
- Constitucion Politica del Perú [Const]. (29 de Diciembre de 1993). *Constitución política del Perú*.
- De la Cruz Inuma, L. (2013). *Análisis de la rentabilidad económica de la producción de cuyes en el centro de investigación y producción tulumayo anexo la divisoria y puerto sungaro*. [Tesis de pregrado]. Universidad Nacional Agraria de la Selva. Tingo Maria, Perú.

- De la Vega Ambrosio, Y., Jorge Panduro, R. M., & Sebastian Cloud, G. G. (2018). *El sistema de control interno en la gestión de la unidad de abastecimiento de la Municipallidad Distrital de San Rafael*. [Tesis de pregrado]. Universidad Nacional Hermilio Valdizan. Huánuco, Perú.
- Galafassi, G. P. (1994). *Actividades productivas, organización laboral y medio ambiente en el bajo delta de Paraná*. Buenos Aires: CIEL-PIETTE. CONICET.
- Gómez, M. M. (2006). *Introducción a la metodología de la investigación científica*. Córdoba, Argentina. Editorial Brujas.
- Greco, C. (2004). *Financiamiento de las Universidades Nacionales. Modelos de asignación presupuestaria. Analisis y tendencias actuales*. Buenos Aires, Argentina.
- Huaman Mamani, F. W. (2016). *Evaluación de la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Provincial de la Lampa e incidencia en el cumplimiento de objetivos y metas presupuestales, periodos 2013-2014*. [Tesis de pregrado]. Universidad Nacional del Altiplano. Puno, Perú.
- INTOSAI. (2019). *Principios fundamentales de auditoria del sector público*. Obtenido de ISSAI 100 - Principios fundamentales de la auditoria del Sector Público.
- INTOSAI. (s.f.). *ISSAI 300 - Principios fundamentales de la auditoria de desempeño*. Obtenido de Normas internacionales de las entidades fiscalizadoras superiores.
- Jiménez Ancori, M. B. (2019). *Evaluación de la ejecución presupuestal y el cumplimiento de las metas presupuestarias en la Municipalidad Distrital de Alto Inambari, periodos 2015-2016*. [Tesis de pregrado]. Universidad Nacional del Altiplano. Puno, Perú
- Ley N° 28411. (Enero de 2005). *Ley general del sistema nacional del presupuesto*.
- Ley N°27658. (2002). *Ley Marco de la modernizacion de la gestión del estado* .
- Loza, F. O. (2012). *Diseño eficiencia y eficacia de un modelo económico de series de tiempo para recursos directamente recaudados de la UNA - PUNO*. [Tesis de doctorado], Universidad Nacional del Altiplano. Puno, Perú.

- Medina Delgado, C. I. (2004). *Metodología de la investigación para estudiantes de contabilidad*. Humacao, Puerto Rico.
- Melgarejo, L. J. (Julio de 2012). Financiamiento de las universidades públicas con recursos propios generados por empresas mercantiles. *Quipucamayoc*, 20(37), 79-98.
- Mokate, K. M. (Julio de 2001). *Eficacia, eficiencia, equidad y sostenibilidad: ¿Que queremos decir?* Obtenido de Banco interamericano de desarrollo.
- Montero Vega, J. C., Díaz Ranguel, C. A., Guevara Trujillo, F. E., Cepeda Rugeles, A. H., & Barrera Herrera, J. C. (2013). Modelo para la medición de eficiencia real de producción y administración integrada de información de planmta de beneficios. *Centro de investigación en palma aceitera*(33), 1-70.
- Saavedra Silva, W. E., & Segura Vásquez, M. J. (2017). *Propuesta de un manual de procedimientos operativos para mejorar el desempeño de la gestión logística de entrada de la empresa DSD representaciones S.A.C. de la ciudad de Chiclayo*. [Tesis de pregrado]. Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo. Chiclayo, Perú.
- Siliceo Aguilar, A. (2004). *Capacitación y desarrollo de personal*. México: Limusa, S.A de C.V.
- Sosa Flores, M. M. (2016). *Evaluación de recursos directamente recaudados y su incidencia en la ejecución presupuestal de la sociedad de beneficencia pública de Puno periodos, 2013-2014*. [Tesis de Pregrado]. Universidad Nacional del Altiplano. Puno, Perú.
- Soto Cañedo, C. A. (2013). Las fuentes de financiamiento, los ingresos y gastos públicos en el Perú. *Actualidad Gubernamental*, IV(61), 1.
- Tacuche Céspedes, M. (2012). *El impacto de la extensión universitaria de la universidad nacional agraria de la selva caso: Centro Pre Universitario*. [Tesis de pregrado]. Universidad Nacional Agraria de la Selva. Tingo María, Perú.
- UNAS. (2015). *Memoria anual* . Tingo Maria.
- UNAS. (2017). *Memoria anual*. Tingo Maria.
- UNAS. (2018). *Memoria anual*. Tingo Maria.
- UNAS. (2019). *Memoria anual*. Tingo Maria.

- Valderrama, J. O. (2005). Un modelo para la distribución racional de la actividad académica en una universidad. *Información tecnológica*, 16(3), 3-14.
- Valverde Falcon, D. E., Ortega Santos, L. N., & Rojas Lino, L. D. (2018). *El control interno y su contribución a la recaudación de ingresos propios en el área de tesorería en la Municipalidad Distrital de Amarilis - Huánuco 2017*. [Tesis de pregrado]. Universidad Nacional Hermilio Valdizán. Huánuco, Perú.
- Vasquez Sanchez, H. A. (1991). *Aparente rentabilidad de granja zootecnica - UNAS (tesis de Pregrado)*. [Tesis de pregrado]. Universidad Nacional Agraria de la Selva. Tingo María, Perú.
- Villa Meza, Á. M. (2018). *Plan estratégico institucional y gestión municipal según colaboradores de la municipalidad provincial de Huarochirí - 2018*. [Tesis de maestría]. Universidad Cesar Vallejo. Lima, Perú.

ANEXOS

Anexo1

Tabla 61

Matriz de Consistencia

Título: “NIVEL DE EFICIENCIA EN LA CAPTACIÓN Y USO DE LOS RECURSOS PROPIOS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA DE LA SELVA”

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES		DIMENSIONES	INDICADORES	INSTRUMENTO DE MEDICIÓN	METODOLOGIA
<p>Interrogante principal.</p> <p>¿Cuáles son los factores que determinaron el bajo nivel de eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la Universidad Nacional Agraria de la Selva?</p>	<p>Objetivo principal.</p> <p>Precisar los factores que determinaron el nivel de eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la Universidad Nacional Agraria de la Selva.</p>	<p>Hipótesis General.</p> <p>“La débil gestión universitaria y el inapropiado destino de los escasos recursos, incidieron en el nivel de eficiencia en la recaudación y uso de los recursos propios de la Universidad Nacional Agraria de la Selva”</p>	Independientes	Débil gestión Universitaria	Plan Estratégico Institucional	Carencia de planificación	Evaluación periódica del PEI	<p>Nivel de Investigación</p> <p>El presente estudio es de nivel descriptivo,</p> <p>Tipo de Investigación</p> <p>El presente trabajo de investigación es de tipo longitudinal</p> <p>Diseño de investigación.</p> <p>Se utilizará el diseño no experimental de tipo descriptivo.</p> <p>Fuentes, técnicas e instrumentos de recolección de datos.</p> <p>➤ Ficha de recojo de datos: Servirá para recopilar información de los documentos fuentes de los.</p>
					Plan de capacitación del personal	Personal especializado	Evaluación del personal	
<p>Interrogantes secundarias.</p> <p>a. ¿Cuál fue el nivel de eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la UNAS??</p> <p>b. ¿Cuáles fueron los obstáculos que dificultaron el</p>	<p>Objetivos específicos.</p> <p>a. Investigar el nivel de eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la UNAS.</p> <p>b. Precisar los obstáculos que dificultaron mejorar el nivel</p>	<p>Hipótesis secundarias</p> <p>a. La débil gestión universitaria probablemente dificultó el nivel de eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la UNAS.</p> <p>b. El inapropiado destino de los escasos recursos y la carencia</p>		Inapropiado destino de los escasos recursos propios	Plan Operativo Institucional – POI	Constante Improvisación de gastos	Evaluación del Plan Operativo Institucional	
					Aprobaciones de Modificaciones Presupuestarias	Excesivas modificaciones Presupuestarias	Cantidad de Modificaciones Presupuestarias	
					Aplicación de la Normatividad de Control Gubernamental	Carencia de control del uso de los recursos públicos	Números de informes de control gubernamental	
				Nivel de eficiencia en la	Informes de recaudación de ingresos	Recaudación de recursos mayor a lo programado	Informes de recaudación de ingresos	

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES		DIMENSIONES	INDICADORES	INSTRUMENTO DE MEDICION	METODOLOGIA
<p>nivel de eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la UNAS?</p> <p>c. ¿Qué acciones se ejecutaron para alcanzar la eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la UNAS?</p>	<p>de eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la UNAS.</p> <p>c. Que acciones se plantearon para mejorar la eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la UNAS.</p>	<p>de transparencia de su ejecución, probablemente dificultaron la eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la UNAS.</p> <p>c. Un adecuado uso de los escasos recursos mejorará el nivel de recaudación de los recursos propios en la UNAS.</p>	Dependiente	recaudación y uso de recursos propios	<p>Evaluación de la recaudación de ingresos</p> <p>Informe y/o cuantificación de los gastos destinados a las actividades académicas y productivas</p>	<p>Eficiencia en la recaudación de ingresos</p> <p>Gastos en actividades académicas y productivas</p>	<p>Incremento de la recaudación de ingresos</p> <p>Porcentaje de gastos destinados a actividades académicas y productivas</p>	<p>➤ Técnicas de fichaje: las fichas bibliográficas, servirá para recopilar información de los conceptos básicos referentes a la investigación.</p>

Anexo 2: Solicitud de información a la Universidad Nacional Agraria de la Selva

"Año de la Universalización de la salud"

25 de noviembre de 2020

Carta N° 001-2020-AAOL
Econ.
Manuel Bautista Meléndez
Director General de Administración
Presente;

Asunto: Acceso a Información

Yo, Bach. En Ciencias Contables Abel Andrés Oré Lino identificado con DNI 72447685, número de celular: 939 907 122, correo: abelorelino@gmail.com, egresado de la Facultad de Ciencias Contables de la UNAS, en mérito a la Ley N° 27806 Ley de transparencia y Acceso a la información pública, solicito información a la universidad únicamente con fines académicos para poder ejecutar el informe de investigación "Nivel de eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la UNAS", aprobado mediante RESOLUCIÓN 108/2020-D-FCC el 12 de noviembre de 2020, el cual será de beneficio para la universidad una vez concluido el informe.

A continuación, detallo la información solicitada:

- Plan Operativo Institucional (POI) del 2015 al 2019
- Presupuesto institucional de ingresos (PP1) del 2015 - 2019
- Presupuesto institucional de gastos (PP2) del 2015 - 2019
- Estado de ejecución de presupuesto de ingresos y gastos (EP1) de las áreas de Centro Preuniversitario, Admisión, Centro de idiomas y CIPTALD de los años 2015 al 2019.
- Reporte de gastos de SIAF por actividades del área de Centro Preuniversitario, Admisión, Centro de idiomas y CIPTALD de los años 2015 al 2019

Al respecto, estimo que se sirva disponer a quien corresponda, me remita la información solicitada en el tiempo establecido de acuerdo a la normativa.

Es propicia la oportunidad para expresarle las seguridades de mi consideración.

Atentamente,



Bach. Abel Andrés Oré Lino

DNI: 72447685



UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA DE LA SELVA
TINGO MARIA

SOLICITUD UNICA DE TRAMITES N° 032391

SOLICITA: Información de la UNAS.

SEÑOR: Econ. Manuel Bautista Melendez

YO: Oré Lino Abel Ramos
APELLIDO MATERNO APELLIDO MATERNO NOMBRES

Personal: Es alumno de la UNAS

SOLICITO: Información Institucional

DECLARO: De Conformidad de la Ley 27444 Ley de Procedimientos Administrativos en General
(indicar y/o alcanzar documentos de trámite a realizar)

Se detalla en hoja adjunta

POR TANTO:

Recorro a su Despacho para que de trámite correspondiente.

FIRMA DEL SOLICITANTE

Universidad de la Selva
SFC
TINGO MARIA, 25 de Noviembre del 2020
25 NOV 2020
Hora: 11:34 AM Reg.
Firma: [Signature]
TRAMITE DOCUMENTARIO

del 20 20

CONSTANCIA DE RECEPCION

Personal: _____

SOLICITO: _____

FIRMA

"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Tingo María, 01 de julio de 2021

Carta N° 001-2021-JAR/AAOL

Señor CPC.
MARCELINO DÍAZ PAZ
Director General de Administración de la UNAS



Presente.

- Asunto** : Acceso a la Información pública sobre captación y uso de recursos propios del período 2015 al 2019.
- Referencia** : (a) D.S. N° 021-2019-JUS, Texto Único Ordenado de la Ley No 27806 Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública.
(b) Resolución No 108-2020-D-FCC, que aprueba el Proyecto de Tesis "Nivel de eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la UNAS"

De mi mayor consideración:

A través del presente documento me dirijo a usted con el fin de solicitarle en mérito a los documentos de referencia la siguiente información:

- Resumen de recaudación de ingresos por unidades generadoras de ingresos: Centro de Idiomas, Centro Pre Universitario, Admisión, Escuela de posgrado de la UNAS y Centro de Investigación y Producción de Tulumayo y Anexo la Divisoria, de los años 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019.
- Resumen de los gastos que realizan por unidades generadoras de ingresos: Centro de Idiomas, Centro Pre Universitario, Admisión, Escuela de posgrado de la UNAS y Centro de Investigación y Producción de Tulumayo y Anexo la Divisoria, para las actividades productivas de los años 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019.
- Resumen de los gastos destinados a las actividades académicas, investigación y otros gastos realizados por la Universidad con cargo a las unidades generadoras de ingresos: Centro de Idiomas, Centro Pre Universitario, Admisión, Escuela de posgrado de la UNAS y Centro de Investigación y Producción de Tulumayo y Anexo la Divisoria, de los años 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019.
- Informe de evaluaciones realizadas a la captación de ingresos y gastos realizados por las unidades generadoras de ingresos: Centro de Idiomas, Centro Pre Universitario, Admisión, Escuela de posgrado de la UNAS y Centro de Investigación y Producción de Tulumayo y Anexo la Divisoria, de los años 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019.

La información solicitada deberá ser entregada al Tesista ABEL ANDRÉS ORÉ LINO identificado con DNI 72447685, número de celular: 939 907 122, correo: abelorelino@gmail.com, para el cual el citado Tesista asumirá los costos que demanda la información solicitada, como también el señor ORE con su autorización podrá realizar las coordinaciones directas con el personal de la Oficina de contabilidad, Abastecimientos y Tesorería de la Universidad Nacional Agraria de la Selva, a fin de obtener la información solicitada para la ejecución de la tesis "Nivel de eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la UNAS". Así mismo de no existir alguna información solicitada, le agradeceremos respondernos mediante documento.

Es propicia la oportunidad para expresarle las seguridades de mi consideración.

Atentamente,


Bach. Abel Andrés Ore Lino
Tesista


C.P.C. Jeremías Alpas Rodríguez.
Docente de la FCC- UNAS
Asesor

"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Tingo María, 01 de julio de 2021

Carta N° 002-2021-JAR/AAOL

Señor CPC.
MARCELINO DÍAZ PAZ
Director General de Administración de la UNAS



Presente.

- Asunto** : Acceso a la Información pública sobre Evaluaciones y capacitación del personal administrativo de la UNAS, realizados por la Oficina de Recursos Humanos del período 2015 al 2019.
- Referencia** : (a) D.S. N° 021-2019-JUS, Texto Único Ordenado de la Ley No 27806 Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública.
(b) Resolución No 108-2020-D-FCC, que aprueba el Proyecto de Tesis "Nivel de eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la UNAS"

De mi mayor consideración:

A través del presente documento me dirijo a usted con el fin de solicitarle en mérito a los documentos de referencia la siguiente información:

- Planes de capacitación para el personal administrativo de las unidades generadoras de ingresos: Centro de Idiomas, Centro Pre Universitario, Admisión, Escuela de posgrado de la UNAS y Centro de Investigación y Producción de Tulumayo y Anexo la Divisoria, de los años 2015 al 2019.
- Relación de personal administrativo nombrado y contratado con sus respectivos niveles académicos y/o educativos destinado a las unidades generadoras de ingresos: Centro de Idiomas, Centro Pre Universitario, Admisión, Escuela de posgrado de la UNAS y Centro de Investigación y Producción de Tulumayo y Anexo la Divisoria, de los años 2015 al 2019.
- Evaluaciones realizadas al personal administrativo de las unidades generadoras de ingresos: Centro de Idiomas, Centro Pre Universitario, Admisión, Escuela de posgrado de la UNAS y Centro de Investigación y Producción de Tulumayo y Anexo la Divisoria, de los años 2015 al 2019.

La información deberá ser entregada al Tesista ABEL ANDRÉS ORÉ LINO identificado con DNI 72447685, número de celular: 939 907 122, correo: abelorelino@gmail.com, para el cual el citado Tesista asumirá los costos que demanda la información solicitada, como también el señor ORE con su autorización podrá realizar las coordinaciones directas con el personal de la Oficina de Recursos Humanos de la Universidad Nacional Agraria de la Selva, a fin de obtener la información para la ejecución de la tesis "Nivel de eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la UNAS". Así mismo de no existir alguna información solicitada, le agradeceremos respondernos mediante documento.

Es propicia la oportunidad para expresarle las seguridades de mi consideración.

Atentamente,


Bach. Abel Andrés Ore Lino
Tesista


C.P.C. Jeremías Alpas Rodríguez.
Docente de la FCC- UNAS
Asesor

"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Tingo Maria, 01 de julio de 2021

Carta N° 003-2021-JAR/AAOI

Señor Econ.
JENNY Z. QUINTANA SUAREZ
Directora de la Oficina de Planificación y Presupuesto de la UNAS



Presente.

- Asunto** : Acceso a la Información pública sobre Plan Estratégico Institucional, Plan Operativo Institucional, Programación Presupuestal y Modificaciones Presupuestarias de la Universidad Nacional Agraria de la Selva correspondiente al periodo 2015 al 2019.
- Referencia** : (a) D.S. Nº 021-2019-JUS, Texto Único Ordenado de la Ley No 27806 Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública.
(b) Resolución No 108-2020-D-FCC, que aprueba el Proyecto de Tesis "Nivel de eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la UNAS"

De mi mayor consideración:

A través del presente documento me dirijo a usted con el fin de solicitarle en mérito a los documentos de referencia la siguiente información:

- Copia en digital o físico del Plan o Planes Estratégico Institucional (PEI) de la Universidad Nacional Agraria de la Selva con el respectivo documento de aprobación en el que se encuentran incluidos los periodos fiscales 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019.
- Copia en digital o físico de los Planes Operativos Institucionales (POI) de la Universidad Nacional Agraria de la Selva con el respectivo documento de aprobación de los periodos fiscales 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019.
- Copia en digital o físico de Manual de Procedimientos Administrativo u Operativos con la respectiva resolución y/o documento similar de aprobación de las unidades generadoras de ingresos: Centro de Idiomas, Centro Pre Universitario, Admisión, Escuela de posgrado de la UNAS y Centro de Investigación y Producción de Tulumayo y Anexo la Divisoria, que incluya a los años 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019.
- Copia en digital o físico de la Evaluación del Plan o Planes Estratégico Institucional (PEI) de la Universidad Nacional Agraria de la Selva con el respectivo documento de aprobación en el que se encuentran incluidos los periodos fiscales 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019.
- Copia en digital o físico de la Evaluación de los Planes Operativos Institucionales (POI) de la Universidad Nacional Agraria de la Selva con el respectivo documento de aprobación de los periodos fiscales 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019.
- Resumen de las Notas de modificaciones presupuestarias aprobadas para las unidades generadoras de ingresos: Centro de Idiomas, Centro Pre Universitario, Admisión, Escuela de posgrado de la UNAS y Centro de Investigación y Producción de Tulumayo y Anexo la Divisoria, correspondiente a los años 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019
- Resumen de la captación de ingresos por unidades generadoras de ingresos: Centro de Idiomas, Centro Pre Universitario, Admisión, Escuela de posgrado de la UNAS y Centro de Investigación y Producción de Tulumayo y Anexo la Divisoria, correspondiente a los años 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019
- Resumen de los gastos realizados por las unidades generadoras de ingresos: Centro de Idiomas, Centro Pre Universitario, Admisión, Escuela de posgrado de la UNAS y Centro de Investigación y Producción de Tulumayo y Anexo la Divisoria, destinado a las actividades productivas de los años 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019
- Informe de evaluaciones a la ejecución presupuestaria ingresos y ejecución de gastos realizados por las unidades generadoras de ingresos: Centro de Idiomas, Centro Pre Universitario, Admisión, Escuela de posgrado de la UNAS y Centro de Investigación y Producción de Tulumayo y Anexo la Divisoria, de los años 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019.

La información solicitada deberá ser entregada al Tesista ABEL ANDRÉS ORÉ LINO identificado con DNI 72447685, número de celular: 939 907 122, correo: abelorelino@gmail.com, para el cual el citado Tesista asumirá los costos que demanda la información solicitada, como también el señor ORE con su autorización podrá realizar las coordinaciones directas con el personal de la Oficina de contabilidad, Abastecimientos y Tesorería de la Universidad Nacional Agraria de la Selva, a fin de obtener la información solicitada para la ejecución de la tesis "Nivel de eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la UNAS". Así mismo de no existir alguna información solicitada, le agradeceremos respondernos mediante documento.

Es propicia la oportunidad para expresarle las seguridades de mi consideración.

Atentamente,

Bach. Abel Andrés Ore Lino
Tesista

C.P.C. Jeremías Alpas Rodríguez.
Docente de la FCC- UNAS
Asesor

"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Tingo María, 01 de julio de 2021

Carta N° 004-2021-JAR/AAOL

Señor CPC.
SILVIA VILLANUEVA CARDICH
Jefe del Órgano de Control Institucional de la UNAS



Presente.

- Asunto** : Acceso a la Información pública sobre aplicación de la normatividad de control gubernamental a la captación y uso de los recursos propios de la Universidad Nacional Agraria de la Selva correspondiente a los periodos 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019.
- Referencia** : (a) D.S. N° 021-2019-JUS, Texto Único Ordenado de la Ley No 27806 Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública.
(b) Resolución No 108-2020-D-FCC, que aprueba el Proyecto de Tesis "Nivel de eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la UNAS"

De mi mayor consideración:

A través del presente documento me dirijo a usted con el fin de solicitarle en mérito a los documentos de referencia, hacemos conocer si el Órgano de Control Institucional durante los periodos fiscales 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019, ha realizado alguna acción de control gubernamental a los ingresos y gastos de las unidades generadoras de ingresos tales como: Centro de Idiomas, Centro Pre Universitario, Admisión, Escuela de posgrado de la UNAS y Centro de Investigación y Producción de Tulumayo y Anexo la Divisoria.

La citada información deberá ser entregada al Tesista ABEL ANDRÉS ORÉ LINO identificado con DNI 72447685, número de celular: 939 907 122, correo: abelorelino@gmail.com, para el cual el citado Tesista asumirá los costos que demanda la información solicitada, como también el señor ORE con su autorización podrá realizar las coordinaciones que corresponda a fin de obtener la información para la ejecución de la tesis "Nivel de eficiencia en la captación y uso de los recursos propios de la UNAS". Así mismo de no existir alguna información solicitada, le agradeceremos respondernos mediante documento.

Es propicia la oportunidad para expresarle las seguridades de mi consideración.

Atentamente,


Bach. Abel Andrés Ore Lino
Tesista


C.P.C. Jeremías Alpas Rodríguez.
Docente de la FCC- UNAS
Asesor

Anexo 3: ESTADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS 2015-2019 (EP-1)

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS
Dirección General de Contabilidad Pública
Versión 150900

ESTADO DE EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS EJERCICIO 2015 (EN NUEVOS SOLES)

Fecha: 29/12/2020
Hora: 09:23:00
Pag.: 1 de 2
Gen.: 30/03/2016 16:19:09

SECTOR : 10 EDUCACION
ENTIDAD : 526 U.N. AGRARIA DE LA SELVA

EP-1

RECURSOS PÚBLICOS	EJECUCIÓN INGRESOS	GASTOS PÚBLICOS	EJECUCIÓN GASTOS
1 RECURSOS ORDINARIOS		1 RECURSOS ORDINARIOS	
00 RECURSOS ORDINARIOS		00 RECURSOS ORDINARIOS	28,753,108.86
		GASTOS CORRIENTES	23,806,194.60
		2.1 PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	16,563,868.72
		2.2 PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	2,056,903.74
		2.3 BIENES Y SERVICIOS	4,436,518.14
		2.5 OTROS GASTOS	748,904.00
		GASTOS DE CAPITAL	4,946,914.26
		2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	4,946,914.26
TOTAL RECURSOS ORDINARIOS	28,753,108.86	TOTAL RECURSOS ORDINARIOS	28,753,108.86
2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS		2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	6,427,404.04	09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	6,427,225.06
INGRESOS CORRIENTES	5,400,607.36	GASTOS CORRIENTES	5,880,164.54
1.3 VENTA DE BIENES Y SERVICIOS Y DERECHOS ADMINISTRATIVOS	5,313,804.97	2.3 BIENES Y SERVICIOS	5,758,385.32
1.5 OTROS INGRESOS	185,712.39	2.5 OTROS GASTOS	121,779.22
FINANCIAMIENTO	927,796.68	GASTOS DE CAPITAL	547,060.52
1.9 SALDOS DE BALANCE	927,796.68	2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	547,060.52
TOTAL RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	6,427,404.04	TOTAL RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	6,427,225.06
4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS		4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	
13 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	287,297.99	13 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	83,354.56
DONACIONES	1,956.10		
FINANCIAMIENTO	1,956.10		
1.9 SALDOS DE BALANCE	1,956.10		
TRANSFERENCIAS	285,341.89	TRANSFERENCIAS	83,354.56
TRANSFERENCIAS	150,000.00	GASTOS CORRIENTES	11,254.56
1.4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	150,000.00	2.3 BIENES Y SERVICIOS	11,254.56
FINANCIAMIENTO	126,341.89	GASTOS DE CAPITAL	72,100.00
1.9 SALDOS DE BALANCE	126,341.89	2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	72,100.00
TOTAL DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	287,297.99	TOTAL DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	83,354.56
5 RECURSOS DETERMINADOS		5 RECURSOS DETERMINADOS	
18 CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y PARTICIPACIONES	458,180.02	18 CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y PARTICIPACIONES	36,500.00
INGRESOS CORRIENTES	8,006.81	GASTOS DE CAPITAL	36,500.00
1.5 OTROS INGRESOS	8,006.81	2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	36,500.00
TRANSFERENCIAS	71,224.14		
1.4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS*	71,224.14		
FINANCIAMIENTO	378,949.07		
1.9 SALDOS DE BALANCE	378,949.07		
TOTAL RECURSOS DETERMINADOS	458,180.02	TOTAL RECURSOS DETERMINADOS	36,500.00
TOTAL GENERAL	35,925,990.91	TOTAL GENERAL	35,300,188.48

ESTADO DE EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS
EJERCICIO 2016
(EN SOLES)

SECTOR : 10 EDUCACION
ENTIDAD : 526 U.N. AGRARIA DE LA SELVA

EP-1

RECURSOS PÚBLICOS	EJECUCIÓN INGRESOS	GASTOS PÚBLICOS	EJECUCIÓN GASTOS
1 RECURSOS ORDINARIOS		1 RECURSOS ORDINARIOS	
00 RECURSOS ORDINARIOS		00 RECURSOS ORDINARIOS	46,734,447.22
		GASTOS CORRIENTES	24,828,882.60
		2.1 PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	17,707,469.67
		2.2 PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	2,043,506.55
		2.3 BIENES Y SERVICIOS	4,326,306.28
		2.5 OTROS GASTOS	749,600.00
		GASTOS DE CAPITAL	21,907,564.72
		2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	21,907,564.72
TOTAL RECURSOS ORDINARIOS	46,734,447.22	TOTAL RECURSOS ORDINARIOS	46,734,447.22
2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS		2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	5,523,813.19	09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	5,424,169.82
INGRESOS CORRIENTES	6,623,834.21	GASTOS CORRIENTES	6,084,468.21
1.3 VENTA DE BIENES Y SERVICIOS Y DERECHOS ADMINISTRATIVOS	5,167,647.00	2.2 PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	9,850.50
1.5 OTROS INGRESOS	355,987.21	2.3 BIENES Y SERVICIOS	5,001,542.71
FINANCIAMIENTO	178.88	2.5 OTROS GASTOS	83,056.00
1.9 SALDOS DE BALANCE	178.88	GASTOS DE CAPITAL	328,710.81
		2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	328,710.81
TOTAL RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	6,623,813.19	TOTAL RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	6,424,169.82
4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS		4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	
13 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	454,939.13	13 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	132,972.67
DONACIONES	1,868.10		
FINANCIAMIENTO	1,868.10		
1.9 SALDOS DE BALANCE	1,956.10	TRANSFERENCIAS	132,972.67
TRANSFERENCIAS	462,883.03	GASTOS CORRIENTES	70,167.28
TRANSFERENCIAS	250,895.70	2.3 BIENES Y SERVICIOS	70,167.28
1.4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	250,995.70	GASTOS DE CAPITAL	62,805.39
FINANCIAMIENTO	201,887.33	2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	62,805.39
1.9 SALDOS DE BALANCE	201,987.33		
TOTAL DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	454,939.13	TOTAL DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	132,972.67
6 RECURSOS DETERMINADOS		6 RECURSOS DETERMINADOS	
18 CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y PARTICIPACIONES	483,957.22	18 CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y PARTICIPACIONES	313,696.27
INGRESOS CORRIENTES	8,357.28	GASTOS CORRIENTES	303,898.27
1.5 OTROS INGRESOS	8,357.28	2.3 BIENES Y SERVICIOS	303,696.27
TRANSFERENCIAS	63,109.82	GASTOS DE CAPITAL	10,000.00
1.4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS*	53,109.92	2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	10,000.00
FINANCIAMIENTO	422,490.02		
1.9 SALDOS DE BALANCE	422,490.02		
TOTAL RECURSOS DETERMINADOS	483,867.22	TOTAL RECURSOS DETERMINADOS	313,898.27

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS
Dirección General de Contabilidad Pública
Versión 170803

ESTADO DE EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS
EJERCICIO 2017
(EN SOLES)

Fecha: 29/12/2020
Hora: 09:42:18
Pag.: 1 de 2
Gen: 15/02/2018 16:56:28

SECTOR : 10 EDUCACION
ENTIDAD : 526 U.N. AGRARIA DE LA SELVA

EP-1

RECURSOS PÚBLICOS	EJECUCIÓN INGRESOS	GASTOS PÚBLICOS	EJECUCIÓN GASTOS
1 RECURSOS ORDINARIOS		1 RECURSOS ORDINARIOS	
00 RECURSOS ORDINARIOS		00 RECURSOS ORDINARIOS	54,378,832.27
		GASTOS CORRIENTES	27,126,546.83
		2.1 PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	19,945,573.09
		2.2 PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	1,998,291.48
		2.3 BIENES Y SERVICIOS	4,437,856.68
		2.5 OTROS GASTOS	744,885.58
		GASTOS DE CAPITAL	27,252,285.44
		2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	27,252,285.44
TOTAL RECURSOS ORDINARIOS	54,378,832.27	TOTAL RECURSOS ORDINARIOS	54,378,832.27
2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS		2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	6,081,504.13	09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	5,788,991.63
INGRESOS CORRIENTES	5,981,860.76	GASTOS CORRIENTES	5,275,956.88
1.3 VENTA DE BIENES Y SERVICIOS Y DERECHOS ADMINISTRATIVOS	5,656,940.11	2.2 PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	10,000.00
1.5 OTROS INGRESOS	324,920.65	2.3 BIENES Y SERVICIOS	5,147,203.22
FINANCIAMIENTO	99,643.37	2.5 OTROS GASTOS	118,753.66
1.9 SALDOS DE BALANCE	99,643.37	GASTOS DE CAPITAL	513,034.75
		2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	513,034.75
TOTAL RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	6,081,504.13	TOTAL RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	5,788,991.63
4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS		4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	
13 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	522,383.16	13 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	240,562.16
DONACIONES	1,956.10		
FINANCIAMIENTO	1,956.10		
1.9 SALDOS DE BALANCE	1,956.10		
TRANSFERENCIAS	520,427.06	TRANSFERENCIAS	240,562.16
TRANSFERENCIAS	200,416.70	GASTOS CORRIENTES	168,305.16
1.4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	200,416.70	2.3 BIENES Y SERVICIOS	168,305.16
FINANCIAMIENTO	320,010.36	GASTOS DE CAPITAL	72,257.00
1.9 SALDOS DE BALANCE	320,010.36	2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	72,257.00
TOTAL DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	522,383.16	TOTAL DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	240,562.16
5 RECURSOS DETERMINADOS		5 RECURSOS DETERMINADOS	
18 CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y PARTICIPACIONES	382,301.71	18 CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y PARTICIPACIONES	93,215.00
INGRESOS CORRIENTES	5,862.99	GASTOS CORRIENTES	68,267.00
1.5 OTROS INGRESOS	5,862.99	2.3 BIENES Y SERVICIOS	68,267.00
TRANSFERENCIAS	206,222.77	GASTOS DE CAPITAL	24,948.00
1.4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS*	206,222.77	2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	24,948.00
FINANCIAMIENTO	170,215.95		
1.9 SALDOS DE BALANCE	170,215.95		
TOTAL RECURSOS DETERMINADOS	382,301.71	TOTAL RECURSOS DETERMINADOS	93,215.00

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS
 Dirección General de Contabilidad Pública
 Versión 180500

ESTADO DE EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS
 EJERCICIO 2018
 (EN SOLES)

Fecha: 29/12/2020
 Hora: 09:50:51
 Pag.: 1 de 2
 Gen.: 28/02/2019 14:18:11

SECTOR : 10 EDUCACION
 ENTIDAD : 526 U.N. AGRARIA DE LA SELVA

EP-1

RECURSOS PÚBLICOS	EJECUCIÓN INGRESOS	GASTOS PÚBLICOS	EJECUCIÓN GASTOS
1 RECURSOS ORDINARIOS 00 RECURSOS ORDINARIOS		1 RECURSOS ORDINARIOS 00 RECURSOS ORDINARIOS GASTOS CORRIENTES 2.1 PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES 2.2 PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES 2.3 BIENES Y SERVICIOS 2.5 OTROS GASTOS GASTOS DE CAPITAL 2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	60,371,137.37 29,868,480.43 22,578,604.57 2,015,109.41 4,527,601.45 747,165.00 30,502,656.94 30,502,656.94
TOTAL RECURSOS ORDINARIOS	60,371,137.37	TOTAL RECURSOS ORDINARIOS	60,371,137.37
2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS 09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS INGRESOS CORRIENTES 1.3 VENTA DE BIENES Y SERVICIOS Y DERECHOS ADMINISTRATIVOS 1.5 OTROS INGRESOS FINANCIAMIENTO 1.9 SALDOS DE BALANCE	5,905,047.36 5,612,534.88 5,105,422.03 507,112.83 292,512.50 292,512.50	2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS 09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS GASTOS CORRIENTES 2.3 BIENES Y SERVICIOS 2.5 OTROS GASTOS GASTOS DE CAPITAL 2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	5,593,190.41 5,225,770.83 5,110,363.53 115,407.30 367,419.58 367,419.58
TOTAL RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	5,905,047.36	TOTAL RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	5,593,190.41
3 RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO 19 RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO ENDEUDAMIENTO INTERNO FINANCIAMIENTO 1.8 ENDEUDAMIENTO	4,613,254.00 4,613,254.00 4,613,254.00 4,613,254.00	3 RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO 19 RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO ENDEUDAMIENTO INTERNO GASTOS DE CAPITAL 2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	4,613,251.00 4,613,251.00 4,613,251.00 4,613,251.00
TOTAL RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	4,613,254.00	TOTAL RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	4,613,251.00
4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS 13 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS DONACIONES FINANCIAMIENTO 1.9 SALDOS DE BALANCE TRANSFERENCIAS TRANSFERENCIAS 1.4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS FINANCIAMIENTO 1.9 SALDOS DE BALANCE	415,628.87 1,956.10 1,956.10 1,956.10 413,672.77 134,425.00 134,425.00 279,247.77 279,247.77	4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS 13 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS TRANSFERENCIAS GASTOS CORRIENTES 2.3 BIENES Y SERVICIOS GASTOS DE CAPITAL 2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	165,238.28 165,238.28 154,301.35 154,301.35 10,936.93 10,936.93
TOTAL DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	415,628.87	TOTAL DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	165,238.28
5 RECURSOS DETERMINADOS 18 CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y PARTICIPACIONES INGRESOS CORRIENTES 1.5 OTROS INGRESOS	717,972.87 7,180.28 7,180.28	5 RECURSOS DETERMINADOS 18 CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y PARTICIPACIONES GASTOS CORRIENTES 2.3 BIENES Y SERVICIOS	317,626.57 312,650.57 312,650.57

ESTADO DE EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS
 EJERCICIO 2019
 (EN SOLES)

SECTOR : 10 EDUCACION
 ENTIDAD : 526 U.N. AGRARIA DE LA SELVA

EP-1

RECURSOS PÚBLICOS	EJECUCIÓN INGRESOS	GASTOS PÚBLICOS	EJECUCIÓN GASTOS
1 RECURSOS ORDINARIOS		1 RECURSOS ORDINARIOS	
00 RECURSOS ORDINARIOS		00 RECURSOS ORDINARIOS	49,851,475.72
		GASTOS CORRIENTES	31,080,140.39
		2.1 PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	23,482,466.94
		2.2 PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	2,047,442.74
		2.3 BIENES Y SERVICIOS	4,362,422.28
		2.5 OTROS GASTOS	1,207,808.43
		GASTOS DE CAPITAL	18,771,335.33
		2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	18,771,335.33
TOTAL RECURSOS ORDINARIOS	49,851,475.72	TOTAL RECURSOS ORDINARIOS	49,851,475.72
2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS		2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	5,973,144.14	09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	5,568,075.56
INGRESOS CORRIENTES	5,661,287.19	GASTOS CORRIENTES	5,244,835.28
1.3 VENTA DE BIENES Y SERVICIOS Y DERECHOS ADMINISTRATIVOS	5,384,473.81	2.3 BIENES Y SERVICIOS	5,090,595.28
1.5 OTROS INGRESOS	276,813.38	2.5 OTROS GASTOS	154,240.00
FINANCIAMIENTO	311,856.95	GASTOS DE CAPITAL	323,240.28
1.9 SALDOS DE BALANCE	311,856.95	2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	323,240.28
TOTAL RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	5,973,144.14	TOTAL RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	5,568,075.56
3 RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO		3 RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	
19 RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	3,673,327.00	19 RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	3,673,327.00
ENDEUDAMIENTO INTERNO	3,673,327.00	ENDEUDAMIENTO INTERNO	3,673,327.00
FINANCIAMIENTO	3,673,327.00	GASTOS DE CAPITAL	3,673,327.00
1.8 ENDEUDAMIENTO	3,673,327.00	2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	3,673,327.00
TOTAL RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	3,673,327.00	TOTAL RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	3,673,327.00
4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS		4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	
13 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	536,911.64	13 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	402,051.72
DONACIONES	1,956.10		
FINANCIAMIENTO	1,956.10		
1.9 SALDOS DE BALANCE	1,956.10		
TRANSFERENCIAS	534,955.54	TRANSFERENCIAS	402,051.72
TRANSFERENCIAS	286,521.05	GASTOS CORRIENTES	334,870.25
1.4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	286,521.05	2.3 BIENES Y SERVICIOS	334,870.25
FINANCIAMIENTO	248,434.49	GASTOS DE CAPITAL	67,181.47
1.9 SALDOS DE BALANCE	248,434.49	2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	67,181.47
TOTAL DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	536,911.64	TOTAL DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	402,051.72
5 RECURSOS DETERMINADOS		5 RECURSOS DETERMINADOS	
18 CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y PARTICIPACIONES	596,898.06	18 CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y PARTICIPACIONES	483,989.67
INGRESOS CORRIENTES	6,348.64	GASTOS CORRIENTES	480,528.83
1.5 OTROS INGRESOS	6,348.64	2.3 BIENES Y SERVICIOS	403,796.83

Anexo 4: PROGRAMACION DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS 2015-2019 (PP-1)

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS
Dirección General de Contabilidad Pública
Versión 150900

Fecha: 29/12/2020
Hora: 09:24:03
Pag.: 1 de 2
Gen.: 07/04/2016 12:59:16

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE INGRESOS EJERCICIO 2015 (EN NUEVOS SOLES)

SECTOR : 10 EDUCACION
ENTIDAD : 526 U.N. AGRARIA DE LA SELVA

PP1

CONCEPTOS	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA - PIA	MODIFICACIONES				PRESUPUESTO INSTITUCIONAL MODIFICADO - PIM
		CRÉDITOS SUPLEMENTARIOS	TRANSFERENCIAS INSTITUCIONALES	REESTRUCTURACIÓN DE FUENTES (2)	REDUCCIONES (1)	
1 RECURSOS ORDINARIOS						
00 RECURSOS ORDINARIOS						
TOTAL RB 00 RECURSOS ORDINARIOS	45,916,931		28,440			45,945,371
TOTAL FF 1 RECURSOS ORDINARIOS	45,916,931		28,440			45,945,371
2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
INGRESOS CORRIENTES	4,673,621	1,616,578				6,290,199
1.3 VENTA DE BIENES Y SERVICIOS Y DERECHOS	4,574,554	1,510,561				6,085,115
1.5 OTROS INGRESOS	99,067	106,017				205,084
FINANCIAMIENTO		928,532				928,532
1.9 SALDOS DE BALANCE		928,532				928,532
TOTAL RB 09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	4,673,621	2,545,110				7,218,731
TOTAL FF 2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	4,673,621	2,545,110				7,218,731
4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS						
13 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS						
TRANSFERENCIAS		120,000				120,000
FINANCIAMIENTO		120,000				120,000
1.9 SALDOS DE BALANCE		120,000				120,000
TOTAL RB 13 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS		120,000				120,000
TOTAL FF 4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS		120,000				120,000
5 RECURSOS DETERMINADOS						
18 CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y TRANSFERENCIAS	47,444				(486)	46,958
1.4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	47,444				(486)	46,958
TOTAL RB 18 CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE	47,444				(486)	46,958
TOTAL FF 5 RECURSOS DETERMINADOS	47,444				(486)	46,958
TOTAL GENERAL	50,637,996	2,665,110	28,440		(486)	53,331,060

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS
 Dirección General de Contabilidad Pública
 Versión 160300

Fecha: 29/12/2020
 Hora: 09:37:49
 Pag.: 1 de 1
 Gen.: 24/02/2017 16:41:35

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE INGRESOS
EJERCICIO 2016
 (EN SOLES)

SECTOR : 10 EDUCACION
 ENTIDAD : 528 U.N. AGRARIA DE LA SELVA

PP1

CONCEPTOS	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA - PIA	MODIFICACIONES				PRESUPUESTO INSTITUCIONAL MODIFICADO - PIM
		CRÉDITOS SUPLEMENTARIOS	TRANSFERENCIAS INSTITUCIONALES	REESTRUCTURACIÓN DE FUENTES (2)	REDUCCIONES (1)	
1 RECURSOS ORDINARIOS						
00 RECURSOS ORDINARIOS						
TOTAL RECURSOS ORDINARIOS	43,945,891	16,955,825	624,024			61,525,740
2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
INGRESOS CORRIENTES	5,584,820	700,077				6,284,897
1.3 VENTA DE BIENES Y SERVICIOS Y DERECHOS	5,386,972	458,608				5,845,580
1.5 OTROS INGRESOS	197,848	241,469				439,317
TOTAL RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	5,584,820	700,077				6,284,897
4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS						
13 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS						
TRANSFERENCIAS			119,500			119,500
1.4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS FINANCIAMIENTO		159,000	119,500			159,000
1.9 SALDOS DE BALANCE		159,000				159,000
TOTAL DONACIONES Y TRANSFERENCIAS		159,000	119,500			278,500
5 RECURSOS DETERMINADOS						
18 CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y TRANSFERENCIAS	48,650				(1,097)	47,553
1.4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS FINANCIAMIENTO	48,650	421,681			(1,097)	47,553
1.9 SALDOS DE BALANCE		421,681				421,681
TOTAL RECURSOS DETERMINADOS	48,650	421,681			(1,097)	469,234
TOTAL GENERAL	49,579,361	18,236,583	743,524		(1,097)	68,558,371

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS
 Dirección General de Contabilidad Pública
 Versión 170803

Fecha: 29/12/2020

Hora: 09:41:54

Pag.: 1 de 1

Gen.: 15/02/2018 07:25:05

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE INGRESOS
EJERCICIO 2017
 (EN SOLES)

SECTOR : 10 EDUCACION
 ENTIDAD : 526 U.N. AGRARIA DE LA SELVA

PP1

CONCEPTOS	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA - PIA	MODIFICACIONES				PRESUPUESTO INSTITUCIONAL MODIFICADO - PIM
		CRÉDITOS SUPLEMENTARIOS	TRANSFERENCIAS INSTITUCIONALES	REESTRUCTURACIÓN DE FUENTES (2)	REDUCCIONES (1)	
1 RECURSOS ORDINARIOS						
00 RECURSOS ORDINARIOS						
TOTAL RECURSOS ORDINARIOS	44,273,000	12,738,287	9,069,503			66,080,790
2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
INGRESOS CORRIENTES	5,696,516	941,250				6,637,766
1.3 VENTA DE BIENES Y SERVICIOS Y DERECHOS	5,456,514	941,250				6,397,764
1.5 OTROS INGRESOS	240,002					240,002
FINANCIAMIENTO		99,644				99,644
1.9 SALDOS DE BALANCE		99,644				99,644
TOTAL RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	5,696,516	1,040,894				6,737,410
4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS						
13 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS						
TRANSFERENCIAS		107,325				107,325
1.4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS		107,325				107,325
FINANCIAMIENTO		275,181				275,181
1.9 SALDOS DE BALANCE		275,181				275,181
TOTAL DONACIONES Y TRANSFERENCIAS		382,506				382,506
5 RECURSOS DETERMINADOS						
18 CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y TRANSFERENCIAS	53,286					53,286
1.4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	53,286					53,286
FINANCIAMIENTO		170,216				170,216
1.9 SALDOS DE BALANCE		170,216				170,216
TOTAL RECURSOS DETERMINADOS	53,286	170,216				223,502
TOTAL GENERAL	50,022,802	14,331,903	9,069,503			73,424,208

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS
 Dirección General de Contabilidad Pública
 Versión 180500

Fecha: 29/12/2020
 Hora: 09:51:19
 Pag.: 1 de 2
 Gen.: 28/02/2019 13:49:17

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE INGRESOS
EJERCICIO 2018
 (EN SOLES)

SECTOR : 10 EDUCACION
 ENTIDAD : 526 U.N. AGRARIA DE LA SELVA

PP1

CONCEPTOS	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA - PIA	MODIFICACIONES				PRESUPUESTO INSTITUCIONAL MODIFICADO - PIM
		CRÉDITOS SUPLEMENTARIOS	TRANSFERENCIAS INSTITUCIONALES	REESTRUCTURACIÓN DE FUENTES (2)	REDUCCIONES (1)	
1 RECURSOS ORDINARIOS						
00 RECURSOS ORDINARIOS						
TOTAL RECURSOS ORDINARIOS	52,079,302	12,469	9,039,281			61,131,052
2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
INGRESOS CORRIENTES	5,810,446					5,810,446
1.3 VENTA DE BIENES Y SERVICIOS Y DERECHOS	5,571,178					5,571,178
1.5 OTROS INGRESOS	239,268					239,268
FINANCIAMIENTO	28,857	263,656				292,513
1.9 SALDOS DE BALANCE	28,857	263,656				292,513
TOTAL RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	5,839,303	263,656				6,102,959
3 RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO						
19 RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO						
FINANCIAMIENTO		4,613,254				4,613,254
1.8 ENDEUDAMIENTO		4,613,254				4,613,254
TOTAL RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO		4,613,254				4,613,254
4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS						
13 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS						
FINANCIAMIENTO		240,077				240,077
1.9 SALDOS DE BALANCE		240,077				240,077
TOTAL DONACIONES Y TRANSFERENCIAS		240,077				240,077
5 RECURSOS DETERMINADOS						
18 CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y TRANSFERENCIAS	67,816	352,740				420,556
1.4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	67,816	352,740				420,556
FINANCIAMIENTO		289,087				289,087
1.9 SALDOS DE BALANCE		289,087				289,087
TOTAL RECURSOS DETERMINADOS	67,816	641,827				709,643
TOTAL GENERAL	57,986,421	5,771,283	9,039,281			72,796,985

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS
 Dirección General de Contabilidad Pública
 Versión 190804

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE INGRESOS
EJERCICIO 2019
 (EN SOLES)

Fecha: 29/12/2020
 Hora: 10:00:25
 Pag.: 1 de 1
 Gen.: 23/04/2020 16:12:09

SECTOR : 10 EDUCACION
 ENTIDAD : 526 U.N. AGRARIA DE LA SELVA

PP1

CONCEPTOS	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA - PIA	MODIFICACIONES				PRESUPUESTO INSTITUCIONAL MODIFICADO - PIM
		CRÉDITOS SUPLEMENTARIOS	TRANSFERENCIAS INSTITUCIONALES	REESTRUCTURACIÓN DE FUENTES (2)	REDUCCIONES (1)	
1 RECURSOS ORDINARIOS						
00 RECURSOS ORDINARIOS						
TOTAL RECURSOS ORDINARIOS	51,998,673		4,704,707			56,703,380
2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS						
INGRESOS CORRIENTES	6,710,928					6,710,928
1.3 VENTA DE BIENES Y SERVICIOS Y DERECHOS ADMINISTRATIVOS	6,271,631					6,271,631
1.5 OTROS INGRESOS	439,297					439,297
FINANCIAMIENTO	53,577	311,857				365,434
1.9 SALDOS DE BALANCE	53,577	311,857				365,434
TOTAL RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	6,764,505	311,857				7,076,362
3 RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO						
19 RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO						
FINANCIAMIENTO			16,702,575			16,702,575
1.8 ENDEUDAMIENTO			16,702,575			16,702,575
TOTAL RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO			16,702,575			16,702,575
4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS						
13 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS						
TRANSFERENCIAS		235,780				235,780
1.4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS		235,780				235,780
FINANCIAMIENTO		216,500				216,500
1.9 SALDOS DE BALANCE		216,500				216,500
TOTAL DONACIONES Y TRANSFERENCIAS		452,280				452,280
5 RECURSOS DETERMINADOS						
18 CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y PARTICIPACIONES						
TRANSFERENCIAS	501,099					501,099
1.4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	501,099					501,099
FINANCIAMIENTO	119,800	100,000				219,800
1.9 SALDOS DE BALANCE	119,800	100,000				219,800
TOTAL RECURSOS DETERMINADOS	620,899	100,000				720,899
TOTAL GENERAL	59,384,077	864,137	21,407,282			81,655,496

Anexo 5: PROGRAMACION DEL PRESUPUESTO DEL GASTO 2015-2019 (PP-2)

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS
Dirección General de Contabilidad Pública
Versión 150900

Fecha: 29/12/2020
Hora: 09:24:24
Pag.: 1 de 2
Gen.: 07/04/2016 12:59:17

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE GASTOS
EJERCICIO 2015
(EN NUEVOS SOLES)

SECTOR : 10 EDUCACION
ENTIDAD : 526 U.N. AGRARIA DE LA SELVA

PP2

CONCEPTO	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA - PIA	MODIFICACIONES					PRESUPUESTO INSTITUCIONAL MODIFICADO - PIM
		CRÉDITOS SUPLEMENTARIOS	TRANSFERENCIAS INSTITUCIONALES	REESTRUCTURACION DE FUENTES (2)	REDUCCIONES (1)	ANULACIONES Y HABILITACIONES	
1 RECURSOS ORDINARIOS							
00 RECURSOS ORDINARIOS							
GASTOS CORRIENTES	24,248,000		28,440				24,274,440
2.1 PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	17,083,000					(142,578)	16,940,422
2.2 PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	1,505,000		28,440			142,578	2,076,018
2.3 BIENES Y SERVICIOS	4,506,000						4,506,000
2.5 OTROS GASTOS	752,000						752,000
GASTOS DE CAPITAL	21,870,891						21,870,891
2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	21,670,931						21,670,931
TOTAL RB 00 RECURSOS ORDINARIOS	46,918,891		28,440				46,946,371
TOTAL FF 1 RECURSOS ORDINARIOS	46,918,891		28,440				46,946,371
2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS							
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS							
GASTOS CORRIENTES	4,024,186	2,277,137					6,301,322
2.1 PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	354,900					(354,900)	21,000
2.2 PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	21,000						6,114,862
2.3 BIENES Y SERVICIOS	3,502,825	2,277,137				334,900	165,440
2.5 OTROS GASTOS	145,440					20,000	817,429
GASTOS DE CAPITAL	648,468	287,873					917,429
2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	648,468	287,873					917,429
TOTAL RB 09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	4,873,821	2,565,110					7,218,731
TOTAL FF 2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	4,873,821	2,565,110					7,218,731
4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS							
13 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS							
TRANSFERENCIAS		120,000					120,000
GASTOS CORRIENTES		20,000					20,000
2.3 BIENES Y SERVICIOS		20,000					100,000
GASTOS DE CAPITAL		100,000					100,000
2.5 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS		100,000					100,000
TOTAL RB 13 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS		120,000					120,000
TOTAL FF 4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS		120,000					120,000
6 RECURSOS DETERMINADOS							
18 CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE							
GASTOS DE CAPITAL	47,444					(488)	46,956
2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	47,444					(488)	46,956
TOTAL RB 18 CANON Y SOBRECANON, REGALIAS,	47,444					(488)	46,956
TOTAL FF 6 RECURSOS DETERMINADOS	47,444					(488)	46,956
TOTAL GENERAL	50,837,896	2,886,110	28,440			(488)	53,331,060

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS
 Dirección General de Contabilidad Pública
 Versión 160300

Fecha: 29/12/2020
 Hora: 09:38:33
 Pag.: 1 de 2
 Gen.: 24/02/2017 16:41:35

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE GASTOS
 EJERCICIO 2016
 (EN SOLES)

SECTOR : 10 EDUCACION
 ENTIDAD : 526 U.N. AGRARIA DE LA SELVA

PP2

CONCEPTO	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA - PIA	MODIFICACIONES					PRESUPUESTO INSTITUCIONAL MODIFICADO - PIM
		CRÉDITOS SUPLEMENTARIOS	TRANSFERENCIAS INSTITUCIONALES	REESTRUCTURACIÓN DE FUENTES (2)	REDUCCIONES (1)	ANULACIONES Y HABILITACIONES	
1 RECURSOS ORDINARIOS							
00 RECURSOS ORDINARIOS							
GASTOS CORRIENTES	24,417,000	240,264	624,024				25,281,288
2.1 PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	17,083,000	240,264	588,000				17,911,264
2.2 PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	2,076,000		36,024				2,112,024
2.3 BIENES Y SERVICIOS	4,506,000						4,506,000
2.5 OTROS GASTOS	752,000						752,000
GASTOS DE CAPITAL	19,528,891	16,715,961					36,244,852
2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	19,528,891	16,715,961					36,244,852
TOTAL RECURSOS ORDINARIOS	43,945,891	16,955,825	624,024				61,525,740
2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS							
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS							
GASTOS CORRIENTES	4,847,880	700,077					5,547,957
2.1 PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	354,000					(354,000)	
2.2 PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	20,000						20,000
2.3 BIENES Y SERVICIOS	4,287,540	700,077				354,000	5,342,517
2.5 OTROS GASTOS	185,440						185,440
GASTOS DE CAPITAL	736,940						736,940
2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	736,940						736,940
TOTAL RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	5,584,820	700,077					6,284,897
4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS							
13 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS							
GASTOS CORRIENTES		83,200	119,500				202,700
2.3 BIENES Y SERVICIOS		83,200	119,500				202,700
GASTOS DE CAPITAL		75,800					75,800
2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS		75,800					75,800
TOTAL DONACIONES Y TRANSFERENCIAS		159,000	119,500				278,500
5 RECURSOS DETERMINADOS							
18 CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE							
GASTOS CORRIENTES	48,650	321,681			(1,097)		369,234
2.3 BIENES Y SERVICIOS	48,650	321,681			(1,097)		369,234
GASTOS DE CAPITAL		100,000					100,000
2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS		100,000					100,000
TOTAL RECURSOS DETERMINADOS	48,650	421,681			(1,097)		469,234
TOTAL GENERAL	49,579,361	18,236,583	743,524		(1,097)		68,558,371

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS
 Dirección General de Contabilidad Pública
 Versión 170803

Fecha: 29/12/2020
 Hora: 10:06:12
 Pag.: 1 de 2
 Gen.: 15/02/2018 07:25:05

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE GASTOS
EJERCICIO 2017
 (EN SOLES)

SECTOR : 10 EDUCACION
 ENTIDAD : 526 U.N. AGRARIA DE LA SELVA

PP2

CONCEPTO	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA - PIA	MODIFICACIONES					PRESUPUESTO INSTITUCIONAL MODIFICADO - PIM
		CRÉDITOS SUPLEMENTARIOS	TRANSFERENCIAS INSTITUCIONALES	REESTRUCTURACIÓN DE FUENTES (2)	REDUCCIONES (1)	ANULACIONES Y HABILITACIONES	
1 RECURSOS ORDINARIOS							
00 RECURSOS ORDINARIOS							
GASTOS CORRIENTES	25,041,000	256,507	2,263,364				27,560,871
2.1 PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	17,671,000	250,679	2,220,536				20,142,415
2.2 PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	2,112,000		42,828				2,154,828
2.3 BIENES Y SERVICIOS	4,506,000	5,628					4,511,628
2.5 OTROS GASTOS	752,000						752,000
GASTOS DE CAPITAL	19,232,000	12,481,780	6,806,139				38,519,919
2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	19,232,000	12,481,780	6,806,139				38,519,919
TOTAL RECURSOS ORDINARIOS	44,273,000	12,738,287	9,069,503				66,080,790
2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS							
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS							
GASTOS CORRIENTES	4,959,576	1,040,894					6,000,470
2.2 PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	20,000						20,000
2.3 BIENES Y SERVICIOS	4,754,136	1,040,894					5,795,030
2.5 OTROS GASTOS	185,440						185,440
GASTOS DE CAPITAL	736,940						736,940
2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	736,940						736,940
TOTAL RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	5,696,516	1,040,894					6,737,410
4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS							
13 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS							
GASTOS CORRIENTES		291,989					291,989
2.3 BIENES Y SERVICIOS		291,989					291,989
GASTOS DE CAPITAL		90,517					90,517
2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS		90,517					90,517
TOTAL DONACIONES Y TRANSFERENCIAS		382,506					382,506
5 RECURSOS DETERMINADOS							
18 CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE							
GASTOS CORRIENTES	53,286	101,648					154,934
2.3 BIENES Y SERVICIOS	53,286	101,648					154,934
GASTOS DE CAPITAL		68,568					68,568
2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS		68,568					68,568
TOTAL RECURSOS DETERMINADOS	53,286	170,216					223,502
TOTAL GENERAL	50,022,802	14,331,903	9,069,503				73,424,208

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS
Dirección General de Contabilidad Pública
Versión 180500

Fecha: 29/12/2020
Hora: 09:52:19
Pag.: 1 de 2
Gen.: 28/02/2019 13:49:17

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE GASTOS
EJERCICIO 2018
(EN SOLES)

SECTOR : 10 EDUCACION
ENTIDAD : 526 U.N. AGRARIA DE LA SELVA

PP2

CONCEPTO	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA - PIA	MODIFICACIONES					PRESUPUESTO INSTITUCIONAL MODIFICADO - PIM
		CRÉDITOS SUPLEMENTARIOS	TRANSFERENCIAS INSTITUCIONALES	REESTRUCTURACION DE FUENTES (2)	REDUCCIONES (1)	ANULACIONES Y HABILITACIONES	
1 RECURSOS ORDINARIOS							
00 RECURSOS ORDINARIOS							
GASTOS CORRIENTES	27,810,337	12,469	2,692,868			(13,130)	30,502,544
2.1 PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	20,397,509	12,469	2,584,245				22,994,223
2.2 PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	2,154,828		27,840				2,182,668
2.3 BIENES Y SERVICIOS	4,506,000		80,783			(13,130)	4,573,653
2.5 OTROS GASTOS	752,000						752,000
GASTOS DE CAPITAL	24,268,965		6,346,413			13,130	30,628,508
2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	24,268,965		6,346,413			13,130	30,628,508
TOTAL RECURSOS ORDINARIOS	52,079,302	12,469	9,039,281				61,131,052
2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS							
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS							
GASTOS CORRIENTES	5,102,363	263,656					5,366,019
2.2 PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	20,000						20,000
2.3 BIENES Y SERVICIOS	4,896,923	263,656					5,160,579
2.5 OTROS GASTOS	185,440						185,440
GASTOS DE CAPITAL	736,940						736,940
2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	736,940						736,940
TOTAL RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	5,839,303	263,656					6,102,959
3 RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO							
19 RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE GASTOS DE CAPITAL							
2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS		4,613,254					4,613,254
TOTAL RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE		4,613,254					4,613,254
4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS							
13 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS							
GASTOS CORRIENTES		223,860					223,860
2.3 BIENES Y SERVICIOS		223,860					223,860
GASTOS DE CAPITAL		16,217					16,217
2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS		16,217					16,217
TOTAL DONACIONES Y TRANSFERENCIAS		240,077					240,077
5 RECURSOS DETERMINADOS							
18 CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE							
GASTOS CORRIENTES	47,011	604,827					651,838
2.3 BIENES Y SERVICIOS	47,011	604,827					651,838
GASTOS DE CAPITAL	20,805	37,000					57,805
2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	20,805	37,000					57,805
TOTAL RECURSOS DETERMINADOS	67,816	641,827					709,643
TOTAL GENERAL	57,986,421	5,771,283	9,039,281				72,796,985

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE GASTOS
EJERCICIO 2019
(EN SOLES)

SECTOR : 10 EDUCACION
ENTIDAD : 526 U.N. AGRARIA DE LA SELVA

PP2

CONCEPTO	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA - PIA	MODIFICACIONES					PRESUPUESTO INSTITUCIONAL MODIFICADO - PIM
		CRÉDITOS SUPLEMENTARIOS	TRANSFERENCIAS INSTITUCIONALES	REESTRUCTURACIÓN DE FUENTES (2)	REDUCCIONES (1)	ANULACIONES Y HABILITACIONES	
1 RECURSOS ORDINARIOS							
00 RECURSOS ORDINARIOS							
GASTOS CORRIENTES	30,731,161		830,534				31,561,695
2.1 PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	23,325,157		907,882			(485,528)	23,767,311
2.2 PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	2,191,763		(71,794)				2,119,969
2.3 BIENES Y SERVICIOS	4,468,540		(5,354)				4,463,186
2.5 OTROS GASTOS	745,701					485,528	1,211,229
GASTOS DE CAPITAL	21,267,512		3,874,173				25,141,685
2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	21,267,512		3,874,173				25,141,685
TOTAL RECURSOS ORDINARIOS	51,998,673		4,764,707				56,763,380
2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS							
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS							
GASTOS CORRIENTES	5,472,071	311,857					5,783,928
2.2 PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	10,905						10,905
2.3 BIENES Y SERVICIOS	5,323,443	293,301					5,616,744
2.5 OTROS GASTOS	137,723	18,556					156,279
GASTOS DE CAPITAL	1,292,434						1,292,434
2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	1,292,434						1,292,434
TOTAL RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	6,764,505	311,857					7,076,362
3 RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO							
19 RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE GASTOS DE CAPITAL							
2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS			16,702,575				16,702,575
TOTAL RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE			16,702,575				16,702,575
4 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS							
13 DONACIONES Y TRANSFERENCIAS							
GASTOS CORRIENTES		385,780				(5,400)	380,380
2.3 BIENES Y SERVICIOS		385,780				(5,400)	380,380
GASTOS DE CAPITAL		66,500				5,400	71,900
2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS		66,500				5,400	71,900
TOTAL DONACIONES Y TRANSFERENCIAS		452,280					452,280
5 RECURSOS DETERMINADOS							
18 CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE GASTOS CORRIENTES		100,000				488,000	588,000
2.3 BIENES Y SERVICIOS		100,000				420,000	520,000
2.5 OTROS GASTOS						48,000	48,000
GASTOS DE CAPITAL	620,899					(468,000)	152,899
2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	620,899					(468,000)	152,899
TOTAL RECURSOS DETERMINADOS	620,899	100,000					720,899
TOTAL GENERAL	59,364,077	864,137	21,407,282				81,555,496